

取締役・執行役
Executives

2016年4月1日現在 As of April 1, 2016

1.取締役 Board of Directors

取締役 兼 取締役会長 Member of the Board Concurrently Chairman of the Board	津谷 正明 Masaaki TSUYA
取締役 Member of the Board	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
取締役 △ Member of the Board	増永 幹夫 Mikio MASUNAGA
取締役 △ Member of the Board	戸上 賢一 Kenichi TOGAMI
社外取締役 △ Member of the Board *1	橘・フクシマ・咲江 Sakie TACHIBANA FUKUSHIMA
社外取締役 △ Member of the Board *1	デイヴィス・スコット Scott Trevor DAVIS
社外取締役 △ Member of the Board *1	翁 百合 Yuri OKINA
社外取締役 △ Member of the Board *1	増田 健一 Kenichi MASUDA
社外取締役 △ Member of the Board *1	山本 謙三 Kenzo YAMAMOTO
社外取締役 △ Member of the Board *1	照井 恵光 Keikou TERUI
社外取締役 △ Member of the Board *1	佐々 誠一 Seiichi SASA

*1 Outside Director as set forth in Article 2-15 of the Companies Act.

△ 監査委員会委員

△ Member of the Audit Committee

△ 指名委員会委員、報酬委員会委員

△ Member of the Nominating Committee, Compensation Committee

2.執行役 Executive Officers

代表執行役 CEO CEO and Representative Executive Officer	津谷 正明 Masaaki TSUYA
代表執行役 COO COO and Representative Executive Officer	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	江藤 彰洋 Akihiro ETO
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	ゲイリー・ガーフィールド Gary GARFIELD
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	エデュアルド・ミナルディ Eduardo MINARDI
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	財津 成美 Narumi ZAITSU
執行役専務 Senior Vice President and Executive Officer	清水 実 Minoru SHIMIZU
執行役専務 Senior Vice President and Executive Officer	フランコ・アヌンシアート Franco ANNUNZIATO



BRIDGESTONE DATA 2016

ブリヂストン データ 2016

Global Executive Committee (Global EXCO)*2 メンバー
Global Executive Committee (Global EXCO)*2 Member

2016年4月1日現在 As of April 1, 2016

CEO	津谷 正明 Masaaki TSUYA
COO	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
グループ・グローバルCQMO・品質経営・CSR管掌 Group Global Chief Quality Management Officer Responsible for Quality Management and CSR	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI
経営企画管掌 Responsible for Corporate Planning	江藤 彰洋 Akihiro ETO
BIOC*3 副会長 兼 多角化事業担当 Vice Chairman, BIOC*3 Diversified Products, Sports and Cycle Business	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA
ブリヂストン アメリカス インク CEO 兼 プレジデント 兼 取締役会長 CEO and President, concurrently Executive Chairman of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	ゲイリー・ガーフィールド Gary GARFIELD
ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役会長 兼 CEO 兼 プレジデント Executive Chairman, concurrently CEO and President of BRIDGESTON EUROPE NV/SA	エデュアルド・ミナルディ Eduardo MINARDI
ブリヂストン アメリカス インク 取締役副会長 Deputy Chairman of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	財津 成美 Narumi ZAITSU
日本タイヤ事業管掌 Responsible for Japan Tire Business	清水 実 Minoru SHIMIZU
ブリヂストン アジア パシフィック ピーティーイー リミテッド 取締役会長 兼 CEO Executive Chairman and CEO of BRIDGESTON ASIA PACIFIC PTE. LTD.	フランコ・アヌンシアート Franco ANNUNZIATO
海外タイヤ事業管掌 Responsible for International Tire Business Operations	島崎 充平 Mitsuhira SHIMAZAKI
ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 COO Member of the Board, COO of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	ゴードン・ナップ Gordon KNAPP
ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CAO 兼 CRO 兼 エグゼクティブ・バイスプレジデント Member of the Board, CAO, CRO, and Executive Vice President of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	クリスティーン・カーボウアック Christine KARBOWIAK

*2 グローバルでの業務執行に関する 最高位の会議体

*2 Highest body of global business execution

*3 オリンピックに関わるグローバル経営・統治の最上位機関

*3 Highest body of global management and governance of Bridgestone's Olympic partnership

最新の役員情報はこちらからご覧いただけます。

<http://www.bridgestone.co.jp/corporate/outline/executives/index.html>

株式会社ブリヂストン

広報部
東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340
電話 03 (6836) 3333
<http://www.bridgestone.co.jp/>

Bridgestone Corporation

Public Relations Department
1-1, Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo 104-8340, Japan
Phone: +81 3-6836-3333
<http://www.bridgestone.com/>



この印刷物はFSC認証紙及び植物油インキを使用しています。
また、印刷工程で有害廃棄物を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

会社概要 About Bridgestone

社名 Company Name	株式会社ブリヂストン Bridgestone Corporation
本社所在地 Headquarters	東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340 電話 03-6836-3001 1-1 Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo, 104-8340, Japan Phone: +81 3-6836-3001
設立年月日 Established	1931 (昭和6) 年3月1日 March 1, 1931
創業者 Founder	石橋 正二郎 Shojiro ISHIBASHI
代表者 Representative Director	取締役 代表執行役 CEO 兼 取締役会長 津谷 正明 Masaaki TSUYA, Member of the Board, CEO and Representative Executive Officer, Concurrently Chairman of the Board
資本金 Paid-in Capital	1,263億5,400万円 (2015年12月31日現在) JPY 126,354 million (As of December 31, 2015)
連結従業員数 Employees (Consolidated)	144,303人 (2015年12月31日現在) 144,303 (As of December 31, 2015)

事業の内容 (連結) Products and Businesses (Consolidated)

タイヤ事業 Tire Business

◆乗用車用、トラック・バス用、建設・鉱山車両用、産業車両用、農業機械用、航空機用、二輪自動車用のタイヤ・チューブ
◆タイヤ関連用品
◆リトレッド材料・関連技術
◆自動車整備・補修
◆タイヤ原材料 ほか

