



ブリヂストンデータ 2021

概要

社名	株式会社ブリヂストン
本社所在地	東京都中央区京橋3丁目1番1号
設立年月日	1931年（昭和6年）3月1日
創業者	石橋 正二郎（いしばし しょうじろう）

取締役 代表執行役
Global CEO



石橋 秀一
（いしばし しゅういち）

取締役 代表執行役
Global COO



東 正浩
（ひがし まさひろ）



（株）ブリヂストン本社（東京）

業績データ

創業時（1931年）

資本金	100万円
従業員数	144人

現在（2020年12月期）

連結売上収益	2兆 9,945億円
連結親会社の所有者に 帰属する当期利益	△233億円
資本金	1,263億円
連結従業員数	138,036人
単体売上高	6,917億円
単体純利益	829億円
単体従業員数	14,858人

事業紹介

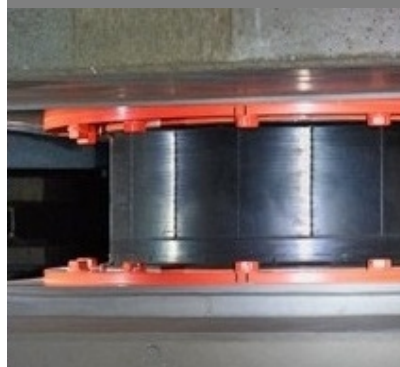
乗用車用タイヤ



トラック・バス用タイヤ



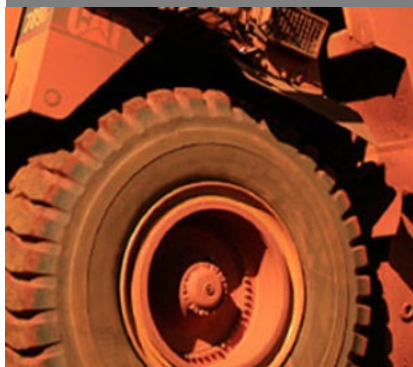
免震ゴム



ホース



鉱山・建設車両用タイヤ



航空機用タイヤ



自転車



スポーツ用品



その他タイヤ（産業車両用、農業機械用、二輪自動車用他）、ウレタンや樹脂製品、高圧ホース、自動車用シートパッド等

事業紹介

ソリューション事業

運送ソリューション



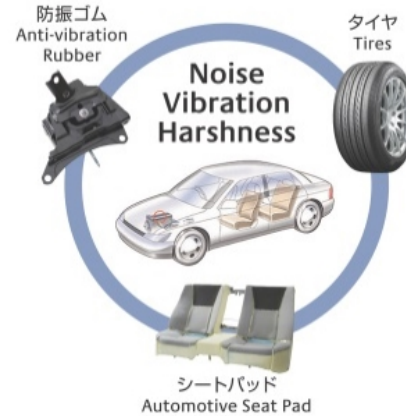
新品 + リトレッド + サービス + IT

パンク対応ソリューション

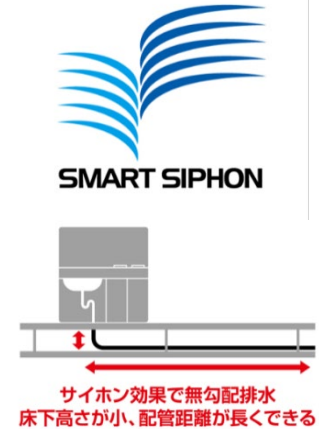


ランフラットテクノロジー

NVHソリューション



建築ソリューション



鉱山ソリューション



24時間365日体制でモニタリング

タイヤ + サービス + IT

農機ソリューション



タイヤ + ゴムクローラ + サービス

航空ソリューション



タイヤ + リトレッド + サービス

連結業績概要

売上収益・調整後営業利益・純利益

単位：億円

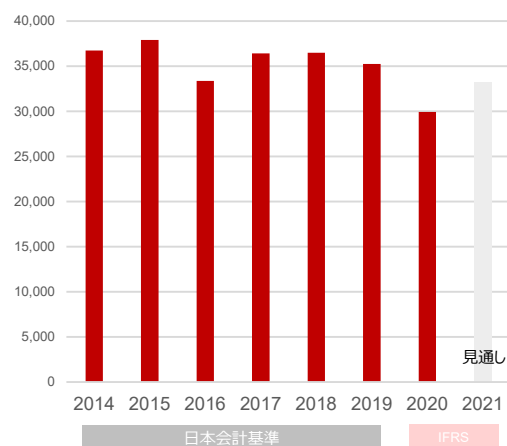
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(見通し)
売上収益	36,739	37,902	33,370	36,434	36,501	35,256	29,945	33,200
調整後営業利益	4,780	5,172	4,495	4,190	4,027	3,260	2,229	3,600
利益率 [%]	13.0	13.6	13.5	11.5	11.0	9.2	7.4	10.8
親会社の所有者に帰属する当期利益	3,005	2,842	2,655	2,882	2,916	2,925	△233	3,250

