

2013年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移
(1)四半期別

連結業績	単位	2012年12月期						2013年12月期						前比		
		上期実績		通期実績		上期実績		通期実績		3Q	4Q	通期実績				
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q							
業績	億円	7,262	7,627	14,889	7,373	8,134	30,397	7,945	9,106	17,051	9,008	9,620	35,680	117		
営業利益	億円	630	707	1,337	704	817	2,859	744	1,159	1,903	1,265	1,192	4,381	153		
営業利益率	%	8.7	9.3	9.0	9.6	10.0	9.4	9.4	12.7	11.2	14.0	12.4	12.3	+ 2.9		
経常利益	億円	617	672	1,289	678	882	2,850	701	1,148	1,849	1,231	1,246	4,347	153		
当期純利益	億円	422	330	752	406	557	1,716	431	739	1,170	788	61	2,020	118		
為替	米ドル	¥/\$	80	80	80	79	81	80	93	99	96	99	100	98	123	
	ユーロ	¥/€	105	103	103	99	105	103	122	129	126	131	136	130	126	
売上高・営業利益増減分析 対前年																
売上高	為替変動	億円	▲ 250	▲ 320	▲ 570	▲ 120	+ 280	▲ 410	+ 910	+ 1,470	+ 2,380	+ 1,550	+ 1,360	+ 5,290		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 469	+ 399	+ 868	▲ 259	▲ 46	+ 563	▲ 227	+ 9	▲ 218	+ 85	+ 126	▲ 7		
	合計	億円	+ 219	+ 79	+ 298	▲ 379	+ 234	+ 153	+ 683	+ 1,478	+ 2,162	+ 1,635	+ 1,486	+ 5,283		
営業利益	為替変動	億円	▲ 60	▲ 80	▲ 140	▲ 30	+ 50	▲ 120	+ 210	+ 330	+ 540	+ 350	+ 250	+ 1,140		
	原材料	億円	▲ 60	+ 230	+ 170	+ 390	+ 360	+ 920	+ 270	+ 340	+ 610	+ 240	+ 150	+ 1,000		
	減価償却費	億円	+ 10	+ 20	+ 30	+ 10	▲ 30	+ 10	0	▲ 20	▲ 20	0	+ 10	▲ 10		
	販管費	億円	▲ 70	▲ 10	▲ 80	▲ 40	+ 80	▲ 40	0	+ 10	+ 10	▲ 20	▲ 120	▲ 130		
	戦略商品	億円	0	▲ 30	▲ 30	▲ 30	+ 10	▲ 50	+ 30	+ 50	+ 80	+ 30	+ 40	+ 150		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 251	+ 200	+ 451	▲ 93	▲ 133	+ 226	▲ 396	▲ 259	▲ 654	▲ 40	+ 44	▲ 629		
	合計	億円	+ 71	+ 330	+ 401	+ 207	+ 337	+ 946	+ 114	+ 451	+ 566	+ 560	+ 374	+ 1,521		
セグメント別業績(*1)																
事業別	タイヤ	売上高	億円	6,025	6,349	12,375	6,227	6,969	25,572	6,753	7,723	14,477	7,639	8,252	30,369	119
		営業利益	億円	570	626	1,196	657	750	2,604	679	1,052	1,732	1,150	1,092	3,994	153
		営業利益率	%	9.5	9.9	9.7	10.6	10.8	10.2	10.1	13.6	12.0	15.1	13.2	13.2	+ 3.0
	多角化	売上高	億円	1,279	1,325	2,604	1,184	1,201	4,990	1,224	1,420	2,644	1,410	1,406	5,462	109
		営業利益	億円	60	79	140	47	67	255	64	106	171	114	99	385	151
		営業利益率	%	4.8	6.0	5.4	4.0	5.6	5.1	5.3	7.5	6.5	8.1	7.1	7.1	+ 1.9
所在地別(*2)	日本	売上高	億円	3,009	3,010	6,019	2,714	3,452	12,187	2,892	3,206	6,099	2,969	3,634	12,703	104
		営業利益	億円	345	390	736	259	588	1,584	510	574	1,084	501	609	2,195	139
		営業利益率	%	11.5	13.0	12.2	9.6	17.0	13.0	17.6	17.9	17.8	16.9	16.8	17.3	+ 4.3
	米州	売上高	億円	3,130	3,486	6,617	3,352	3,339	13,309	3,675	4,349	8,025	4,350	4,144	16,519	124
		営業利益	億円	267	252	519	231	171	923	359	422	782	445	336	1,564	169
		営業利益率	%	8.5	7.2	7.9	6.9	5.1	6.9	9.8	9.7	9.7	10.2	8.1	9.5	+ 2.5
	欧州	売上高	億円	877	875	1,752	871	865	3,488	935	1,074	2,009	1,115	1,108	4,233	121
		営業利益	億円	12	▲ 3	8	13	▲ 3	18	▲ 43	50	6	11	15	20	111
		営業利益率	%	1.4	▲ 0.4	0.5	1.5	▲ 0.4	0.5	▲ 4.7	4.7	0.3	1.0	1.4	0.5	▲ 0.0
	その他	売上高	億円	1,783	1,701	3,484	1,737	1,777	6,999	2,005	2,260	4,265	2,176	2,186	8,627	123
		営業利益	億円	161	108	270	152	134	557	204	166	371	225	205	802	144
		営業利益率	%	9.1	6.4	7.8	8.8	7.6	8.0	10.2	7.4	8.7	10.4	9.4	9.3	+ 1.3
市場別	売上高	国内	億円	1,650	1,623	3,274	1,488	2,199	6,961	1,465	1,515	2,981	1,486	2,280	6,748	97
		海外	億円	5,612	6,003	11,615	5,885	5,934	23,435	6,480	7,590	14,070	7,521	7,339	28,932	123
		米州	億円	3,101	3,451	6,552	3,327	3,331	13,212	3,628	4,332	7,961	4,302	4,022	16,286	123
		欧州	億円	884	877	1,761	869	851	3,481	947	1,053	2,001	1,110	1,138	4,250	122
		その他地域	億円	1,626	1,674	3,301	1,688	1,751	6,741	1,904	2,204	4,108	2,108	2,179	8,396	125
投資	設備投資	億円			992			2,456			1,086			2,749	112	
費用	減価償却費	億円			731			1,550			844			1,761	114	
	研究開発費	億円			410			828			434			890	108	
	利子	億円			30			75			▲ 4			23	31	
負債	有利子負債	億円	6,758		6,634	6,430		6,200	6,639		5,736	5,709		5,642	91	
タイヤ生産(ゴム量)	国内生産	万トン	14	14	28	13	12	54	13	13	26	13	13	52		
	海外生産	米州	万トン	15	14	29	14	12	55	14	15	28	14	14	57	
		欧州	万トン	6	5	11	5	4	20	6	5	11	4	5	20	
		その他	万トン	12	11	23	11	12	46	13	13	26	14	13	53	
	海外生産計	万トン	33	30	63	30	28	122	32	33	65	32	33	130		
	合計	万トン	47	44	92	43	41	176	45	46	91	45	45	182		
	海外生産比率	%	70	68	69	69	70	69	72	71	71	71	72	71		