Tires and Tire Tubes for Passenger Cars, Trucks and Buses, Construction and Mining Vehicles, Industrial Machinery, Agricultural Machinery, Aircraft, Motorcycles and Scooters; Tire-related Products; Retreading Materials and Services; Automotive Maintenance and Repair Services; Raw Materials for Tires; and Others

外径 約4メートル
About 4 Meters in Diameter

建設・鉱山車両用
Construction and Mining Vehicles

タイヤの大きさ 比較イメージ
Image of Tire Size

二輪自動車用 Motorcycles
乗用車用 Passenger Cars
トラック・バス用 Trucks and Buses
航空機用 Aircraft

多角化事業 Diversified Products Business

◆化工品 Chemical and Industrial Products
自動車関連部品、ウレタンフォーム及びその関連用品、電子精密部品、工業資材関連用品、建築資材関連用品 ほか
Vehicle Parts, Polyurethane Foam and Related Products, Electronic Precision Parts, Industrial Materials-related Products, Civil Engineering and Construction Materials and Equipment, and Others

◆BSAM多角化 BSAM-diversified products
Bridgestone Americas, Inc. が統括する屋根材事業 ほか
A Bridgestone Americas, Inc. business that supplies Commercial Roofing Materials and Other Materials

◆スポーツ用品 Sporting Goods
ゴルフボール、ゴルフクラブ、その他スポーツ関連用品 ほか
Golf Balls, Golf Clubs and Other Sporting Goods

◆自転車 Bicycles
自転車、自転車関連用品 ほか
Bicycles, Bicycle-related Goods and Others

◆その他 Others
ファイナンス ほか
Finance and Other Services

免震ゴム
Seismic Isolation Bearing

屋根材
Roofing Materials

ゴルフボール
Golf Balls

自転車
Bicycles

ソリューションビジネス Solutions Business

お客様のニーズを踏まえて、タイヤあるいは多角化製品という単体の商品だけでなく、メンテナンスなどのサービスやIT/センシング技術をユニークに組み合わせることによる当社ならではのパッケージ提案を行ってまいります。
Leveraging the potential for more tightly integrating elements of the company's portfolio, the Bridgestone Group is working on new 'solutions' service packages by combining maintenance services, IT/sensing technology, tires and diversified products to meet the needs of customers.

パンク対応ソリューション Puncture Solutions

スベアタイヤが不要になるという大きなメリットを持ったランフラットテクノロジー採用タイヤ*1は、「安全」「環境」「利便性」など様々な面でクルマ社会に大きく貢献していきます。
Run-Flat Technology tires*1 possess the significant merit of eliminating the need for spare tires and will contribute to a mobile society from various perspectives, including safety, the environment, and convenience.

現在では、「ドライブガード」という様々な車に装着できるよう新しく開発されたランフラットテクノロジー採用タイヤを北米などで販売しています。
DriveGuard is a newly developed Run-Flat Technology tire that can be mounted on various vehicles not originally equipped with run-flat tires. The tire is currently being sold in North America and other regions.

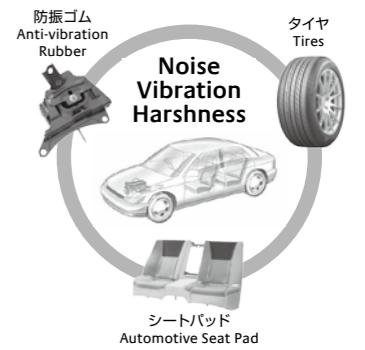
*1 実車試験、または、ISO規格に基づいた室内ドラム試験においてパンクしても、速度80km/hで80kmの距離を走行可能です。
*1 In vehicle tests, or indoor drum tests based on ISO standards, run-flat tires can drive up to 80km at a speed of 80km per hour even after a puncture or complete loss of pressure.



NVH*2ソリューション NVH*2 Solutions

NVHは車の快適性を評価する重要な要素です。当社はタイヤ、防振ゴム、シートパッドといった商品単体を提供するだけでなく、それらの商品や技術を複合的に活用頂くべくお客様に提案を行っています。
NVH is an important element in evaluating vehicle comfort. Bridgestone not only offers customers individual products such as tires, anti-vibration rubber, and seat pads, but also provides suggestions to customers in order for them to utilize these products and technologies in a comprehensive manner.

*2 N (noise) : 騒音、V (vibration) : 振動、H (harshness) : ハーシュネス、の頭文字。
*2 NVH stands for noise, vibration, and harshness.



運送ソリューション Fleet Solutions

お客様の使用実態に合わせて「新品」+「リトレッド*3」+「メンテナンス」を最適なプランでご提案し、お客様の安全・環境・経済性の向上に貢献していきます。
Bridgestone offers optimal plans consisting of new tires, retread tires, and maintenance services in accordance with the way customers use its products. In doing so, the Group contributes to enhancing the safety, environmental performance, and economic efficiency of its customers.



*3 使用済みのタイヤのトレッド（接地部分）を取り除き、新たにトレッドゴムを加硫・圧着して再使用すること。
*3 Removing used tire treads and applying freshly vulcanized new treads so that the body of the tire can be reused safely

鉱山ソリューション Mining Solutions

鉱山事業のお客様に建設・鉱山車両用タイヤとコンベヤベルト、油圧ホースなどの商品と、メンテナンスなどのサービスやIT/センシング技術を組み合わせて提供します。
For customers in the mining business, Bridgestone offers a combination of products, such as tires for construction and mining vehicles, conveyor belts, and hydraulic hoses; services, such as maintenance; and IT/sensing technologies.