日本会計基準

IFRS

売上収益

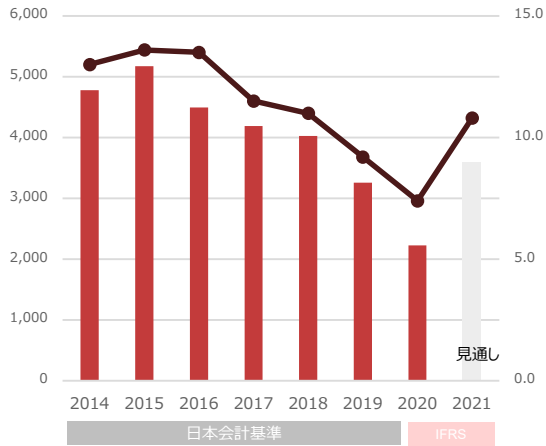
単位：億円



調整後営業利益・利益率

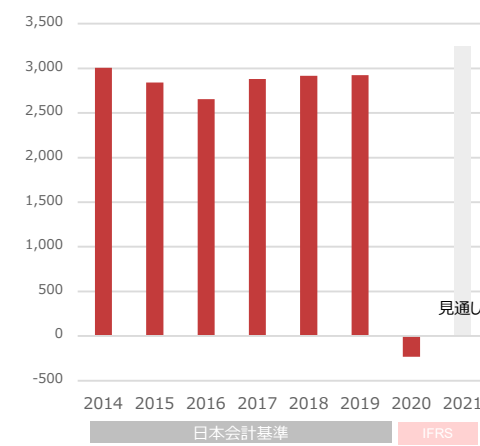
単位：億円

(%)



親会社の所有者に帰属する当期利益

単位：億円



連結業績概要

研究開発費・設備投資・減価償却費

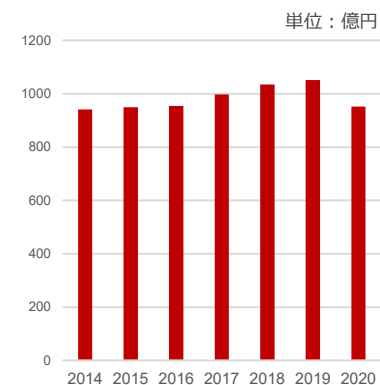
単位：億円

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
研究開発費	941	949	954	997	1,035	1,052	952
設備投資	2,963	2,535	1,941	2,348	2,684	2,892	2,719
減価償却費	1,883	2,023	1,880	2,003	2,004	2,231	2,675

日本会計基準

IFRS

研究開発費



設備投資



資産

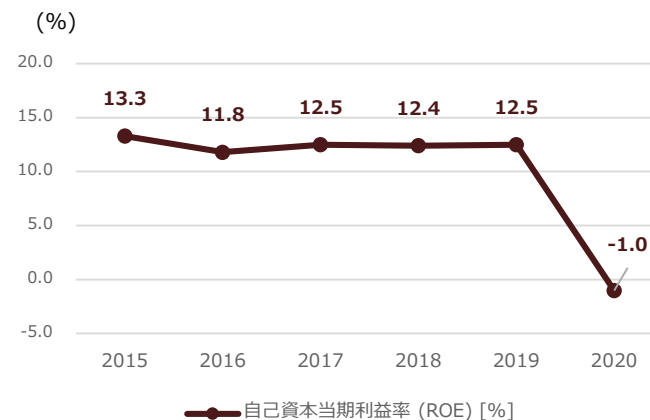
単位：億円

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
総資産	37,958	37,160	39,590	38,402	39,465	41,893
純資産	22,820	23,458	24,027	24,361	23,442	21,953
自己資本当期利益率 [%]	13.3	11.8	12.5	12.4	12.5	-1.0

日本会計基準

IFRS

自己資本当期利益率(ROE)






連結業績概要

*1 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前=欧州 2016年以降=欧州・中近東・アフリカ 2017年=欧州・ロシア・中近東・アフリカ 2020年=欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ

*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年以降=中国・アジア大洋州・ロシア 2017年=中国・アジア大洋州

