


# 2012年度 決算説明会

株式会社ブリヂストン

2013年2月18日

A red triangle graphic is located in the bottom right corner of the slide.

1. 2012年度 連結業績概要 P.3
2. 2013年度 連結業績予想 P.10
3. 真のグローバル企業を目指して P.15

## 1. 2012年度 連結業績概要

# 2012年度 事業環境概要

## ◆ タイヤ需要

新興国の需要は伸長する一方、成熟国の補修用は日本を除き前年を下回る。

2012年通期 **新車用タイヤ需要**

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	119%	111%
北米	122%	101%
欧州	90%	95%
<b>新興国(*) 計</b>	<b>105%</b>	<b>127%</b>

2012年通期 **補修用タイヤ需要**

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	100%	94%
北米	97%	95%
欧州	87%	81%
<b>新興国(*) 計</b>	<b>105%</b>	<b>120%</b>

(\*) タイ、インドネシア、インド、中国

※需要数値は当社推定。

## ◆ 為替

	2012年			(参考) 11年通期
	上期	下期	通期	
USDドル	80	80	80	80
ユーロ	103	102	103	111

➤ USDドルは前年並み。ユーロは対前年円高。

## ◆ 原材料

相場動向（平均価格）推移

	2012年			(参考) 11年通期
	上期	下期	通期	
天然ゴム <TSR20>* (¢/kg)	350	281	315	451
天然ゴム <RSS#3>* (¢/kg)	373	303	337	479
原油 <WTI> (\$/bbl)	98	90	94	95