農機ソリューション Agriculture Mobility Solutions

農機関連のお客様に対し、市場特性やニーズにあわせ当社のタイヤ・ゴムクローラ等の中から最適なパッケージを提供します。
A business model which offers agriculture-related customers optimal packages of products selected among tires and rubber tracks based on market

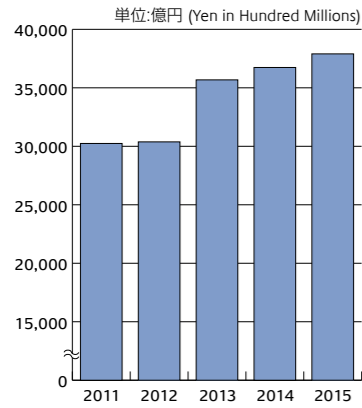


連結業績概要
Consolidated Financial Results

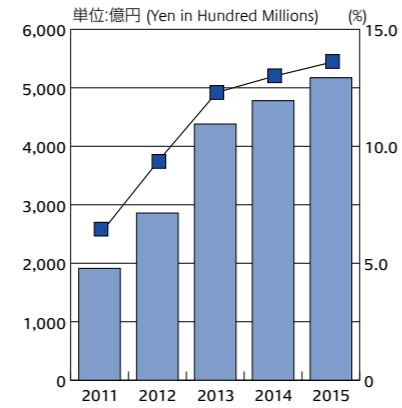
売上高・営業利益・経常利益・純利益
Sales and Earnings

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2011	2012	2013	2014	2015
売上高 (Net Sales)	30,243	30,397	35,680	36,739	37,902
営業利益 (Operating Income)	1,913	2,859	4,381	4,780	5,172
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	6.3	9.4	12.3	13.0	13.6
経常利益 (Ordinary Income)	1,793	2,850	4,347	4,632	5,073
純利益 (Net Income)	1,029	1,716	2,020	3,005	2,842

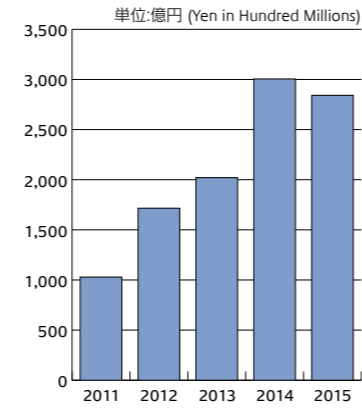
売上高
Net Sales



営業利益・営業利益率
Operating Income / Operating Income Ratio



純利益
Net Income



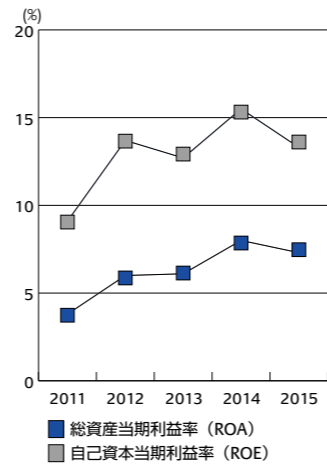
研究開発費・設備投資・減価償却費
R&D, Capital Expenditure and Depreciation

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2011	2012	2013	2014	2015
研究開発費 (R&D)	839	828	890	941	949
設備投資 (Capital Expenditure)	2,013	2,456	2,749	2,963	2,535
減価償却費 (Depreciation)	1,580	1,550	1,761	1,883	2,023

資産
Assets

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2011	2012	2013	2014	2015
総資産 (Total Assets)	26,773	30,397	35,770	39,609	37,958
総資産当期利益率 (ROA) [%]	3.8	6.0	6.1	8.0	7.3
純資産 (Net Assets)	11,656	14,173	18,629	21,466	22,820
自己資本当期利益率 (ROE) [%]	9.1	13.7	12.7	15.5	13.3

総資産当期利益率・自己資本当期利益率
ROA and ROE



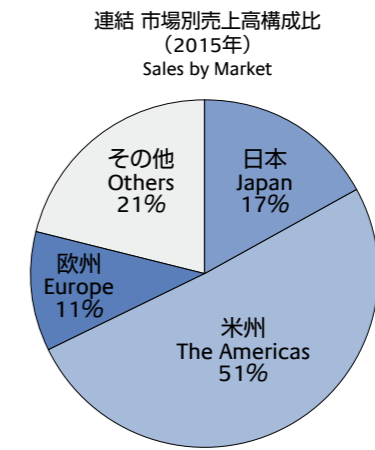
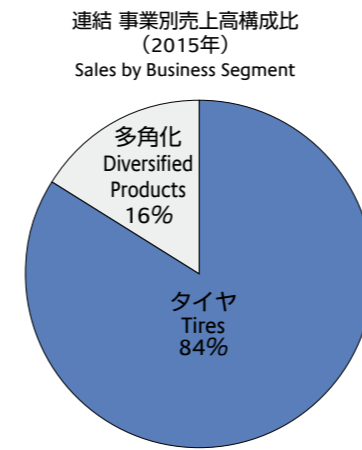
事業種別売上高*
Sales by Business Segment

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2011	2012	2013	2014	2015
タイヤ (Tires)	25,367	25,541	30,336	30,886	31,682
多角化 (Diversified Products)	4,876	4,856	5,344	5,853	6,220

