



ブリヂストンデータ 2020

概要

社名	株式会社ブリヂストン
本社所在地	東京都中央区京橋3丁目1番1号
設立年月日	1931年（昭和6年）3月1日
創業者	石橋 正二郎（いしばし しょうじろう）

取締役会長



津谷 正明
（つや まさあき）

取締役 代表執行役
Global CEO



石橋 秀一
（いしばし しゅういち）

代表執行役
Global COO



東 正浩
（ひがし まさひろ）



（株）ブリヂストン本社（東京）

業績データ

創業時（1931年）

資本金	100万円
従業員数	144人

現在（2019年12月期）

連結売上高	3兆 5,256億円
連結純利益	2,925億円
資本金	1,263億円
連結従業員数	143,589人
単体売上高	8,672億円
単体純利益	2,247億円
単体従業員数	14,567人

事業紹介

タイヤ事業

84%

連結事業別売上高* 構成比

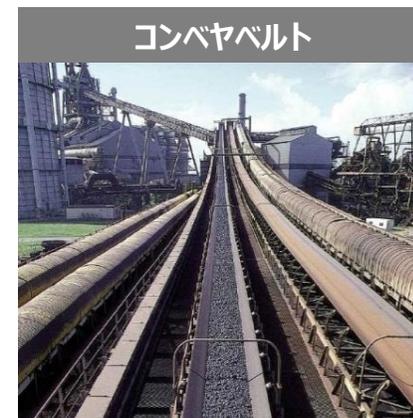
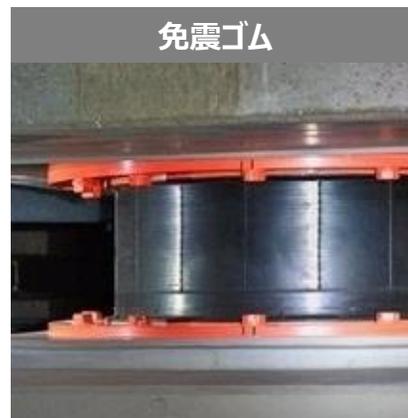


その他タイヤ（産業車両用、農業機械用、二輪自動車用他）、リトレッド材料・関連技術

多角化事業

16%

連結事業別売上高* 構成比



その他（ウレタンや樹脂製品、屋根材、高圧ホース、自動車用シートパッド）

*事業別売上高は外部顧客に対する売上高

事業紹介

ソリューション事業

運送ソリューション



新品 + リトレッド + サービス + IT

パンク対応ソリューション



DRIVEGUARD
RFT

ランフラットテクノロジー

NVHソリューション



建築ソリューション



サイホン効果で無勾配排水
床下高さが小、配管距離が長くできる

鉱山ソリューション / 産業・建機ソリューション



建設・鉱山車両用

ホース

コンベヤベルト

タイヤ + コンベヤベルト + ホース + サービス + IT

農機ソリューション



タイヤ + ゴムクローラ + サービス

航空機タイヤソリューション



タイヤ + リトレッド + サービス

連結業績概要

売上高・営業利益・経常利益・純利益

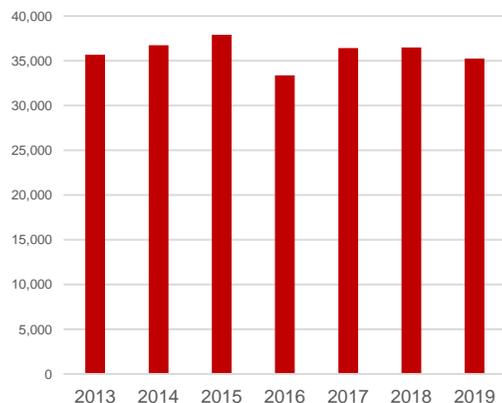
単位：億円

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	35,680	36,739	37,902	33,370	36,434	36,501	35,256
営業利益	4,381	4,780	5,172	4,495	4,190	4,027	3,260
営業利益率 [%]	12.3	13.0	13.6	13.5	11.5	11.0	9.2
経常利益	4,347	4,632	5,073	4,325	4,005	3,811	3,168
純利益*	2,020	3,005	2,842	2,655	2,882	2,916	2,925

* 親会社株主に帰属する当期純利益

売上高

単位：億円



営業利益・営業利益率

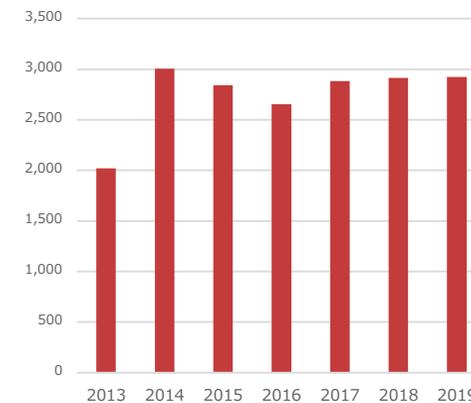
単位：億円

(%)