財別業績

単位：億円

	2019年	2020年	前年比増減 (%)
 PS/LT <small>※小売・クレジットカード事業を含む</small>	売上収益 17,081	14,558	△15
	調整後営業利益 1,809	1,218	△33
	利益率 10.6%	8.4%	△2.2pp
 TB <small>※リトレッド事業を含む</small>	売上収益 8,072	6,606	△18
	調整後営業利益 868	570	△34
	利益率 10.8%	8.6%	△2.1pp
 Specialties (OR/AC/AG/MC)	売上収益 3,854	3,109	△19
	調整後営業利益 845	409	△52
	利益率 21.9%	13.1	△8.8pp

市場別売上収益*1

単位：億円

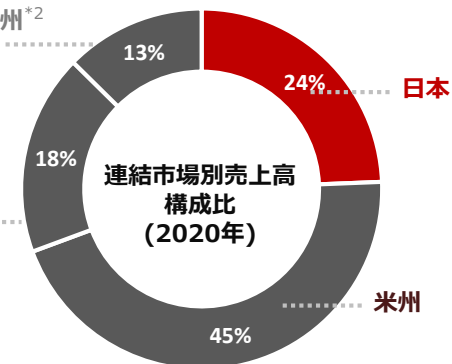
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
日本	6,940	6,619	6,535	6,843	6,819	6,668	7,626
米州	17,463	19,195	16,257	17,550	17,376	16,580	14,079
欧州・ロシア・中近東・アフリカ*1	4,341	4,198	4,943	6,038	6,439	6,604	5,643
中国・アジア大洋州*2	7,994	7,889	5,634	6,001	5,865	5,402	3,946