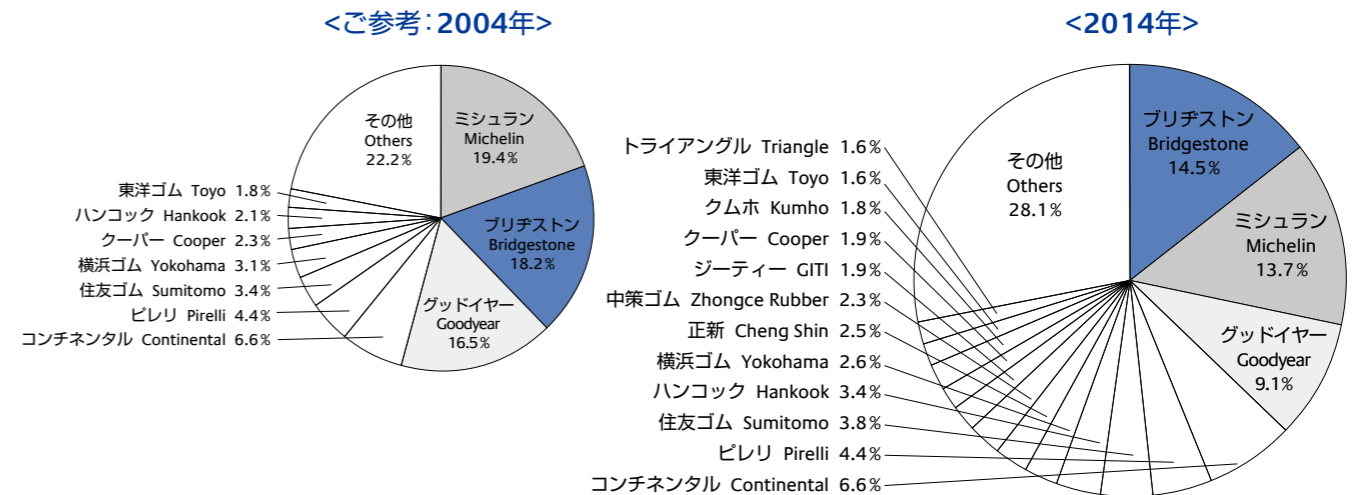
市場別売上高*
Sales by Market

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2011	2012	2013	2014	2015
日本 (Japan)	6,942	6,961	6,748	6,940	6,619
米州 (The Americas)	12,733	13,212	16,286	17,463	19,195
欧州 (Europe)	4,188	3,481	4,250	4,341	4,198
その他 (Others)	6,380	6,741	8,396	7,994	7,889

*事業別売上高・市場別売上高:売上高は外部顧客に対する売上高。
Sales by business segment and market:Sales to external customers.



世界のタイヤ市場シェア (売上高ベース)
Global Tire Market Share (Based on Sales Figure)



資料出典: タイヤビジネス誌 - Global Tire Company Rankings
Source: Tire Business - Global Tire Company Rankings

※円グラフの面積は、各企業のタイヤ売上高合計に比例しています。
2004年: 92,000百万米ドル 2014年: 179,900百万米ドル
※The size of pie charts indicate total tire sales of each company.
The total of tire sales in 2004 was 92,000, and 179,900 in 2014. (US dollars in Millions)

当社のIRサイトはこちらからご覧いただけます。
<http://www.bridgestone.co.jp/ir/library/index.html>

ブリヂストングループの生産概要 Summary of Bridgestone's Manufacturing

生産拠点数 (2016年4月1日現在) Number of Manufacturing Plants (As of April 1, 2016)

世界26カ国で稼働 (*1) In operation in 26 countries worldwide (*1)		米州 THE AMERICAS	欧州・中近東 アフリカ・ロシア EUROPE / MIDDLE EAST AFRICA / RUSSIA	中国・アジア・大洋州 CHINA / ASIA PACIFIC	日本 JAPAN	合計 TOTAL
タイヤ Tire	新品タイヤ工場 (*2) New Tire Plants (*2)	16	11	13	10	50
	タイヤ関連工場 (*3) Other Tire Related Plants (*3)	10	3	5	10	28
計 Total		26	14	18	20	78
原材料工場 Raw Materials Plants		7	2	7	2	18
多角化製品工場 Diversified Products Plants		21	3	17	29	70
生産拠点数 合計 Number of Plants Total		54	19	42	51	166
現在建設中 Under Construction	新品タイヤ工場 (*2) New Tire Plants (*2)	0	2	1	0	3
	タイヤ関連工場 (*3) Other Tire Related Plants (*3)	0	0	0	0	0
	原材料工場 Raw Materials Plants	0	0	0	0	0
	多角化製品工場 Diversified Products Plants	1	0	1	0	2
計 Total		1	2	2	0	5

(*1) 新品タイヤ工場 (21カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計

(*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場

(*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

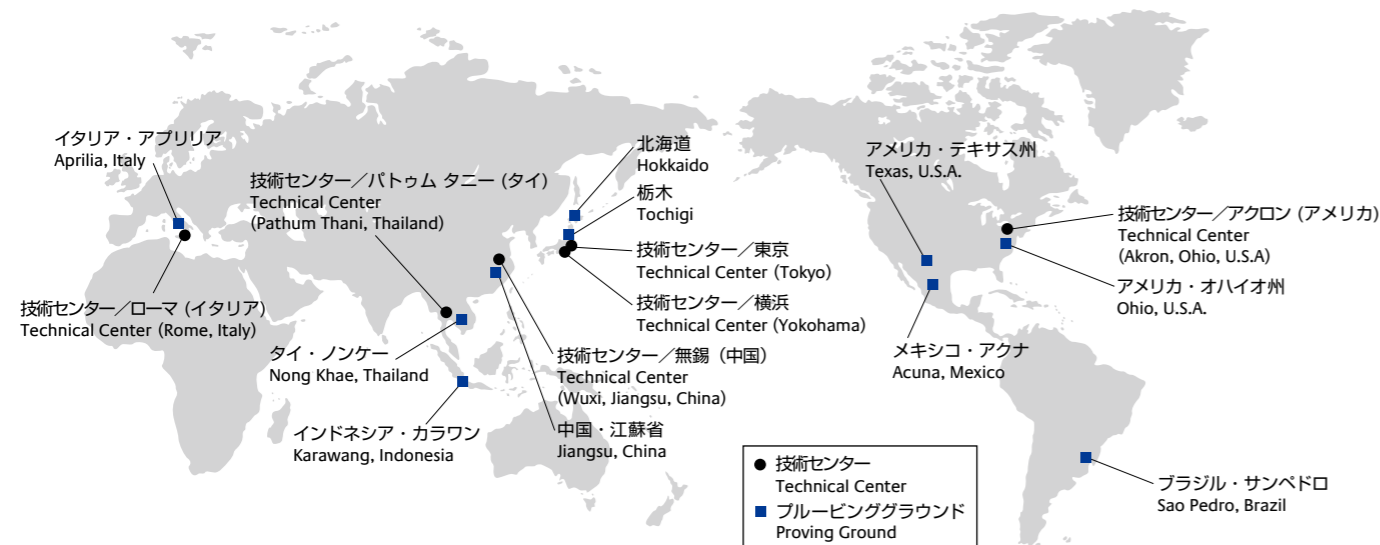
(*1) +2 countries from other tire related plants, +1 country from raw materials plants, +2 countries from diversified products plants are added to 21 countries from new tire plants.