純利益*

単位：億円



連結業績概要

研究開発費・設備投資・減価償却費

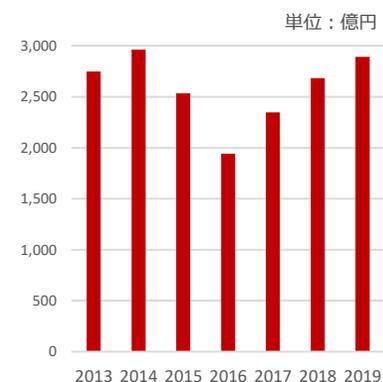
単位：億円

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
研究開発費	890	941	949	954	997	1,035	1,052
設備投資	2,749	2,963	2,535	1,941	2,348	2,684	2,892
減価償却費	1,761	1,883	2,023	1,880	2,003	2,004	2,231

研究開発費



設備投資



資産

単位：億円

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
総資産	35,770	39,609	37,958	37,160	39,590	38,402	39,465
総資産当期利益率 [%]	6.1	8.0	7.3	7.1	7.5	7.5	7.5
純資産	18,629	21,466	22,820	23,458	24,027	24,361	23,442
自己資本当期利益率 [%]	12.7	15.5	13.3	11.8	12.5	12.4	12.5

総資産当期利益率・自己資本当期利益率

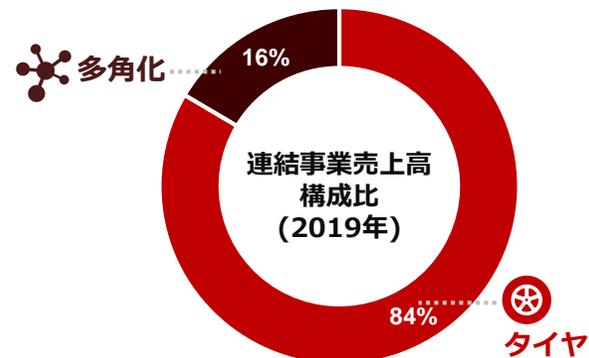


連結業績概要

事業種別売上高*1

単位：億円

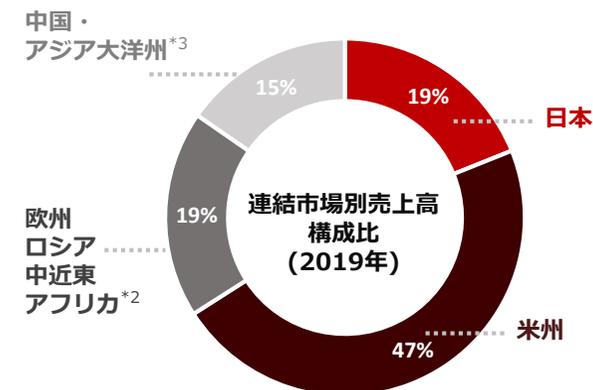
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
タイヤ	30,336	30,886	31,682	27,592	30,210	30,410	29,441
多角化	5,344	5,853	6,220	5,777	6,224	6,090	5,814



市場別売上高*1

単位：億円

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
日本	6,748	6,940	6,619	6,535	6,843	6,819	6,668
米州	16,286	17,463	19,195	16,257	17,550	17,376	16,580
欧州・ロシア・中近東・アフリカ*2	4,250	4,341	4,198	4,943	6,038	6,439	6,604
中国・アジア大洋州*3	8,396	7,994	7,889	5,634	6,001	5,865	5,402

