

2020年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移  
(1)四半期別

	単位	2019年12月期					2020年12月期					2021年12月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期実績	1Q	2Q	3Q	4Q	通期実績	前比	通期 (*3)			
													予想	前比		
連結業績																
業績 (*1)	売上収益	億円	8,482	8,917	8,838	8,835	35,072	7,522	6,032	7,935	8,456	29,945	85	30,100	101	
	調整後営業利益	億円	821	701	1,051	859	3,431	498	▲16	702	1,045	2,229	65	2,600	117	
	調整後営業利益率	%	9.7	7.9	11.9	9.7	9.8	6.6	▲0.3	8.8	12.4	7.4	▲2.3	8.6	+1.2	
	親会社の所有者に帰属する当期利益	億円	558	429	899	516	2,401	195	▲415	▲21	8	▲233	-	2,610	-	
	うち継続事業からの当期利益	億円												1,500	-	
為替	米ドル	¥/\$	110	110	107	109	109	109	108	106	105	107	98	103	97	
	ユーロ	¥/€	125	123	119	120	122	120	119	124	124	122	100	126	103	
売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年																
売上収益	為替変動	億円						▲140	▲130	▲10	▲140	▲420		▲400		
	売値・MIX・数量他	億円						▲820	▲2,755	▲893	▲239	▲4,707		+555		
	合計	億円						▲960	▲2,885	▲903	▲379	▲5,127		+155		
調整後営業利益	為替変動	億円						▲20	▲20	▲60	▲10	▲110		▲50		
	原材料	億円						+80	+100	+180	+200	+550		▲300		
	売値	億円						+70	+30	▲20	+0	+80		+140		
	数量	億円						▲290	▲910	▲240	▲240	▲1,690		+830		
	営業費 (*2)	億円						+50	+510	+220	+170	+950		▲250		
	その他	億円						▲212	▲426	▲429	+66	▲982		+1		
合計	億円						▲322	▲716	▲349	+186	▲1,202		+371			
セグメント別業績	日本	売上収益	億円	2,153	2,215	2,300	2,513	9,181	1,949	1,624	1,695	2,358	7,626	83	9,500	107
		調整後営業利益	億円	245	225	288	330	1,088	140	47	77	383	646	59	930	118
		調整後営業利益率	%	11.4	10.2	12.5	13.1	11.9	7.2	2.9	4.5	16.2	8.5	▲3.4	9.8	+0.9
	米州	売上収益	億円	3,967	4,344	4,231	4,075	16,617	3,630	2,838	3,900	3,712	14,079	85	12,400	92
		調整後営業利益	億円	387	464	555	436	1,843	302	47	527	523	1,399	76	1,390	101
		調整後営業利益率	%	9.8	10.7	13.1	10.7	11.1	8.3	1.6	13.5	14.1	9.9	▲1.2	11.2	+1.0
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	売上収益	億円	1,567	1,667	1,585	1,583	6,401	1,426	1,062	1,567	1,589	5,643	88	5,800	105
		調整後営業利益	億円	43	47	56	5	150	▲12	▲122	35	▲76	▲176	-	40	-
		調整後営業利益率	%	2.7	2.8	3.5	0.3	2.3	▲0.9	▲11.5	2.2	▲4.8	▲3.1	▲5.5	0.7	+4.5
	中国・アジア・大洋州	売上収益	億円	1,199	1,174	1,155	1,100	4,628	899	919	1,050	1,078	3,946	85	3,500	108
		調整後営業利益	億円	114	97	93	59	362	48	41	77	80	246	68	360	144
		調整後営業利益率	%	9.5	8.2	8.0	5.3	7.8	5.4	4.4	7.3	7.5	6.2	▲1.6	10.3	+2.6
財政状態 計算書	資産合計	億円	41,868	42,922	41,500		42,770	40,047	41,470	41,116		41,893				
	資本合計	億円	24,265	23,576	22,973		24,025	22,663	22,295	21,756		21,953				
	親会社所有者帰属持分比率	%	56.7	53.7	54.1		54.9	55.4	52.7	51.8		51.3				
	ROIC	%					7.4					5.5		6.3		
	ROE	%					10.0					▲1.0		6.8		
キャッシュ・フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	億円	1,221	970	779	2,081	5,050	641	811	1,698	2,119	5,269				
	投資活動によるキャッシュ・フロー	億円	▲722	▲1,458	▲390	▲48	▲2,619	▲593	▲449	▲375	▲137	▲1,554				
	フリーキャッシュ・フロー	億円	498	▲489	389	2,033	2,432	48	362	1,323	1,982	3,716				
投資費用	設備投資	億円	539	722	868	1,152	3,282	531	605	575	1,008	2,719	83	2,820	104	
	減価償却費及び償却費	億円	659	683	673	683	2,697	669	663	664	680	2,675	99	2,580	96	
	研究開発費	億円	253	275	257	277	1,062	265	222	226	240	952	90	980	103	
配当	1株当たり配当金	円		80		80	160		50		60	110		130		
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	万トン	13	13	13	12	51	12	8	9	11	40		45		
	米州	万トン	15	16	15	14	60	13	7	13	14	47		58		
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	万トン	9	9	8	8	34	8	4	7	8	27		32		
	中国・アジア・大洋州	万トン	10	10	10	8	38	8	5	8	9	30		34		
	海外生産計	万トン	35	35	32	31	132	28	16	29	31	105		124		
	合計	万トン	47	48	45	43	184	40	24	38	43	145		168		
	海外生産比率	%	73	72	72	71	72	71	65	77	74	72		73		