\*source : Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格参照

➤ 天然ゴムは前年のピークから下がり、安定的に推移。

# 2012年度 連結業績のポイント

経営目標

ROA 6%達成

業績

<売上高・営業利益>

対前年:増収増益 売値改善・原材料安 > 販売数量減・為替円高

<事業別>

タイヤ:対前年増収増益 / 多角化:大幅増益

<所在地別>

売上高:欧州が販売数量減などにより対前年減収。  
損益:欧州以外の地域は対前年増益。

<貸借対照表>

流動資産管理の徹底 適切な設備投資の実行。

事業基盤の強化

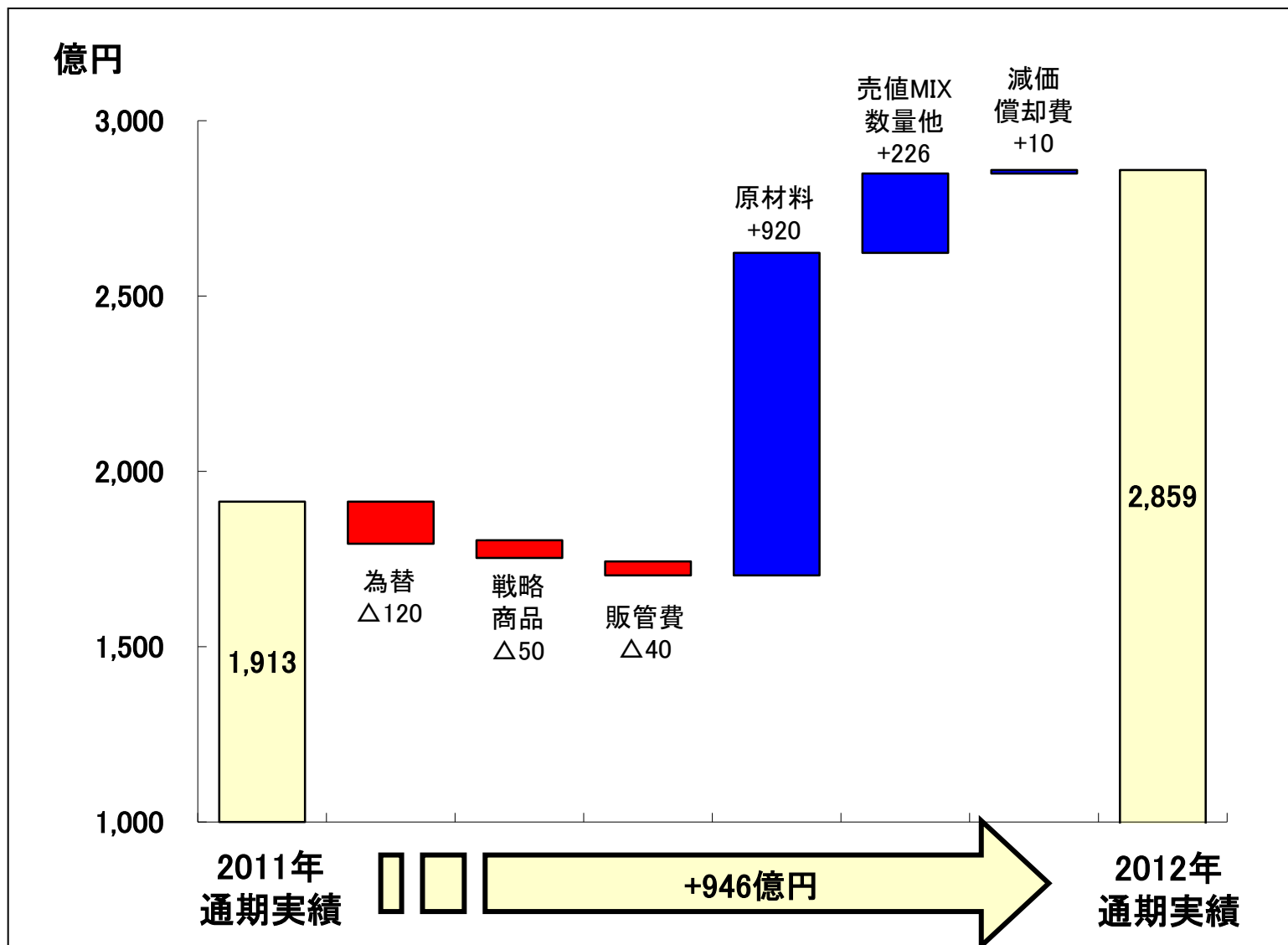
スペック最適化、加工費改善の推進。  
グループ・グローバルベースでの最適な生産・供給体制の構築。

# 2012年度 連結業績概要

(単位:億円)      USドル      80円      80円      - 円      79円  
 ユーロ      111円      103円      △8円      99円

	2011年 通期実績	2012年 通期実績	増減(%)	(参考 '12/8/7発表) 2012年 通期予想
売上高	30,243	<b>30,397</b>	+1	31,300
タイヤ部門	25,397	25,572	+1	26,200
多角化部門	5,005	4,990	△0	5,200
営業利益	1,913 (利益率) 6.3%	<b>2,859</b> (利益率) 9.4%	+49 (利益率)+3.1%	2,870 (利益率) 9.2%
タイヤ部門	1,854	2,604	+40	2,620
多角化部門	58	255	+339	250
経常利益	1,793	<b>2,850</b>	+59	2,690
純利益	1,029	<b>1,716</b>	+67	1,720
配当	22円	<b>32円</b>	+10円	32円

# 2012年度 営業利益増減要因（前年比）



# 2012年度 所在地別セグメント業績概要

(単位: 億円)

		2011年 通期実績	2012年 通期実績	増減(%)	(参考 '12/8/7発表) 2012年 通期予想
	日本	12,290	12,187	△1	12,700
	米州	12,886	13,309	+3	13,500
	欧州	4,131	3,488	△16	3,600
	その他	6,996	6,999	+0	7,200
<b>連結 売上高</b>		<b>30,243</b>	<b>30,397</b>	<b>+1</b>	<b>31,300</b>
	日本	695	1,584	+128	1,610
	米州	619	923	+49	880
	欧州	113	18	△84	60
	その他	482	557	+16	560
<b>連結 営業利益</b>		<b>1,913</b>	<b>2,859</b>	<b>+49</b>	<b>2,870</b>