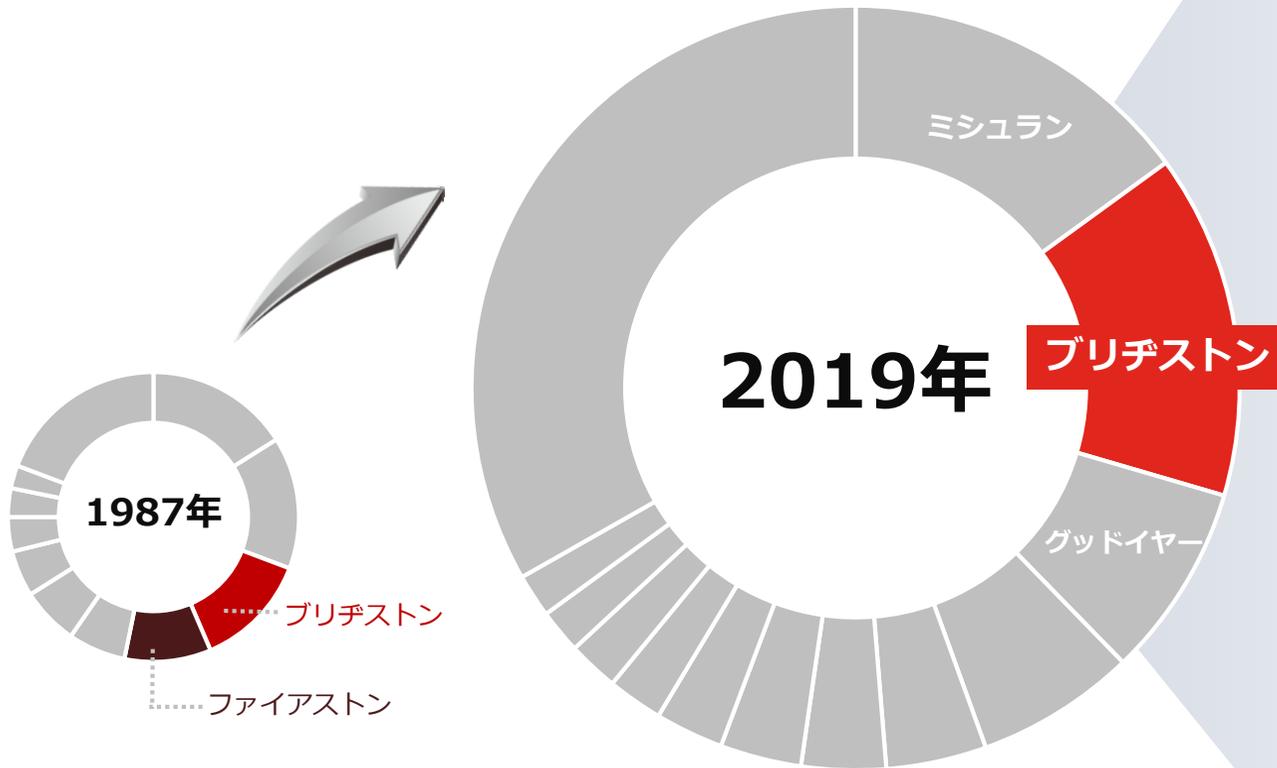


*1 事業別売上高・市場別売上高：売上高は外部顧客に対する売上高。

*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前＝欧州 2016年以降＝欧州・中近東・アフリカ 2017年＝欧州・
ロシア・中近東・アフリカ

*3 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前＝中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年以降＝中国・
アジア大洋州・ロシア 2017年＝中国・アジア大洋州

世界のタイヤ市場シェア（売上高ベース）



ミシュラン	15.0%
ブリヂストン	14.6%
グッドイヤー	8.2%
コンチネンタル	6.8%
住友ゴム	4.2%
ピレリ	3.6%
ハンコック	3.4%
横浜ゴム	2.9%
正新	2.3%
中策ゴム	2.1%
ジーティータイヤ	1.9%
トーヨータイヤ	1.8%
その他	33.2%

資料出典：タイヤビジネス誌 - Global Tire Company Rankings

※円グラフの面積は、各企業のタイヤ売上高合計に比例しています。
1987年：40,250百万米ドル 2019年：166,965百万米ドル

生産拠点数

2020年4月1日現在

		米州	欧州・中近東 アフリカ ロシア	中国・アジア 大洋州	日本	合計
タイヤ	新品タイヤ工場 (*1)	15	13	14	10	52
	タイヤ関連工場 (*2)	9	2	5	11	27
	計	24	15	19	21	79
原材料工場		5	2	7	2	16
多角化製品工場		23	4	16	27	70
生産拠点数 合計		52	21	42	50	165
現在 建設中	新品タイヤ工場 (*1)	0	0	0	0	0
	タイヤ関連工場 (*2)	0	0	0	0	0
	原材料工場	0	0	0	0	0
	多角化製品工場	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	0	0