(*2) New tire plants include new tire plants and a new tube and flap plants.

(*3) Other tire related plants include retread plants for aircraft tires outside Japan and plants for retreading materials, molds and machineries for tires and steel cords.

研究開発拠点数 (2016年4月1日現在) Number of R&D Facilities (As of April 1, 2016)

	米州 THE AMERICAS	欧州・中近東 アフリカ・ロシア EUROPE / MIDDLE EAST AFRICA / RUSSIA	中国・アジア・大洋州 CHINA / ASIA PACIFIC	日本 JAPAN	合計 TOTAL
技術センター Technical Center	1	1	2	2	6
ブルーピンググラウンド Proving Ground	4	1	3	2	10



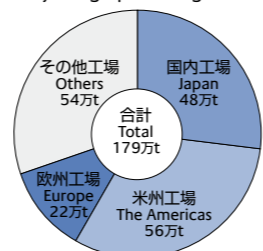
グローバルタイヤ生産概要 Summary of Global Tire Production

タイヤ生産ゴム量 Tire Production Volume (Tonnage of Rubber)

	2011	2012	2013	2014	2015
国内生産トン数 (Domestic)	57	54	52	51	48
海外生産トン数 (Overseas)	132	122	130	131	132
海外生産計 (Overseas Total)	132	122	130	131	132
合計 (Total Production)	189	176	182	182	179
海外生産比率 (Overseas Production Ratio) [%]	70	69	71	72	73

連結所在地別タイヤ生産ゴム量構成比 (2015年)

Tire Production Volume
(Tonnage of Rubber)
by Geographical Segment



海外生産比率
(Overseas Production Ratio) : 73%

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場 Global Tire, Raw Materials and Diversified Products Plants

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。
This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.
※国名には一部通称を使用しています。
A part of this map is shown in commonly used terms.

米州 THE AMERICAS

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (26) New Tire Plants / Other Tire Related Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
① デモイン アイオワ Des Moines, Iowa	農業機械用タイヤ Agricultural Machinery Tires
② ラッセルビル アーカンソー Russellville, Arkansas	チューブ・フラップ Tubes and Flaps
③ ブルームントン イリノイ Bloomington, Illinois	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road Tires
④ ラバーン テネシー LaVergne, Tennessee	タイヤ Tires
⑤ ウィルソン ノースカロライナ Wilson, North Carolina	タイヤ Tires
⑥ ウォーレン テネシー Warren, Tennessee	タイヤ Tires
⑦ エイケン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	タイヤ Tires
⑧ エイケン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road Tires
⑨ マヨダン ノースカロライナ Mayodan, North Carolina	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
⑩ オックスフォード ノースカロライナ Oxford, North Carolina	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑪ アビレーン テキサス Abilene, Texas	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑫ グリフィン ジョージア Griffin, Georgia	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑬ ロングビーチ カリフォルニア Long Beach, California	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑭ マスカティーン アイオワ Muscatine, Iowa	リトレッド用製造設備 Retreading Equipment
⑮ マンシー インディアナ Muncie, Indiana	リトレッド用金型 Retreading Molds
⑯ ジョリエット ケベック Joliette, Quebec	タイヤ Tires
⑰ クエルナバカ Cuernavaca	タイヤ Tires
⑱ モンテレー Monterrey	タイヤ Tires
⑲ レオン Leon	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑳ サンホセ San Jose	タイヤ Tires
㉑ バレンシア Valencia	タイヤ Tires
㉒ バイア Bahia	タイヤ Tires
㉓ サントアンドレ Santo Andre	タイヤ Tires
㉔ カンピナス Campinas	リトレッド用部材・製造設備 Retreading Materials and Equipment
㉕ マフラ Mafra	リトレッド用部材 Retreading Materials
㉖ ブエノスアイレス Buenos Aires	タイヤ Tires

原材料工場 (7) Raw Materials Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
① クラークスビル テネシー Clarksville, Tennessee	スチールコード Steel Cord
② レイクチャールズ ルイジアナ Lake Charles, Louisiana	合成ゴム Synthetic Rubber
③ オレンジ テキサス Orange, Texas	合成ゴム Synthetic Rubber
④ キングスマウンテン ノースカロライナ Kings Mt., North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire Cord and Industrial Fabric
⑤ ガストニア ノースカロライナ Gastonia, North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire Cord and Industrial Fabric
⑥ ウッドストック オンタリオ Woodstock, Ontario	タイヤコード、工業用繊維 Tire Cord and Industrial Fabric
⑦ アルタミラ Altamira	カーボンブラック Carbon Black