日本会計基準

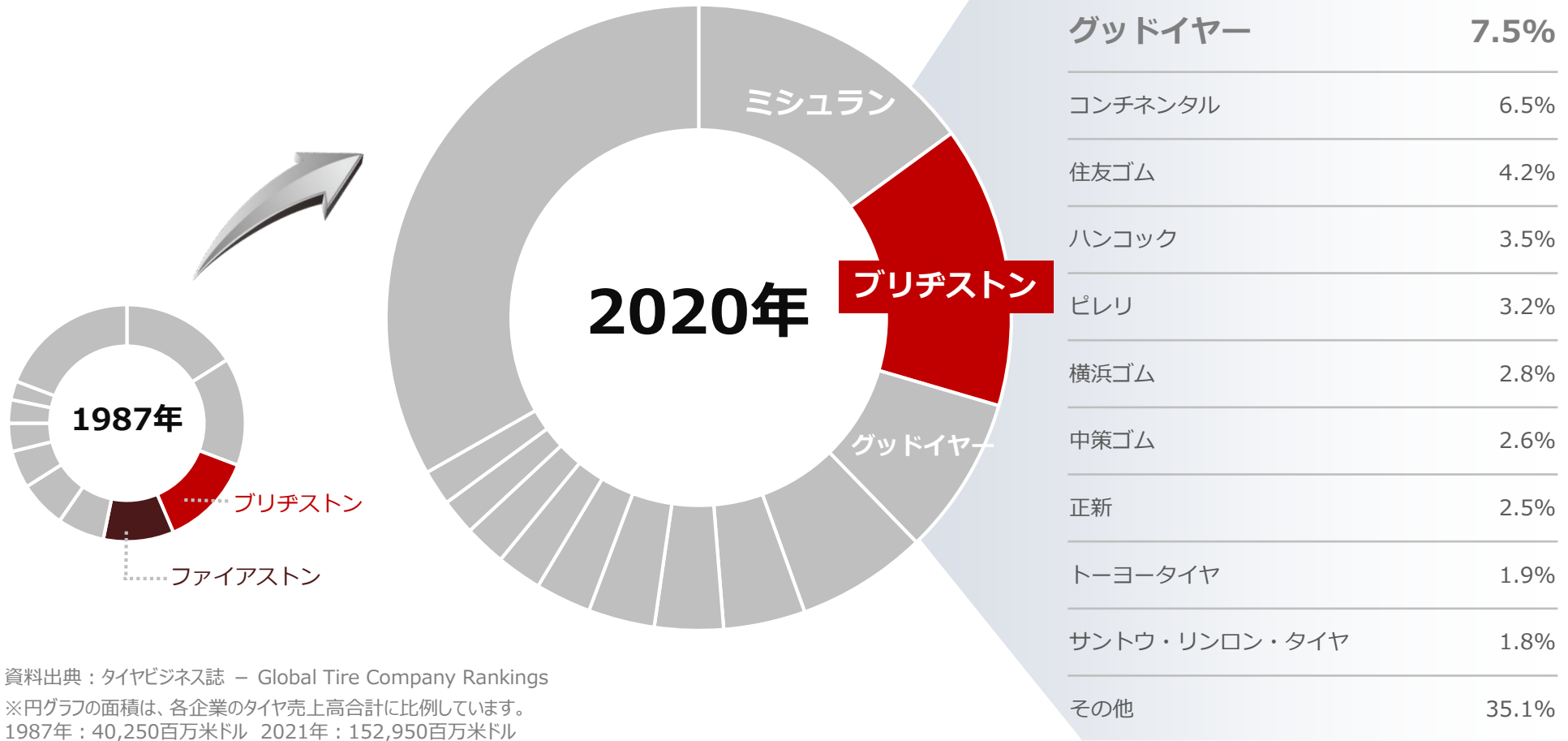
IFRS

中国・
アジア大洋州*2

欧州
ロシア
中近東
インド
アフリカ*1



世界のタイヤ市場シェア（売上高ベース）



生産拠点数

2022年1月1日現在

		米州	欧州・中近東 アフリカ ロシア	中国・アジア 大洋州	日本	合計
タイヤ	新品タイヤ工場 (*1)	15	11	13	10	49
	タイヤ関連工場 (*2)	8	2	5	11	26
	計	23	13	18	21	75
原材料工場		5	2	6	2	15
多角化製品工場		9	2	13	25	49
生産拠点数 合計		37	17	37	48	139
現在 建設中	新品タイヤ工場 (*1)	0	0	0	0	0
	タイヤ関連工場 (*2)	0	0	0	0	0
	原材料工場	0	0	0	0	0
	多角化製品工場	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	0	0

*1 新品タイヤ工場：新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場

*2 タイヤ関連工場：海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

研究開発拠点数

2021年5月1日現在

	米州	欧州・中近東 アフリカ ロシア	中国・アジア 大洋州	日本	合計
技術センター	1	1	2	2	6
ブルーピンググラウンド	4	1	3	2	10

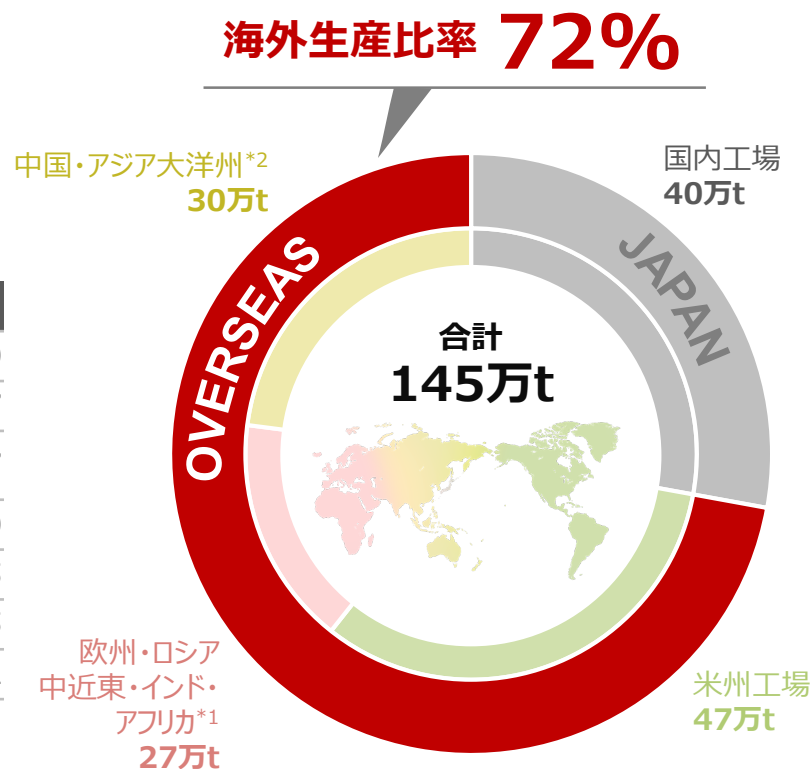


- ① アプリリア (イタリア)
- ① ローマ (イタリア)
- ② ノンケー (タイ)
- ② パトゥム タニー (タイ)
- ③ カラワン (インドネシア)
- ③ 無錫 (中国)
- ④ 江蘇省 (中国)
- ④ 東京 (日本)
- ⑤ 北海道 (日本)
- ⑤ 横浜(日本)
- ⑥ 栃木 (日本)
- ⑥ アクロン (アメリカ)
- ⑦ テキサス州 (アメリカ)
- ⑧ アクナ (メキシコ)
- ⑨ オハイオ州 (アメリカ)
- ⑩ サンペドロ (ブラジル)