*1 新品タイヤ工場：新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場

*2 タイヤ関連工場：海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

研究開発拠点数

2020年4月1日現在

	米州	欧州・中近東 アフリカ ロシア	中国・アジア 大洋州	日本	合計
技術センター	1	1	2	2	6
ブルーピンググラウンド	4	1	3	2	10

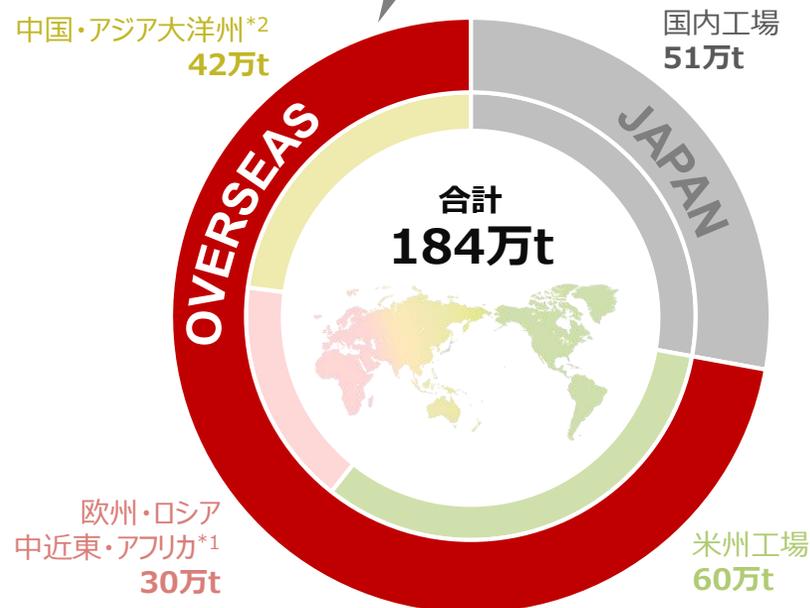


- ① アプリリア (イタリア)
 - ② ノンケー (タイ)
 - ③ カラワン (インドネシア)
 - ④ 江蘇省 (中国)
 - ⑤ 北海道 (日本)
 - ⑥ 栃木 (日本)
 - ⑦ テキサス州 (アメリカ)
 - ⑧ アクナ (メキシコ)
 - ⑨ オハイオ州 (アメリカ)
 - ⑩ サンペドロ (ブラジル)
- ① ローマ (イタリア)
 - ② パトゥム タニー (タイ)
 - ③ 無錫 (中国)
 - ④ 東京 (日本)
 - ⑤ 横浜(日本)
 - ⑥ アクロン (アメリカ)

グローバルタイヤ生産概要

		単位:万トン						
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
国内生産	トン数	52	51	48	47	47	51	51
	米州	57	57	56	57	59	60	60
海外生産	トン数	20	21	22	25	27	29	30
	欧州・ロシア・中近東 アフリカ*1	20	21	22	25	27	29	30
	中国・アジア大洋州*2	53	53	54	51	47	47	42
海外生産計		130	131	132	133	141	136	132
合計		182	182	179	180	188	186	184
海外生産比率 [%]		71	72	73	74	75	73	72

海外生産比率 **72%**



▲ 連結所在地別タイヤ生産ゴム量 (2019年)

*1 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前=欧州 2016年以降=欧州・中近東・アフリカ 2017年=欧州・ロシア・中近東・アフリカ

*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年以降=中国・アジア大洋州・ロシア 2017年=中国・アジア大洋州

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2020年4月1日現在

米州

原材料工場

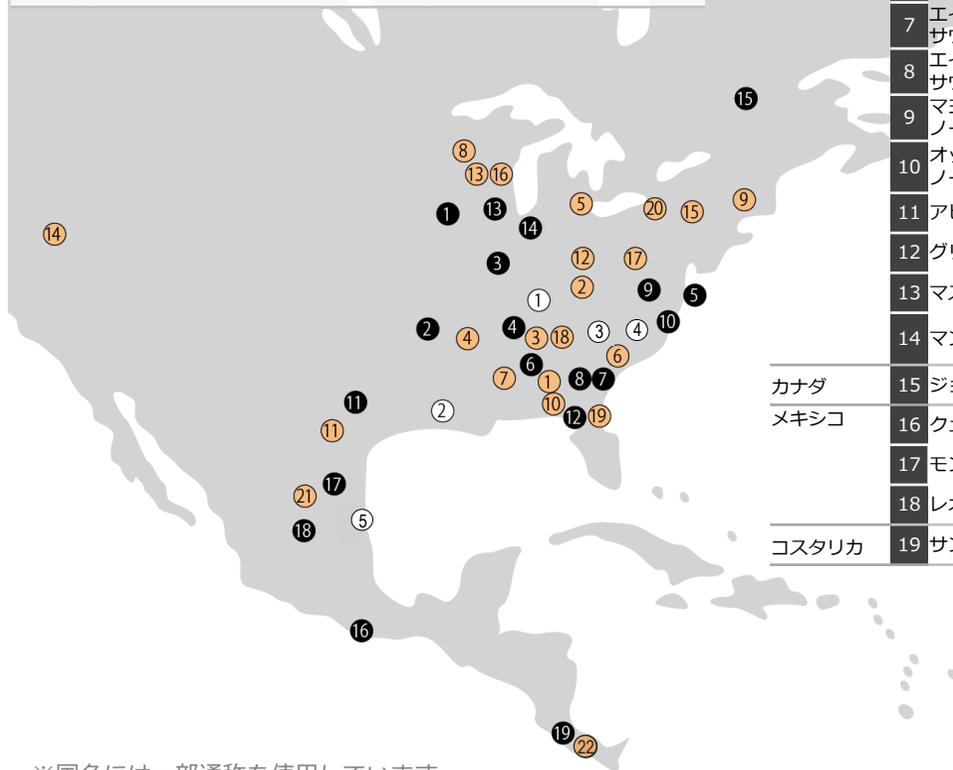
工場所在地	生産品目
アメリカ 1 クラークスビル テネシー	スチールコード
2 レイクチャールズ ルイジアナ	合成ゴム
3 キングスマウンテン ノースカロライナ	タイヤコード、工業用繊維
4 ガストニア ノースカロライナ	工業用繊維
メキシコ 5 アルタミラ	カーボンブラック