# 2012年度 貸借対照表及びキャッシュフローハイライト

	2011年 期末実績	2012年 期末実績	対前年末
	総投下資本残高(億円)	26,773	30,392
純資産(億円)	11,656	14,190	+2,534
自己資本比率(%)	42.2	45.2	+3.0
有利子負債<ネット>(億円)	4,737	3,506	△1,230
	2011年 実績	2012年 実績	対前年
営業CF(億円)	1,521	4,044	+2,523
投資CF(億円)	△1,770	△2,379	△608
フリーCF(億円)	△249	1,665	+1,914
設備投資(億円)	2,013	2,456	+442
減価償却費(億円)	1,580	1,550	△29
ROA(%)	3.8	6.0	+2.2

## 2. 2013年度 連結業績予想

# 2013年度 事業環境見通し

## ◆ タイヤ需要

2013年通期 新車用タイヤ需要見通し

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	93%	101%
北米	100%	108%
欧州	100%	100%

新興国(*) 計	105%	108%
----------	------	------

2013年通期 補修用タイヤ需要見通し

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	93%	94%
北米	104%	102%
欧州	99%	104%

新興国(*) 計	114%	114%
----------	------	------

(\*) タイ、インドネシア、インド、中国

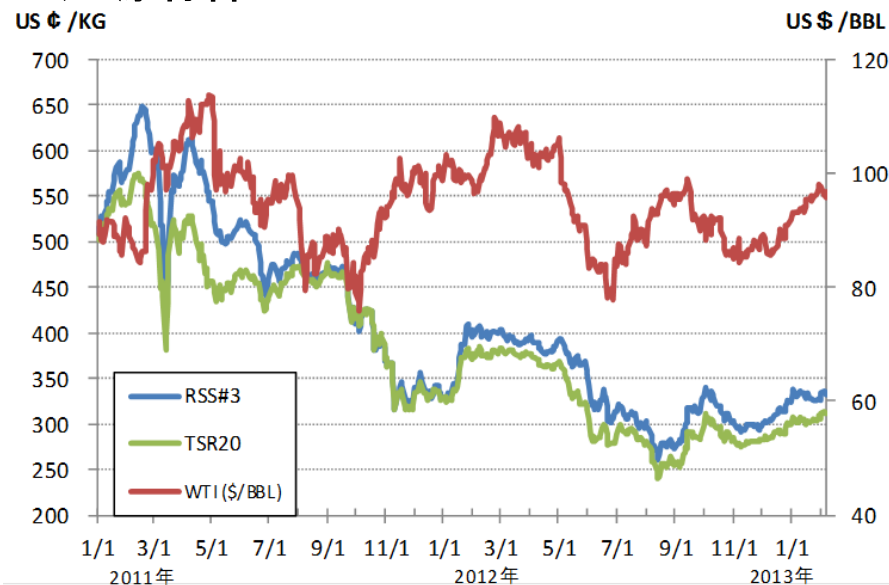
※需要数値は当社推定。

## ◆ 為替

	2011年	2012年	2013年	MTP 2012
USドル	80円	80円	89円	80円
ユーロ	111円	103円	119円	105円