グローバルタイヤ生産概要

単位:万トン

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
国内生産トン数	51	48	47	47	51	51	40
海外生産トン数							
米州	57	56	57	59	60	60	47
欧州・ロシア・中近東 アフリカ*1	21	22	25	27	29	30	27
中国・アジア大洋州*2	53	54	51	47	47	42	30
海外生産計	131	132	133	141	136	132	105
合計	182	179	180	188	186	184	145
海外生産比率 [%]	72	73	74	75	73	72	72



▲ 連結所在地別タイヤ生産ゴム量 (2020年)

*1 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前=欧州 2016年以降=欧州・中近東・アフリカ 2017年=欧州・ロシア・中近東・アフリカ 2020年=欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ

*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。
2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年以降=中国・アジア大洋州・ロシア 2017年=中国・アジア大洋州

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年1月1日現在

米州

原材料工場

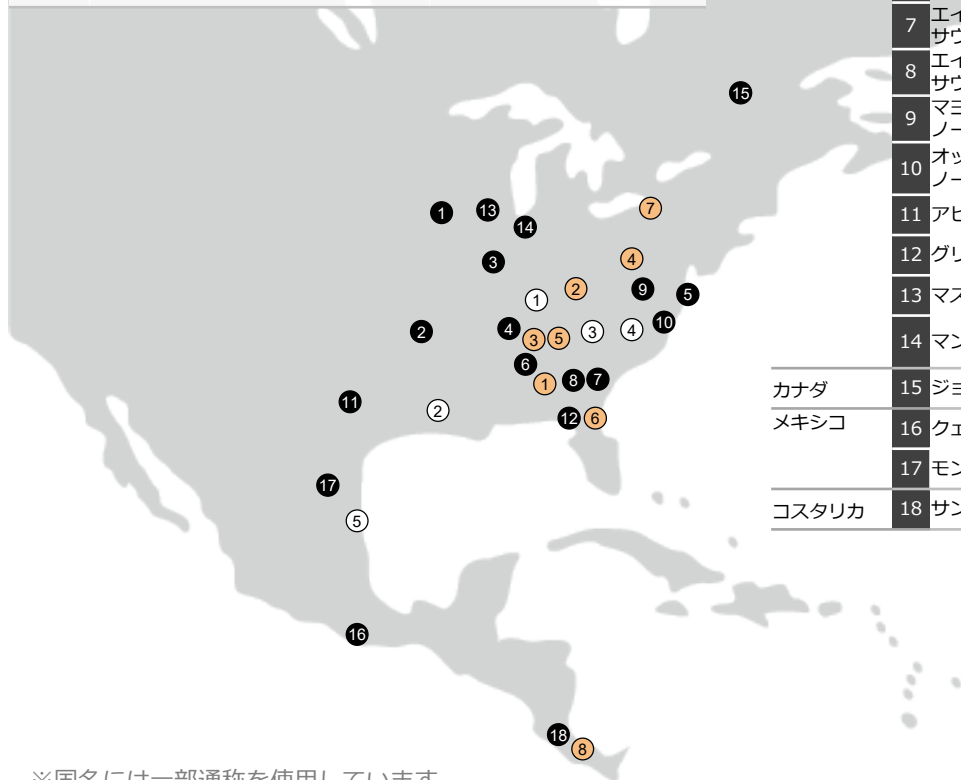
	工場所在地	生産品目
アメリカ	1 クラークスビル テネシー	スチールコード
	2 レイクチャールズ ルイジアナ	合成ゴム
	3 キングスマウンテン ノースカロライナ	タイヤコード、工業用繊維
	4 ガストニア ノースカロライナ	工業用繊維
メキシコ	5 アルタミラ	カーボンブラック

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
アメリカ	1 デモイン アイオワ	農業機械用タイヤ
	2 ラッセルビル アーカンソー	チューブ・フラップ
	3 ブルーミントン イリノイ	鉱山・建設車両用タイヤ
	4 ラバーン テネシー	タイヤ
	5 ウィルソン ノースカロライナ	タイヤ
	6 ウォーレン テネシー	タイヤ
	7 エイケン サウスカロライナ	タイヤ
	8 エイケン サウスカロライナ	鉱山・建設車両用タイヤ
	9 マヨダン ノースカロライナ	航空機用リトレッドタイヤ
	10 オックスフォード ノースカロライナ	リトレッド用部材
	11 アビレーン テキサス	リトレッド用部材
	12 グリフィン ジョージア	リトレッド用部材
	13 マスカティーン アイオワ	リトレッド用製造設備
	14 マンシー インディアナ	リトレッド用金型・製造設備
カナダ	15 ジョリエット ケベック	タイヤ
メキシコ	16 ケルナバカ	タイヤ
	17 モンテレー	タイヤ
コスタリカ	18 サンホセ	タイヤ