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

工場所在地	生産品目
アメリカ 1 デモイン アイオワ	農業機械用タイヤ
2 ラッセルビル アーカンソー	チューブ・フラップ
3 ブルーミントン イリノイ	建設・鉱山車両用タイヤ
4 ラバーン テネシー	タイヤ
5 ウィルソン ノースカロライナ	タイヤ
6 ウォーレン テネシー	タイヤ
7 エイケン サウスカロライナ	タイヤ
8 エイケン サウスカロライナ	建設・鉱山車両用タイヤ
9 マヨダン ノースカロライナ	航空機用リトレッドタイヤ
10 オックスフォード ノースカロライナ	リトレッド用部材
11 アビレーン テキサス	リトレッド用部材
12 グリフィン ジョージア	リトレッド用部材
13 マスカティーン アイオワ	リトレッド用製造設備
14 マンシー インディアナ	リトレッド用金型・製造設備
カナダ 15 ジョリエット ケベック	タイヤ
メキシコ 16 ケルナバカ	タイヤ
17 モンテレー	タイヤ
18 レオン	リトレッド用部材
コスタリカ 19 サンホセ	タイヤ

多角化製品工場

工場所在地	生産品目
アメリカ 1 コピントン ジョージア	ゴルフボール
2 ウィリアムズバーグ ケンタッキー	空気バネ
3 ダイアスバーグ テネシー	空気バネ
4 プレスコット アーカンソー	屋根材
5 ビーチグローブ インディアナ	屋根材
6 ウェルフォード サウスカロライナ	屋根材
7 マッスルショール アラバマ	屋根材
8 アノカ ミネソタ	屋根材、ウォールパネル
9 ブリストル コネチカット	断熱材
10 ジャクソンビル フロリダ	断熱材
11 コーシカーナ テキサス	断熱材
12 フローレンス ケンタッキー	断熱材
13 デフォレスト ウィスコンシン	断熱材
14 ソルトレイクシティ ユタ	断熱材
15 ヤングウッド ペンシルバニア	断熱材
16 ウォークシャ ウィスコンシン	断熱材
17 アッパーサンダスキー オハイオ	自動車用シートパッド 防振ゴム
18 ディクソン テネシー	自動車用シートパッド EAパッド
19 ジャクソンビル フロリダ	ホース加締
20 ナイアガラ ニューヨーク	自動車用シートパッド
メキシコ 21 アパセオエルグランデ	自動車用シートパッド
コスタリカ 22 トゥリアルバ	空気バネ



※国名には一部通称を使用しています。

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2020年4月1日現在

米州



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
ブラジル	20 バイーア	タイヤ
	21 サントアンドレ	タイヤ
	22 カンピナス	リトレッド用部材・製造設備
	23 マフラ	リトレッド用部材
アルゼンチン	24 ブエノスアイレス	タイヤ