(*1)セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(*2)米州=北米、中南米

その他地域=アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

(2)通期

連結業績	単位	第9 2期			第9 3期			第9 4期			第9 5期			第9 6期						
		2010年 実績	比率	前比	2011年 実績	比率	前比	2012年 実績	比率	前比	2013年 実績	比率	前比	上期 予想	前比	2014年 通期 予想	比率	前比		
業績	売上高	億円	28,616	100	110	30,243	100	106	30,397	100	101	35,680	100	117	17,900	105	38,000	100	106	
	営業利益	億円	1,664	5.8	220	1,913	6.3	115	2,859	9.4	149	4,381	12.3	153	2,100	110	4,600	12.1	105	
	経常利益	億円	1,479	5.2	272	1,793	5.9	121	2,850	9.4	159	4,347	12.2	153	2,010	109	4,420	11.6	102	
	特別損益	億円	62	0.2		205	0.7		169	0.6		946	2.7							
	当期純利益	億円	989	3.5	+	1,029	3.4	104	1,716	5.6	167	2,020	5.7	118	1,270	109	2,850	7.5	141	
為替	米ドル	¥/\$	88		94	80		91	80		100	98		123	100	104	100		102	
	ユーロ	¥/€	116		89	111		96	103		93	130		126	135	107	135		104	
売上高・営業利益増減分析 対前年																				
売上高	為替変動	億円	▲ 1,360			▲ 1,870			▲ 410			+ 5,290			+ 420			+ 410		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 4,006			+ 3,497			+ 563			▲ 7			+ 428			+ 1,909		
	合計	億円	+ 2,646			+ 1,627			+ 153			+ 5,283			+ 848			+ 2,319		
営業利益	為替変動	億円	▲ 270			▲ 370			▲ 120			+ 1,140			+ 160			+ 210		
	原材料	億円	▲ 1,310			▲ 2,550			+ 920			+ 1,000			+ 140			▲ 230		
	減価償却費	億円	+ 30			+ 40			+ 10			▲ 10			▲ 60			▲ 140		
	販管費	億円	▲ 370			▲ 220			▲ 40			▲ 130			▲ 280			▲ 400		
	戦略商品(*1)	億円	+ 300			+ 210			▲ 50			+ 150			+ 120			+ 290		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 2,527			+ 3,138			+ 226			▲ 629			+ 116			+ 488		
	合計	億円	+ 907			+ 248			+ 946			+ 1,521			+ 196			+ 218		
セグメント別業績(*2)																				
事業別	タイヤ(*4)	売上高	億円	23,795		111	25,397		107	25,572		101	30,369		119	15,200	105	32,500	107	
		営業利益	億円	1,531		204	1,854		121	2,604		140	3,994		153	1,890	109	4,190	105	
		営業利益率	%	6.4		+ 2.9	7.3		+ 0.9	10.2		+ 2.9	13.2		+ 3.0	12.4	+ 0.5	12.9	▲ 0.3	
	多角化(*5)	売上高	億円	4,946		109	5,005		101	4,990		100	5,462		109	2,800	106	5,700	104	
		営業利益	億円	133		+	58		43	255		439	385		151	200	116	400	104	
		営業利益率	%	2.7		+ 2.6	1.2		▲ 1.5	5.1		+ 4.0	7.1		+ 1.9	7.1	+ 0.7	7.0	▲ 0.0	
所在地別(*3)	日本	売上高	億円	11,546		114	12,290		106	12,187		99	12,703		104	6,000	98	12,900	102	
		営業利益	億円	616		428	695		113	1,584		228	2,195		139	880	81	2,000	91	
		営業利益率	%	5.3		+ 3.9	5.7		+ 0.3	13.0		+ 7.3	17.3		+ 4.3	14.7	▲ 3.1	15.5	▲ 1.8	