多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
アメリカ	1 コピントン ジョージア	ゴルフボール
	2 ウィリアムズバーグ ケンタッキー	空気バネ
	3 ダイアスバーグ テネシー	空気バネ
	4 アッパーサンダスキー オハイオ	自動車用シートパッド 防振ゴム
	5 ディクソン テネシー	自動車用シートパッド EAパッド
	6 ジャクソンビル フロリダ	ホース加締
	7 サンボーン ニューヨーク	自動車用シートパッド
コスタリカ	8 トゥリアルバ	空気バネ



※国名には一部通称を使用しています。

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年1月1日現在

米州



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
ブラジル	19 バイーア	タイヤ
	20 サントアンドレ	タイヤ
	21 カンピナス	リトレッド用部材・製造設備
	22 マフラ	リトレッド用部材
アルゼンチン	23 ブエノスアイレス	タイヤ

多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
ブラジル	9 サントアンドレ	空気バネ

※国名には一部通称を使用しています。

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年1月1日現在

欧州・中近東・アフリカ・ロシア



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
ベルギー	24 フラムリ	航空機用リトレッドタイヤ
	25 ランクラー	リトレッド用部材
スペイン	26 ビルバオ	タイヤ
	27 プエンテサンミゲル	農業機械用タイヤ、トラック・バス用ラジアルタイヤ
	28 ブルゴス	タイヤ
	29 ポズナン	タイヤ
ポーランド	30 スタルガルト	タイヤ、リトレッド用部材
	31 バリ	タイヤ
ハンガリー	32 タタバーニャ	タイヤ
ロシア	33 ウリヤノフスク	タイヤ
トルコ	34 イズミット	タイヤ
	35 アクサライ	タイヤ
南アフリカ	36 ブリッツ	タイヤ

多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
ポーランド	10 ボルシュテイン	空気バネ
	11 ジャルフ	ゴムクローラ