多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
ブラジル	23 サントアンドレ	空気バネ

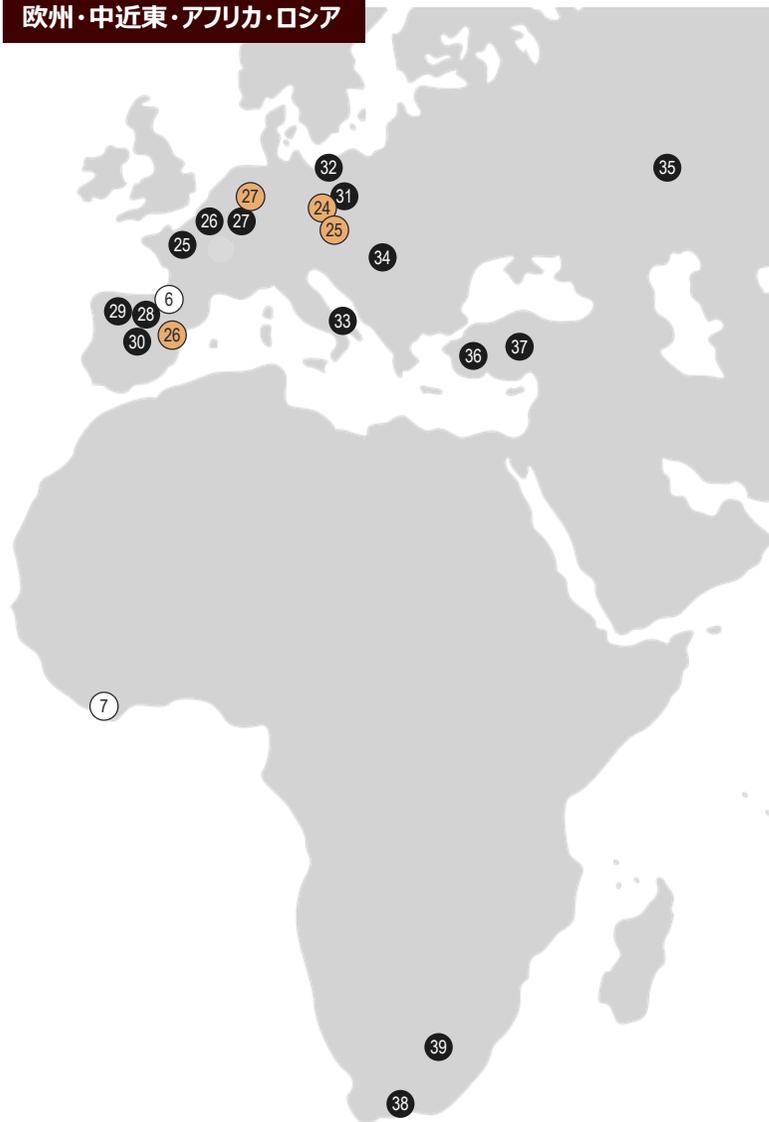
※国名には一部通称を使用しています。

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2020年4月1日現在

欧州・中近東・アフリカ・ロシア



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
フランス	25 ベチューン	タイヤ
ベルギー	26 フラムリ	航空機用リトレッドタイヤ
	27 ランクラー	リトレッド用部材
スペイン	28 ビルバオ	タイヤ
	29 プエンテサンミゲル	農業機械用タイヤ、トラック・バス用ラジアルタイヤ
	30 ブルゴス	タイヤ
ポーランド	31 ポズナン	タイヤ
	32 スタルガルト	タイヤ、リトレッド用部材
イタリア	33 バリ	タイヤ
ハンガリー	34 タタバーニャ	タイヤ
ロシア	35 ウリヤノフスク	タイヤ
トルコ	36 イズミット	タイヤ
	37 アクサライ	タイヤ
南アフリカ	38 ポートエリザベス	タイヤ、リトレッド用部材
	39 ブリッツ	タイヤ

多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
ポーランド	24 ボルシュテイン	空気バネ
	25 ジャルフ	ゴムクローラ
スペイン	26 テラサ	屋根材
ドイツ	27 ハインスベルク	断熱材