多角化製品工場 (21) Diversified Products Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
① コビンソン ジョージア Covington, Georgia	ゴルフボール Golf Balls
② ウィリアムズバーグ ケンタッキー Williamsburg, Kentucky	空気バネ Air Springs
③ ダイアスバーグ テネシー Dyersburg, Tennessee	空気バネ Air Springs
④ プレスコット アーカンソー Prescott, Arkansas	屋根材 Roofing Material
⑤ ビーチグローブ インディアナ Beech Grove, Indiana	屋根材 Roofing Material
⑥ ウェルフォード サウスカロライナ Wellford, South Carolina	屋根材 Roofing Material
⑦ マッスルショール アラバマ Muscle Shoals, Alabama	屋根材 Roofing Material
⑧ アノカ ミネソタ Anoka, Minnesota	屋根材、ウォールパネル Roofing Material, Wall Panels
⑨ ブリストル コネチカット Bristol, Connecticut	断熱材 Insulation
⑩ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	断熱材 Insulation
⑪ コーシカーナ テキサス Corsicana, Texas	断熱材 Insulation
⑫ フローレンス ケンタッキー Florence, Kentucky	断熱材 Insulation
⑬ デフォレスト ウィスコンシン Deforest, Wisconsin	断熱材 Insulation
⑭ ソルトレイクシティ ユタ Salt Lake City, Utah	断熱材 Insulation
⑮ ヤングウッド ペンシルバニア Youngwood, Pennsylvania	断熱材 Insulation
⑯ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	自動車用シートパッド、EAパッド、防振ゴム Automotive Seat Pad, EA Pad, Anti-vibration Rubber
⑰ ディクソン テネシー Dickson, Tennessee	自動車用シートパッド、EAパッド Automotive Seat Pad, EA Pad
⑱ セラヤ Celaya	自動車用シートパッド Automotive Seat Pad
⑲ サントアンドレ Santo Andre	空気バネ Air Springs
⑳ トゥリアルバ Turrialba	空気バネ Air Springs

▲ アメリカ・ニューヨーク (自動車用シートパッド) 2017年生産開始予定
U.S.A. (New York) for Automotive Seat Pad, scheduled to start operation in 2017.

欧州 EUROPE

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (11) New Tire Plants / Other Tire Related Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
フランス France	27 ベチューン Béthune	タイヤ Tires
ベルギー Belgium	28 フラムリ Frameries	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	29 ランクラー Lanklaar	リトレッド用部材 Retreading Materials
	30 リージュ Liege	タイヤ金型 Tire Molds
	31 ビルバオ Bilbao	タイヤ Tires
スペイン Spain	32 プエンテサンミゲル Puente San Miguel	農業機械用タイヤ、 リトレッド用部材 Agricultural Machinery Tires and Retreading Materials
	33 ブルゴス Burgos	タイヤ Tires
ポーランド Poland	34 ポズナン Poznan	タイヤ Tires
	35 スタルガルト Stargard	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading Materials
イタリア Italy	36 バリ Bari	タイヤ Tires
ハンガリー Hungary	37 タタバニャ Tatabánya	タイヤ Tires

原材料工場 (1) RAW MATERIALS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
スペイン Spain	8 ウサンソロ Usansolo	タイヤコード Tire Cord

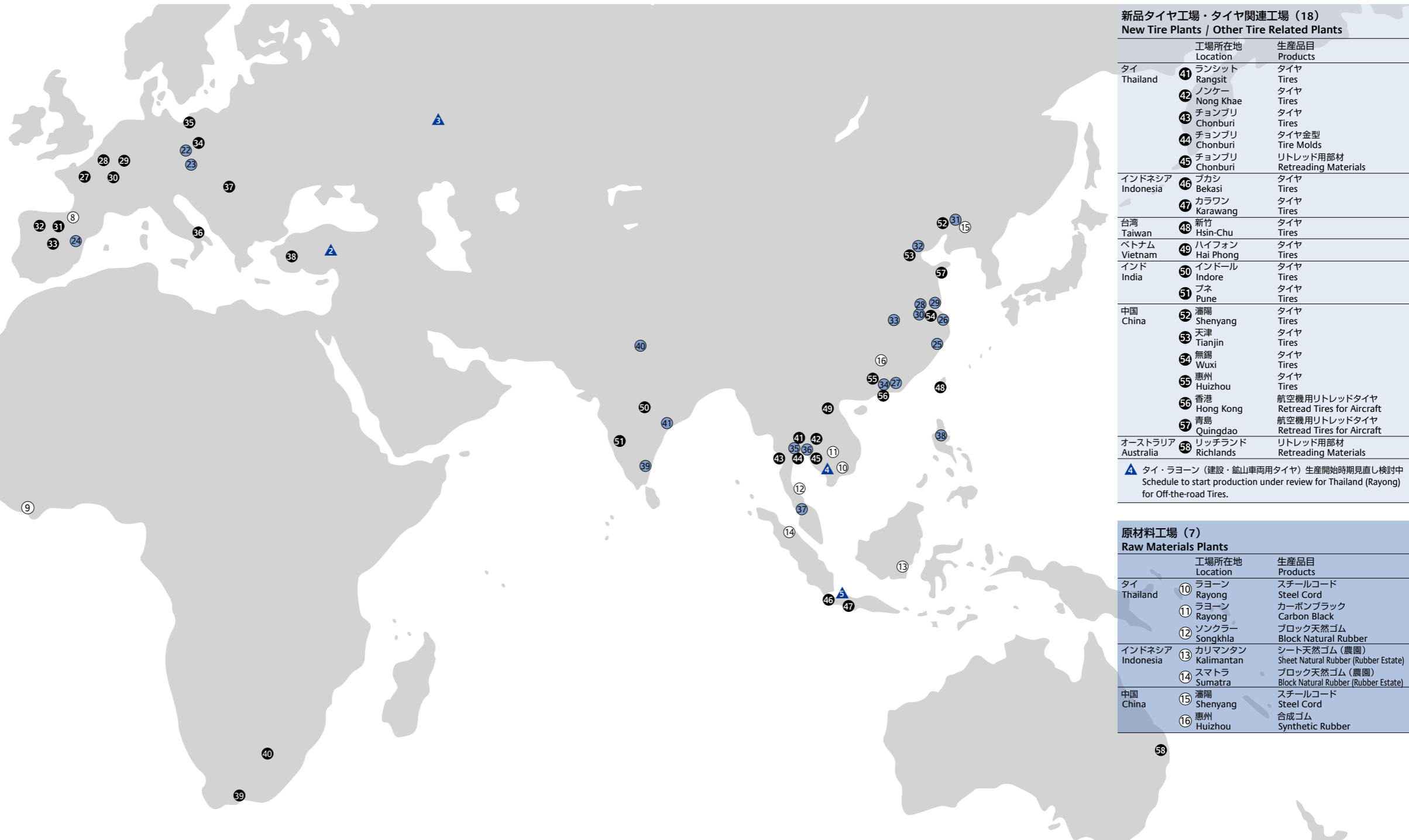
多角化製品工場 (3) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
ポーランド Poland	22 ボルシュテイン Wolsztyn	空気バネ Air Springs
	23 ジャルフ Zarrow	ゴムクローラ Rubber Tracks
スペイン Spain	24 テラサ Terrassa	屋根材 Roofing Material