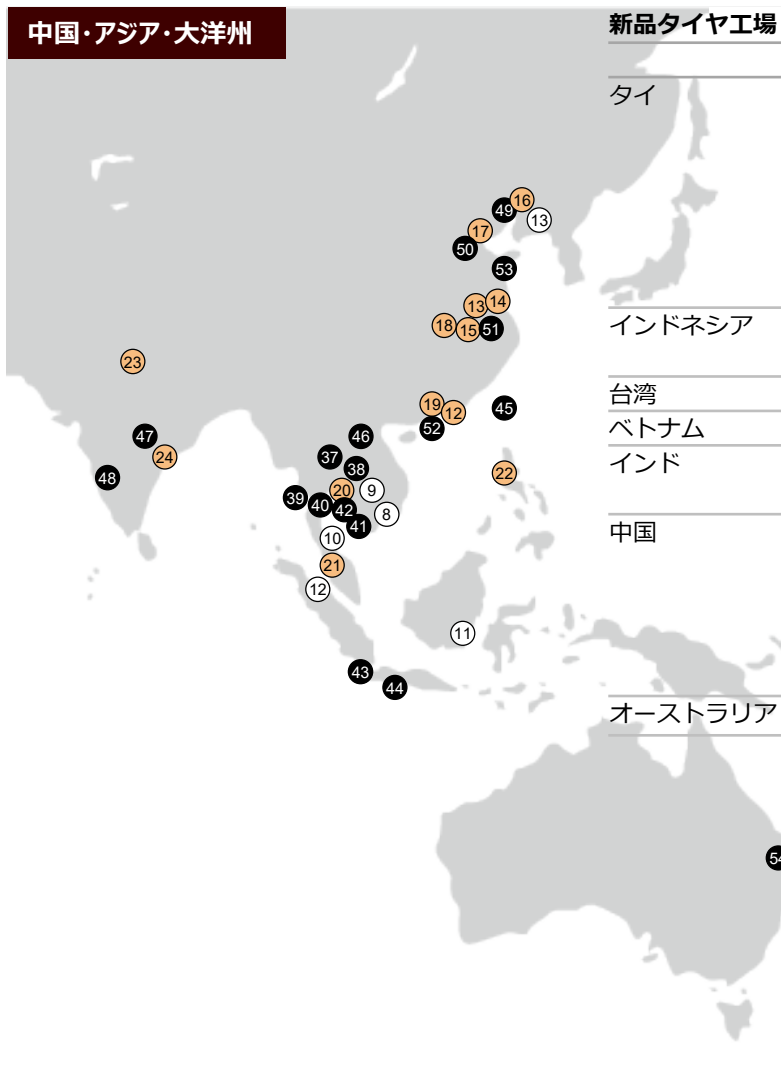
原材料工場

	工場所在地	生産品目
スペイン	6 ウサンソロ	タイヤコード
リベリア	7 ハーベル	ブロック天然ゴム（農園）

世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年1月1日現在

中国・アジア・大洋州



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
タイ	37 ランシット	タイヤ
	38 ノンケー	タイヤ
	39 チョンブリ	タイヤ
	40 チョンブリ	タイヤ金型
	41 ラヨーン	鉱山・建設車両用タイヤ/ 航空機用タイヤ
	42 チョンブリ	航空機用リトレッドタイヤ
インドネシア	43 ブカシ	タイヤ
	44 カラワン	タイヤ
台湾	45 新竹	タイヤ
ベトナム	46 ハイフォン	タイヤ
インド	47 インドール	タイヤ
	48 プネ	タイヤ
中国	49 瀋陽	タイヤ
	50 天津	タイヤ
	51 無錫	タイヤ
	52 香港	航空機用リトレッドタイヤ
	53 青島	航空機用リトレッドタイヤ
オーストラリア	54 ワコール	リトレッド用部材

多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
中国	12 広州	自動車用シートパッド EAパッド
	13 常州	自転車
	14 常州	ホース加締、高圧ホース
	15 常州	防振ゴム
	16 瀋陽	ゴムクローラ
	17 天津	空気バネ
	18 武漢	自動車用シートパッド
	19 開平	発泡ゴム、ウレタン製品 事務機器用精密部品
	タイ	20 ラヨーン
21 シャーアラム		ウレタン製品
フィリピン	22 カビテ	事務機器用精密部品、 樹脂配管、ムンクス製品
インド	23 マネサール	防振ゴム
	24 チェンナイ	防振ゴム

原材料工場

	工場所在地	生産品目
タイ	8 ラヨーン	スチールコード
	9 ラヨーン	カーボンブラック
	10 ソンクラ	ブロック天然ゴム
インドネシア	11 カリマンタン	シート天然ゴム (農園)
	12 スマトラ	ブロック天然ゴム (農園)
中国	13 瀋陽	スチールコード

日本の主な事業所

* 従業員数及び土地面積は、第102期有価証券報告書に基づきます。

国内新品タイヤ工場

2022年1月1日現在

	所在地/電話番号	操業開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)	概況・主要生産品目
久留米工場	福岡県久留米市京町105 0942-33-0112	1931年3月	986	457	1931年3月操業の当社のマザープラント。乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、航空機用、レーシング用等の各種タイヤを生産。
東京ACタイヤ製造所	東京都小平市小川東町3-1-1 042-342-6112	1960年3月	175	—	航空機用ラジアルタイヤ（新品・リトレッド）を生産。技術センター敷地内にあり、成田・羽田空港へもタイヤを供給。
那須工場	栃木県那須塩原市東大和町3-1 0287-63-2311	1962年3月	692	195	乗用車用、小型トラック用、二輪車用、農業機械用、産業車両用タイヤを生産
彦根工場	滋賀県彦根市高宮町211 0749-22-8111	1968年3月	1,473	658	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産。中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給。
下関工場	山口県下関市長府港町3-1 083-245-1251	1970年6月	734	285	鉱山・建設車両用タイヤ専門工場。製品の大半を海外に輸出。
鳥栖工場	佐賀県鳥栖市轟木町1000 0942-83-5111	1970年7月	728	182	超扁平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめとする乗用車用ラジアルタイヤを生産。
栃木工場	栃木県那須塩原市上中野10 0287-65-3211	1971年4月	831	151	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、モノレール用タイヤを生産。敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有。
甘木工場	福岡県朝倉市小田2011 0946-22-7111	1973年5月	826	376	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイヤ主力専門工場。敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有。
防府工場	山口県防府市浜方100 0835-22-8111	1976年8月	914	482	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、鉱山・建設車両用タイヤを生産。敷地内に鉱山・建設車両用タイヤ試験センターを所有。
北九州工場	福岡県北九州市若松区響町2-2-2 093-751-3911	2009年6月	480	374	鉱山・建設車両用ラジアルタイヤ専門工場。製品の大半を海外に輸出。

国内原材料工場

	所在地/電話番号	操業開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)	概況 主要生産品目
佐賀工場	佐賀県三養基郡上峰町堤2100 0952-53-5511	1982年3月	527	236	スチールコードを生産。