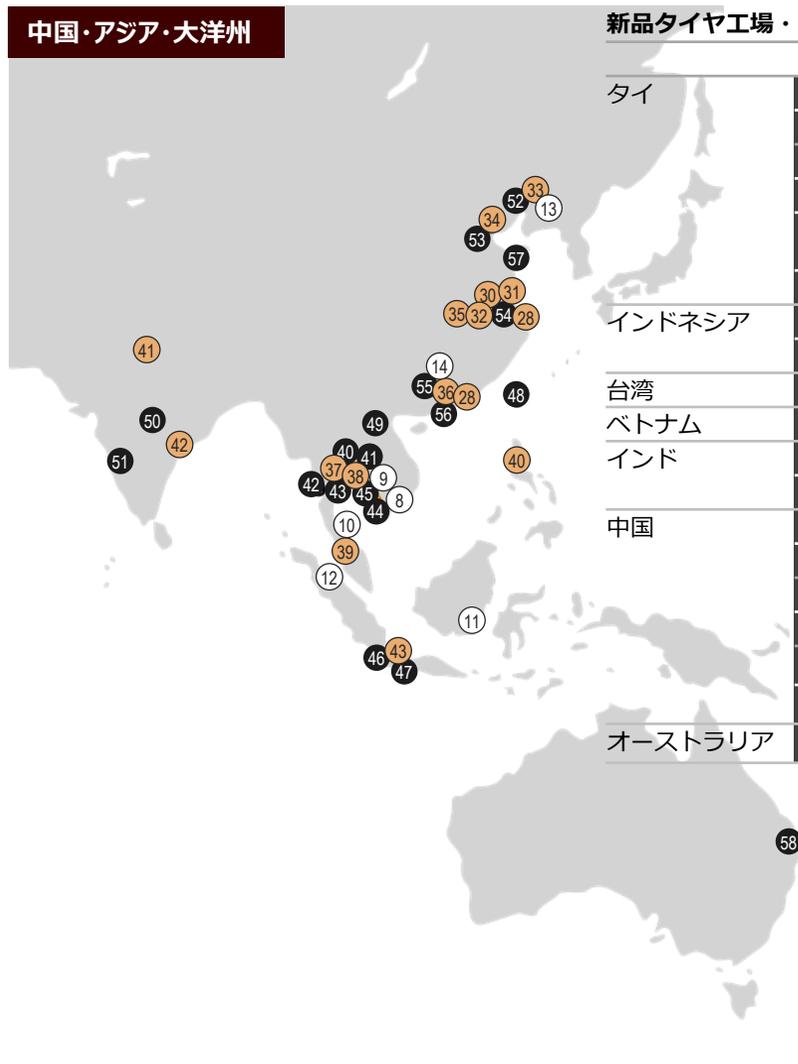
原材料工場

	工場所在地	生産品目
スペイン	6 ウサンソロ	タイヤコード
リベリア	7 ハーベル	ブロック天然ゴム（農園）

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2020年4月1日現在

中国・アジア・大洋州



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生產品目
タイ	40 ランシット	タイヤ
	41 ノンケー	タイヤ
	42 チョンブリ	タイヤ
	43 チョンブリ	タイヤ金型
	44 ラヨーン	建設・鉱山車両用タイヤ/ 航空機用タイヤ
	45 チョンブリ	航空機用リトレッドタイヤ
	46 ブカシ	タイヤ
インドネシア	47 カラワン	タイヤ
	48 新竹	タイヤ
台湾	49 ハイフォン	タイヤ
ベトナム	50 インドール	タイヤ
インド	51 プネ	タイヤ
	52 瀋陽	タイヤ
	53 天津	タイヤ
	54 無錫	タイヤ
	55 惠州	タイヤ
	56 香港	航空機用リトレッドタイヤ
	57 青島	航空機用リトレッドタイヤ
中国	58 リッチランド	リトレッド用部材

多角化製品工場

	工場所在地	生產品目
中国	28 上海	ウレタン製品
	29 広州	自動車用シートパッド EAパッド
	30 常州	自転車
	31 常州	ホース加締、高圧ホース 金具
	32 常州	防振ゴム
	33 瀋陽	ゴムクローラ
	34 天津	空気バネ
	35 武漢	自動車用シートパッド
	36 開平	発泡ゴム、ウレタン製品 事務機器用精密部品
	タイ	37 チョンブリ
38 ラヨーン		防振ゴム、自動車用ホース 高圧ホース、自動車用シート パッド、コンベヤベルト
マレーシア	39 シャーアラム	ウレタン製品
フィリピン	40 カビテ	事務機器用精密部品、プッ シュロック、ムックス製品
インド	41 マネサール	防振ゴム
	42 チェンナイ	防振ゴム
インドネシア	43 ブルワカルタ	防振ゴム

原材料工場

	工場所在地	生產品目
タイ	8 ラヨーン	スチールコード
	9 ラヨーン	カーボンブラック
	10 ソンクラ	ブロック天然ゴム
インドネシア	11 カリマンタン	シート天然ゴム（農園）
	12 スマトラ	ブロック天然ゴム（農園）
中国	13 瀋陽	スチールコード
	14 惠州	合成ゴム

日本の主な事業所

* 従業員数及び土地面積は、第101期有価証券報告書に基づきます。

国内新品タイヤ工場

2019年12月31日現在

	所在地/電話番号	操業開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)	概況・主要生産品目
久留米工場	福岡県久留米市京町105 0942-33-0112	1931年3月	972	457	1931年3月操業の当社のマザープラント。乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、航空機用、レーシング用等の各種タイヤ、タイヤ金型を生産。
東京ACタイヤ製造所	東京都小平市小川東町3-1-1 042-342-6112	1960年3月	167	—	航空機用ラジアルタイヤ（新品・リトレッド）を生産。技術センター敷地内にあり、成田・羽田空港へもタイヤを供給。
那須工場	栃木県那須塩原市東大和町3-1 0287-63-2311	1962年3月	685	194	乗用車用、小型トラック用、二輪車用、農業機械用、産業車両用タイヤを生産
彦根工場	滋賀県彦根市高宮町211 0749-22-8111	1968年3月	1,461	655	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産。中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給。
下関工場	山口県下関市長府港町3-1 083-245-1251	1970年6月	724	280	建設・鉱山車両用タイヤ専門工場。製品の大半を海外に輸出。
鳥栖工場	佐賀県鳥栖市轟木町1000 0942-83-5111	1970年7月	718	181	超扁平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめとする乗用車用と小型トラック用ラジアルタイヤを生産。
栃木工場	栃木県那須塩原市上中野10 0287-65-3211	1971年4月	792	595	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、新交通用ラジアルタイヤ等を生産。敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有。
甘木工場	福岡県朝倉市小田2011 0946-22-7111	1973年5月	813	376	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイヤ主力専門工場。敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有。
防府工場	山口県防府市浜方100 0835-22-8111	1976年8月	909	482	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、建設・鉱山車両用タイヤを生産。敷地内に建設・鉱山車両用タイヤ試験センターを所有。
北九州工場	福岡県北九州市若松区響町2-2-2 093-751-3911	2009年6月	448	374	建設・鉱山車両用ラジアルタイヤ専門工場。製品の大半を海外に輸出。