(\*1)ブリヂストンサイクル(株)リコール費用の調整項目への組替に伴い、2019年12月期の調整後営業利益・調整後営業利益率を変更しております。

(\*2)営業費：販売費及び一般管理費、及びその他の収益・費用

(\*3)セグメント別業績：ROIC導入に伴い、2021年以降開示区分を一部変更しております。前期比の算定に使用した2020年実績は新セグメント区分に組み替えた概算値です。

## 2.補足情報

(1)タイヤ需要:本数前年比(%)

			2019年	2020年	2021年	(参考)2019年比
			通期実績	通期実績	通期予想	2021年 通期予想
日本	PSR/LTR	REP	97	91	103	95
		OE	100	84	108	91
	TBR	REP	101	91	103	94
		OE	96	87	104	90
北米	PSR/LTR	REP	102	92	104	96
		OE	94	74	122	90
	TBR	REP	88	101	103	104
		OE	101	71	119	84
欧州	PSR/LTR	REP	97	86	106	91
		OE	94	77	110	85
	TBR	REP	101	93	101	94
		OE	90	80	110	88
アジア (*1) (タイ、インド、中国、 インドネシア 計)	PSR/LTR	REP	99	88	108	94
		OE	90	88	111	98
	TBR	REP	97	89	108	96
		OE	92	127	77	98

(\*1) 2020年以降は、セグメント変更に伴い、インドを除くタイ、中国、インドネシアの3ヶ国計

(2)グローバル販売状況:  
販売本数前年比(%)

			2019年	2020年	2021年	2020年 構成比 (概算)
			通期実績	通期実績	通期予想	
日本	PSR/LTR	REP	98	87	111~115%	60%
		OE	101	82	111~115%	40%
		合計	99	85	111~115%	
	TBR	REP	100	87	101~105%	70%
		OE	96	88	101~105%	30%
		合計	99	87	101~105%	
北米	PSR/LTR	REP	98	86	111~115%	70%
		OE	90	76	121~125%	30%
		合計	95	83	116~120%	
	TBR	REP	91	102	101~105%	70%
		OE	100	64	141~145%	30%
		合計	94	86	111~115%	
欧州	PSR/CVR	REP	95	89	100%	70%
		OE	100	81	106~110%	30%
		合計	97	86	100%	
	TBR	REP	100	89	106~110%	70%
		OE	88	80	116~120%	30%
		合計	96	87	106~110%	
中国・アジア・ 大洋州 (*2)	PSR/LTR	REP	92	87	111~115%	60%
		OE	95	77	106~110%	40%
		合計	93	82	106~110%	
	TBR	REP	91	89	111~115%	90%
		OE	89	68	136~140%	10%
		合計	91	86	111~115%	
グローバル	PSR/LTR	REP	96	87	106~110%	70%
		OE	96	78	111~115%	30%
		合計	96	84	106~110%	
	TBR	REP	96	92	106~110%	80%
		OE	97	72	121~125%	20%
		合計	96	87	111~115%	

(\*2) セグメント変更に伴い、2020年以降はインドを除いた数値で記載

個別商品 前年比(%)

			2019年	2020年	2021年
			通期実績	通期実績	通期予想
ORR	超大型		102	83	106~110%
	大型	REP	106	87	106~110%
		OE	78	56	171~175%
		合計	98	80	116~120%
	中小型	REP	96	89	106~110%
		OE	94	73	141~145%
合計		97	83	116~120%	
PSR-HRD(18"以上)			106	90	116~120%
		REP	110	99	116~120%