	米州	売上高	億円	12,239		108	12,886		105	13,309		103	16,519		124	8,600	107	17,900	108	
		営業利益	億円	483		140	619		128	923		149	1,564		169	800	102	1,670	107	
		営業利益率	%	4.0		+ 0.9	4.8		+ 0.9	6.9		+ 2.1	9.5		+ 2.5	9.3	▲ 0.4	9.3	▲ 0.1	
	欧州	売上高	億円	3,838		106	4,131		108	3,488		84	4,233		121	2,100	105	4,400	104	
		営業利益	億円	71		+	113		160	18		16	20		111	5	76	85	415	
		営業利益率	%	1.9		+ 5.1	2.8		+ 0.9	0.5		▲ 2.2	0.5		▲ 0.0	0.2	▲ 0.1	1.9	+ 1.4	
	その他(*6)	売上高	億円	6,119		120	6,996		114	6,999		100	8,627		123	4,300	101	9,400	109	
		営業利益	億円	449		137	482		107	557		116	802		144	390	105	935	117	
		営業利益率	%	7.3		+ 0.9	6.9		▲ 0.5	8.0		+ 1.1	9.3		+ 1.3	9.1	+ 0.4	9.9	+ 0.6	
市場別	売上高	国内	億円	6,718	23	109	6,942	23	103	6,961	23	100	6,748	19	97					
		海外	億円	21,897	77	110	23,301	77	106	23,435	77	101	28,932	81	123					
		米州(*7)	億円	12,129		108	12,733		105	13,212		104	16,286		123					
		欧州	億円	3,879		107	4,188		108	3,481		83	4,250		122					
		その他地域	億円	5,888		119	6,380		108	6,741		106	8,396		125					
貸借対照表	総資産	総資産	億円	27,066			26,773			30,397			35,770							
		総資産当期利益率	%	3.6			3.8			6.0			6.1							
	純資産	純資産	億円	11,761			11,656			14,173			18,629							
		自己資本当期利益率	%	8.9			9.1			13.7			12.7							
		自己資本比率	%	42.2			42.2			45.2			50.5							
	有利子負債	有利子負債	億円	6,631		84	6,025		91	6,200		103	5,642		91					
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	2,477			1,521			4,044			4,717							
	投資活動によるキャッシュフロー	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲ 1,705			▲ 1,770			▲ 2,379			▲ 2,652							
	ファイナンス活動によるキャッシュフロー	ファイナンス活動によるキャッシュフロー	億円	771			▲ 249			1,665			2,065							
投資	設備投資	設備投資	億円	1,597		102	1,747		109	2,236		128	2,559		114					
	多角化	多角化	億円	228		107	266		117	219		82	190		87					
	合計	合計	億円	1,826		102	2,013		110	2,456		122	2,749		112					
費用	減価償却費	減価償却費	億円	1,676	5.9	95	1,580	5.2	94	1,550	5.1	98	1,761	4.9	114					
	研究開発費	研究開発費	億円	851	3.0	99	839	2.8	99	828	2.7	99	890	2.5	108					
	利息	利息	億円	118	0.4	59	82	0.3	70	75	0.2	91	23	0.1	31					
配当	1株当たり配当金(*8)	1株当たり配当金(*8)	円	20.0			22.0			32.0			57.0			40.0			80.0	
タイヤ生産(ゴム量)	国内生産	国内生産	万トン	55			57			54			52			26			53	
	海外生産	海外生産	万トン	54			58			55			57			31			62	
		米州	万トン	23			25			20			20			11			22	
		欧州	万トン	46			49			46			53			28			58	
		その他	万トン	123			132			122			130			70			142	
	海外生産計	海外生産計	万トン	177			189			176			182			97			195	
	合計	合計	万トン	69			70			69			71			73			73	