国内原材料工場

	所在地/電話番号	操業開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)	概況 主要生産品目
佐賀工場	佐賀県三養基郡上峰町堤2100 0952-53-5511	1982年3月	511	236	スチールコードを生産。



※この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。

日本の主な事業所

* 従業員数及び土地面積は、第101期有価証券報告書に基づきます。(但し* *は除く。)

国内化工品工場

2019年12月31日現在

	所在地/電話番号	操業開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)	概況・主要生産品目
横浜工場	神奈川県横浜市 戸塚区柏尾町1 045-825-7501	1938年7月	558	237	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等のゴム関連製品を生産。
熊本工場	熊本県玉名市河崎600 0968-74-0111	1971年10月	507	141	ゴムクローラ、高圧ホース、編上ホースを生産。
関工場	岐阜県関市新迫間20 関工業団地内 0575-23-4111	1990年10月	233	149	高圧ホース、プッシュロックを生産。
磐田工場	静岡県磐田市 匂坂中17-3 0538-38-6360	2000年2月	311	173	事務機器用精密部品、防振ゴムを生産。

本社及び研究開発施設

	所在地	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)
本社ほか	東京都中央区京橋3-1-1	1,654	317
技術センター	東京都小平市小川東町3-1-1	2,384	549**
化工品技術センター	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1	720	-
ブリヂストンブルーピング グラウンド	栃木県那須塩原市笹沼370		757**
北海道ブルーピング グラウンド	北海道士別市多寄町1397		2,369**



※この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。

国内関係会社

タイヤ関連工場・原材料工場

		工場数
リトレッドタイヤ事業（8工場）	ブリヂストンBRM（株）	5
	（株）ブリヂストントレッドシステム	1
	ブリヂストンタイヤリサイクルセンター大阪（株）	2
タイヤ金型事業（2工場）	日本モールド工業（株）	2
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業（1工場）	ブリヂストンプラントエンジニアリング（株）	1
原材料の製造事業（1工場）	旭カーボン（株）	1

多角化製品工場

		工場数
化工品事業（20工場）	ブリヂストンフローテック（株）	3
	ブリヂストンエラストック（株）	1
	ブリヂストンケミテック（株）	4
	ブリヂストン化成品（株）	9
	（株）ブリヂストンEMK	2
	（株）ブリヂストンエヌテック	1
スポーツ用品事業（1工場）	ブリヂストンスポーツ（株）	1
自転車事業（2工場）	ブリヂストンサイクル（株）	2

取締役・執行役

2020年7月1日現在

1. 取締役

取締役会長	津谷 正明
取締役	石橋 秀一
取締役	江藤 彰洋
社外取締役 *1	デイヴィス・スコット
社外取締役 *1	翁 百合
社外取締役 *1	増田 健一
社外取締役 *2	山本 謙三
社外取締役 *2	照井 恵光
社外取締役 *2	佐々 誠一
社外取締役 *2	柴 洋二郎
社外取締役 *2	鈴木 洋子
取締役 *2	原 秀男
取締役 *2	吉見 剛志

2. 執行役

代表執行役 Global CEO	石橋 秀一
代表執行役 Global COO	東 正浩
執行役 副社長	パオロ・フェラーリ
執行役 副社長	クリスティーン・カーボウイアック
執行役 専務	坂野 真人

*1 指名委員会委員、報酬委員会委員

*2 監査委員会委員

Global Executive Committee (Global EXCO)*1 メンバー

2020年9月1日現在

Global CEO	石橋 秀一
Global COO	東 正浩
技術・品質経営分掌・Global CTO 兼 開発管掌	坂野 真人
G-PR・GR・サステナビリティ分掌・Global CSTO、ブリヂストン アメリカス インク 取締役副会長 兼 CAO 兼 CRO 兼 エグゼクティブ・バイスプレジデント	クリスティーン・カーボウィアック
Gデジタル戦略管掌・Global CDSO 兼 G事業戦略管掌・Global CBSO、ブリヂストン アメリカス インク 取締役副会長 兼 ブリヂストン アジア パシフィック ピーティーイー リミテッド 取締役会長	トーマス・ヒギンス
BSAM分掌、ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント 兼 COO	パオロ・フェラーリ
ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 グループプレジデント (オペレーション担当)	スコット・デイモン
ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 グループプレジデント (米州タイヤ事業担当)	ガブリエル・アスブン
BSEMIA管掌、ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント	ローラン・ダルトー
ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役 兼 COO 兼 CTO	エミリオ・ティベリオ
化工品ソリューション事業管掌	辻 将仁
BSCAP管掌、ブリヂストン アジア パシフィック ピーティーイー リミテッド 取締役 兼 CEO 兼 COO	志田 義一
G-MICAAソリューション事業管掌	草野 智弘

*1 グローバルでの業務執行に関する 最高位の会議体

最新の役員情報はこちらからご覧いただけます。

<https://www.bridgestone.co.jp/corporate/outline/executives/index.html>