中近東・アフリカ・ロシア
MIDDLE EAST / AFRICA / RUSSIA

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (3) New Tire Plants / Other Tire Related Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
トルコ Turkey	38 イズミット Izmit	タイヤ Tires
南アフリカ South Africa	39 ポートエリザベス Port Elizabeth	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading Materials
	40 ブリッツ Brits	タイヤ Tires

▲ トルコ・アクサライ (タイヤ) 2018年生産開始予定
Turkey (Aksaray) for Tires, scheduled to start operation in 2018.
▲ ロシア・ウリヤノフスク (タイヤ) 2016年生産開始予定
Russia(Ulyanovsk) for Tires, scheduled to start operation in 2016.

原材料工場 (1) Raw Materials Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
リベリア Liberia	9 ハーベル Harbel	ブロック天然ゴム (農園) Block Natural Rubber (Rubber Estate)



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (18)
New Tire Plants / Other Tire Related Plants

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	41 ランシット Rangsit	タイヤ Tires
	42 ノンケー Nong Khae	タイヤ Tires
	43 チョンブリ Chonburi	タイヤ Tires
	44 チョンブリ Chonburi	タイヤ金型 Tire Molds
	45 チョンブリ Chonburi	リトレッド用部材 Retreading Materials
インドネシア Indonesia	46 ブカシ Bekasi	タイヤ Tires
	47 カラワン Karawang	タイヤ Tires
台湾 Taiwan	48 新竹 Hsin-Chu	タイヤ Tires
ベトナム Vietnam	49 ハイフォン Hai Phong	タイヤ Tires
インド India	50 インドール Indore	タイヤ Tires
	51 プネ Pune	タイヤ Tires
中国 China	52 瀋陽 Shenyang	タイヤ Tires
	53 天津 Tianjin	タイヤ Tires
	54 無錫 Wuxi	タイヤ Tires
	55 惠州 Huizhou	タイヤ Tires
	56 香港 Hong Kong	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	57 青島 Qingdao	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	58 リッチランド Richlands	リトレッド用部材 Retreading Materials

▲ タイ・ラヨーン (建設・鉱山車両用タイヤ) 生産開始時期見直し検討中
Schedule to start production under review for Thailand (Rayong)
for Off-the-road Tires.

原材料工場 (7)
Raw Materials Plants

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	10 ラヨーン Rayong	スチールコード Steel Cord
	11 ラヨーン Rayong	カーボンブラック Carbon Black
	12 ソンクラー Songkhla	ブロック天然ゴム Block Natural Rubber
インドネシア Indonesia	13 カリマンタン Kalimantan	シート天然ゴム (農園) Sheet Natural Rubber (Rubber Estate)
	14 スマトラ Sumatra	ブロック天然ゴム (農園) Block Natural Rubber (Rubber Estate)
中国 China	15 瀋陽 Shenyang	スチールコード Steel Cord
	16 惠州 Huizhou	合成ゴム Synthetic Rubber

多角化製品工場 (17)
Diversified Products Plants

	工場所在地 Location	生産品目 Products	
中国 China	25 深圳 Shenzhen	ゴルフボール Golf Balls	
	26 上海 Shanghai	ウレタン製品 Polyurethane Foam	
	27 広州 Guangzhou	自動車用シートパッド、EAパッド Automotive Seat Pad, EA Pad	
	28 常州 Changzhou	自転車 Bicycles	
	29 常州 Changzhou	ホース加締、油圧ホース、金具 Hose Assembly, Hydraulic Hoses, Components of Hydraulic Hoses	
	30 常州 Changzhou	防振ゴム Anti-vibration Rubber	
	31 瀋陽 Shenyang	ゴムクローラ、防舷材 Rubber Tracks, Marine Fenders	
	32 天津 Tianjin	空気バネ Air Springs	
	33 武漢 Wuhan	自動車用シートパッド Automotive Seat Pad	
	34 開平 Kaiping	発泡ゴム、ウレタン製品、 事務機器用精密部品 Foamed Rubber, Polyurethane Foam, Office Equipment Components	
	タイ Thailand	35 チョンブリ Chonburi	テニスボール Tennis Balls
		36 ラヨーン Rayong	防振ゴム、自動車用ホース、高圧ホース、 自動車用シートパッド、コンベヤベルト Anti-vibration Rubber, Automotive Hoses, High-pressure Hoses, Automotive Seat Pad, Conveyor Belts
		マレーシア Malaysia	37 シャーアラム Shah Alam
	フィリピン Philippines	38 カビテ Cavite	ムンクス製品、プッシュロック、 事務機器用精密部品 MNCS, Push Locks, Office Equipment Components
インド India	39 マドurai Madurai	空気バネ Air Springs	
	40 マネサル Manesar	防振ゴム Anti-vibration Rubber	
	41 チェンナイ Chennai	防振ゴム Anti-vibration Rubber	

	工場所在地 Location	生産品目 Products
インドネシア Indonesia	▲ プルワカルタ Purwakarta	防振ゴム (農園) Anti-vibration Rubber (Rubber Estate)

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。
This stylized map is solely to present the geographical distribution of
Bridgestone Group manufacturing operations.
※国名には一部通称を使用しています。
A part of this map is shown in commonly used terms.