➤ USドル、ユーロともに対前年円安前提。

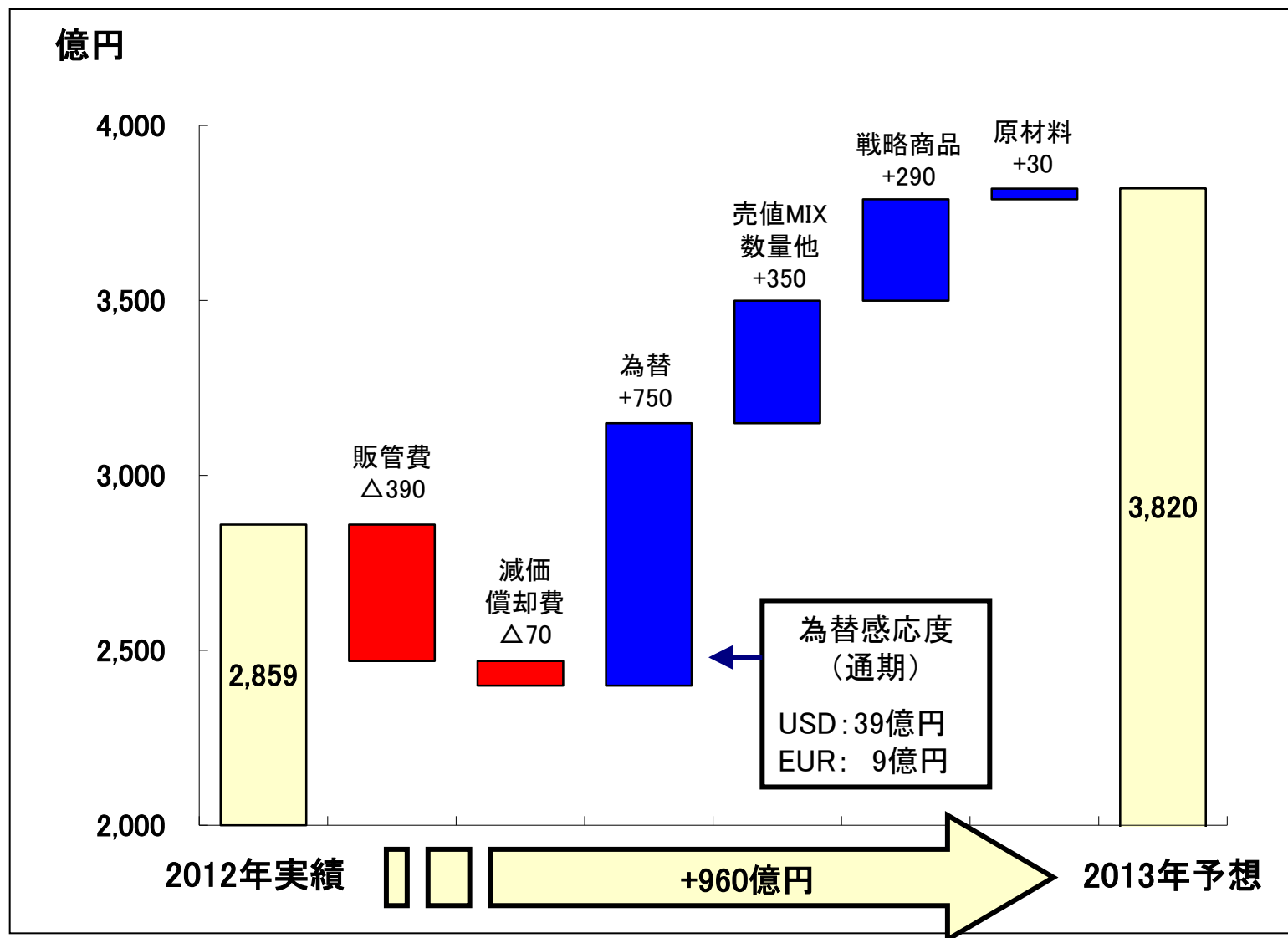
## ◆ 原材料



\*source : Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格参照



# 2013年度 営業利益増減要因予想（前年比）



# 2013年度 所在地別セグメント業績予想

(単位: 億円)

		2012年 通期実績	2013年 通期予想	増減(%)
	日本	12,187	13,000	+7
	米州	13,309	15,600	+17
	欧州	3,488	4,300	+23
	その他	6,999	8,900	+27
連結 売上高		30,397	35,500	+17

	日本	1,584	2,020	+28
	米州	923	1,160	+26
	欧州	18	130	+606
	その他	557	730	+31
連結 営業利益		2,859	3,820	+34

### 3. 真のグローバル企業を目指して

## 2013年：大きな「節目」の年

- ファイアストーン買収： 1988年（25周年）
- 改革 第1フェーズ： ROA目標6%達成

## 総括：経営改革の手ごたえ

- 基本軸： 企業理念
- 基本姿勢： Lean & Strategic
- ツール： 中期経営計画、SBU組織体制

**改革の途上。「更に上」を目指す。**



## 改革 第2フェーズ（2012年～）

- 改革継続（質とスピードの向上）
- ガバナンス体制強化
- グループ・グローバル最適
- 更なる競争優位性の確立（イノベーション）

### 「第2の創業」

- 顧客価値の創造
- 多様性の促進
- グローバル企業文化・体質の創出

真のグローバル企業を目指す



## 免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。