日本の主な事業所

* 従業員数及び土地面積は、第102期有価証券報告書に基づきます。(但し* *は除く。)

国内化工品工場

2022年1月1日現在

	所在地/電話番号	操業開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)	概況・主要生産品目
横浜工場	神奈川県横浜市 戸塚区柏尾町1 045-825-7501	1938年7月	551	171	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等のゴム関連製品を生産。
熊本工場	熊本県玉名市河崎600 0968-74-0111	1971年10月	516	142	ゴムクローラ、高圧ホース、編上ホースを生産。
関工場	岐阜県関市新迫間20 関工業団地内 0575-23-4111	1990年10月	231	150	高圧ホース、樹脂配管を生産。
磐田工場	静岡県磐田市 匂坂中17-3 0538-38-6360	2000年2月	323	173	事務機器用精密部品、防振ゴムを生産。

本社及び研究開発施設

	所在地	従業員数* (人)	土地* (面積千m ²)
本社ほか	東京都中央区京橋3-1-1	1,686	369
技術センター	東京都小平市小川東町3-1-1	2,471	3,030
化工品技術センター	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1	714	-
ブリヂストンブルーピング グラウンド	栃木県那須塩原市笹沼370		757**
北海道ブルーピング グラウンド	北海道士別市多寄町1397		2,369**



※この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。

国内関係会社

タイヤ関連工場・原材料工場

		工場数
リトレッドタイヤ事業（8工場）	ブリヂストンBRM（株）	5
	（株）ブリヂストントレッドシステム	1
	ブリヂストンタイヤリサイクルセンター大阪（株）	2
タイヤ金型事業（2工場）	日本モールド工業（株）	2
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業（1工場）	ブリヂストンプラントエンジニアリング（株）	1
原材料の製造事業（1工場）	旭カーボン（株）	1

多角化製品工場

		工場数
化工品事業（19工場）	ブリヂストンフローテック（株）	3
	ブリヂストンエラストック（株）	1
	ブリヂストンケミテック（株）	4
	ブリヂストン化成品（株）	9
	（株）ブリヂストンEMK	1
	（株）ブリヂストンエヌテック	1
スポーツ用品事業（1工場）	ブリヂストンスポーツ（株）	1
自転車事業（1工場）	ブリヂストンサイクル（株）	1

取締役・執行役

2021年3月31日現在

1. 取締役

取締役	石橋 秀一
取締役	東 正浩
社外取締役 *1	デイヴィス・スコット
社外取締役 *1	翁 百合
社外取締役 *1	増田 健一
社外取締役 *2	山本 謙三
社外取締役 *2	照井 恵光
社外取締役 *2	佐々 誠一
社外取締役 *2	柴 洋二郎
社外取締役 *2	鈴木 洋子
取締役 *2	原 秀男
取締役 *2	吉見 剛志

2. 執行役

代表執行役 Global CEO	石橋 秀一
代表執行役 Global COO	東 正浩
執行役 副社長	パオロ・フェラーリ
執行役 専務	坂野 真人

*1 指名委員会委員、報酬委員会委員

*2 監査委員会委員

Global Executive Committee (Global EXCO)*1 メンバー

2021年7月1日現在

取締役
代表執行役 Global CEO

石橋 秀一

取締役
代表執行役 Global COO
兼 Global CAO
兼 BSJP分掌 BSJP CEO
兼 BSJPタイヤ・ソリューション事業管掌 BSJP COO
兼 プリチンタイヤソリューションジャパン株式会社 代表取締役会長

東 正浩

執行役 副社長 Global CSO
BSAM分掌
BSAM Member of the Board
兼 CEO 兼 プレジデント

パオロ・フェラーリ

執行役 専務 技術・品質経営分掌 Global CTO

坂野 真人

常務役員 G事業戦略管掌 Global CBSO
BSAM Vice Chair of the Board
兼 BSEMIA Supervisory Board Chair
兼 BSCAP Chair of the Board
兼 BSJP Board Chair

トーマス・ヒギンス

常務役員
BSAM Member of the Board 兼 COO

スコット・デイモン

常務役員 BSEMIA管掌
BSEMIA Management Board Chair
兼 CEO 兼 プレジデント

ローラン・ダルトー

常務役員 BSCAP管掌
Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd. 派遣
BSCAP Member of the Board 兼 CEO
兼 普利司通（中国）投資有限公司 派遣
同社 董事長

志田 義一

BSEMIA Management Board Member 兼 COO

エミリオ・ティベリオ