日本の主な事業所 Japan Domestic Facilities

* 従業員数及び敷地面積は、第97期有価証券報告書に基づく。(但し**は除く。)
Number of employees and plants site area to be referred 97th Financial statement report except**

国内 新品タイヤ工場 (10) New Tire Plants

2015年12月31日現在 As of December 31, 2015

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
59 久留米工場 Kurume Plant	福岡県久留米市京町105 Kurume, Fukuoka TEL 0942-33-0112	1931年3月 March 1931	838	421	1931年3月操業の当社のマザープラント 乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、 航空機用、レーシング用等の各種タイヤ、タイヤ 金型を生産
60 東京工場 Tokyo Plant	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo TEL 042-342-6112	1960年3月 March 1960	464	549	技術センターと隣接する首都圏の工場 航空機用ラジアルタイヤ(新品・リトレッド)を生産 (2016年6月末まで乗用車用、小型トラック用タイヤの生産は中止予定)
61 那須工場 Nasu Plant	栃木県那須塩原市東大和町3-1 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-63-2311	1962年3月 March 1962	640	194	乗用車用、小型トラック用、二輪車用、農業機械用、 産業車両用タイヤを生産
62 彦根工場 Hikone Plant	滋賀県彦根市高宮町211 Hikone, Shiga TEL 0749-22-8111	1968年3月 March 1968	1,241	656	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産 中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給
63 下関工場 Shimonoseki Plant	山口県下関市長府港町3-1 Shimonoseki, Yamaguchi TEL 083-245-1251	1970年6月 June 1970	629	264	建設・鉱山車両用タイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出
64 鳥栖工場 Tosu Plant	佐賀県鳥栖市森木町1000 Tosu, Saga TEL 0942-83-5111	1970年7月 July 1970	489	187	超偏平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめ とする乗用車用と小型トラック用ラジアルタイ ヤを生産
65 栃木工場 Tochigi Plant	栃木県那須塩原市上中野10 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3211	1971年4月 April 1971	755	595	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、 新交通用ラジアルタイヤ等を生産 敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有
66 甘木工場 Amagi Plant	福岡県朝倉市小田2011 Asakura, Fukuoka TEL 0946-22-7111	1973年5月 May 1973	735	376	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイ ヤ主力専門工場 敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有
67 防府工場 Hofu Plant	山口県防府市浜方100 Hofu, Yamaguchi TEL 0835-22-8111	1976年8月 August 1976	816	482	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、建設・鉱山 車両用タイヤを生産 敷地内に建設・鉱山車両用タイヤ試験センターを所有
68 北九州工場 Kitakyushu Plant	福岡県北九州市若松区響町2-2-2 Kitakyushu, Fukuoka TEL 093-751-3911	2009年6月 June 2009	443	226	建設・鉱山車両用ラジアルタイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出

国内 原材料工場 (1) Raw Materials Plants

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
17 佐賀工場 Saga Plant	佐賀県三養基郡上峰町堤2100 Miyaki-gun, Saga TEL 0952-53-5511	1982年3月 March 1982	542	236	スチールコードを生産

国内 化工品工場 (4) Chemical and Industrial Products Plants

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
42 横浜工場 Yokohama Plant	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa TEL 045-825-7501	1938年7月 July 1938	613	220	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等の ゴム関連製品を生産
43 熊本工場 Kumamoto Plant	熊本県玉名市河崎600 Tamana, Kumamoto TEL 0968-74-0111	1971年10月 October 1971	413	142	ゴムクローラ、高圧ホース、 工業用ゴムホースを生産
44 関工場 Sekki Plant	岐阜県関市新迫町20 関工業団地内 Sekki, Gifu TEL 0575-23-4111	1990年10月 October 1990	186	149	高圧ホース、プッシュロックを生産
45 磐田工場 Iwata Plant	静岡県磐田市匂坂中17-3 Iwata, Shizuoka TEL 0538-38-6360	2000年2月 February 2000	535	173	高機能フィルム(太陽電池用接着防止膜)、 事務機器用精密部品等を生産

本社及び研究開発施設 HQ and R&D Facilities

	所在地 Location	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area
本社ほか	Headquarters	1,486	470
技術センター	Technical Center	2,377	-
化工品技術センター	Chemical & Industrial Products Technical Center	641	-
ブリヂストンブルーピンググラウンド	Bridgestone Proving Ground	-	756**
北海道ブルーピンググラウンド	Hokkaido Proving Ground	-	2,369**



※この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。
Plants of Bridgestone Corporation only on this map.

国内 関係会社 Major Subsidiaries

タイヤ関連工場 (10) ・ 原材料工場 (1) Other Tire Related and Raw Materials Plants

リトレッドタイヤ事業 (8工場)	ブリヂストンBRM (株)	Bridgestone BRM Co., Ltd.	5
	(株)ブリヂストントレッドシステム	Bridgestone Tread System Co., Ltd.	1
	ブリヂストンタイヤリサイクルセンター大阪 (株)	Bridgestone Tire Recycle Center Osaka Co., Ltd.	2
タイヤ金型事業 (1工場)	日本モールド工業 (株)	Japan Mold Industry Co., Ltd.	1
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業 (1工場)	ブリヂストンプラントエンジニアリング (株)	Bridgestone Plant Engineering Co., Ltd.	1
原材料の製造事業 (1工場)	旭カーボン (株)	Asahi Carbon Co., Ltd.	1

多角化製品工場 (25) Diversified Products Plants

化工品事業 (21工場)	ブリヂストンフローテック (株)	Bridgestone Flowtech Corporation	3
	ブリヂストンエラストック (株)	Bridgestone Elastech Co., Ltd.	1
	ブリヂストンケミテック (株)	Bridgestone Chemitech Co., Ltd.	4
	ブリヂストン化成品 (株)	Bridgestone Diversified Chemical Products Co., Ltd.	10
	(株)ブリヂストンEMK	Bridgestone EMK Co., Ltd.	2
スポーツ用品事業 (2工場)	(株)ブリヂストンエヌテック	Bridgestone Ntec Co., Ltd.	1
	ブリヂストンスポーツ (株)	Bridgestone Sports Co., Ltd.	2
	ブリヂストンサイクル (株)	Bridgestone Cycle Co., Ltd.	2