(*1) 2014年より戦略商品の定義、区分を見直した為、2013年以前とは対象範囲が異なります。

(*2) セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(*3) 米州＝北米、中南米

その他地域＝アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

(*4) 2013年度実績 タイヤセグメント売上高の内、1割弱が特殊タイヤビジネス

(*5) 2013年度実績 多角化セグメント売上高構成 化学品 5割強、BSAM多角化 3割強、スポーツ用品・自転車 1割強

(*6) 2013年度実績 その他地域セグメント売上高構成 アジア・大洋州 6割強、中国 2割強、中近東・ロシア・アフリカ 2割弱

(*7) 2013年度実績 市場別海外売上高 米国 12,066億円

(*8) 2014年上期予想欄の配当は中間配当、通期予想欄の配当は年間配当

2.補足情報

(1)市販用タイヤ需要:本数前年比(%)

		2012年	2013年	2014年
		通期実績	通期実績	通期見通し
日本	PSR/LTR	100	104	97
	TBR	94	107	98
北米	PSR/LTR	97	104	101
	TBR	97	99	103
欧州	PSR/LTR	87	99	101
	TBR	81	107	101
タイ	PSR/LTR	111	98	109
	TBR	111	94	113
インドネシア	PSR/LTR	111	109	104
	TBR	119	112	113
インド	PSR/LTR	103	105	118
	TBR	137	85	136
中国	PSR/LTR	103	118	115
	TBR	118	112	107
アジア (上記4ヶ国計)	PSR/LTR	105	113	114
	TBR	120	108	110

(2)グローバル販売状況: 販売本数前年比(%)

			2012年	2013年	2014年		2013年
			通期実績	通期実績	上期予想	通期予想	構成比(概算)
日本	PSR/LTR	REP	99	104	若干の増	前年並	70%
		OE	105	97	若干の増	前年並	30%
		合計	101	101	若干の増	前年並	
	TBR	REP	87	107	1割強の増	若干の増	70%
		OE	114	102	2割弱の増	1割強の増	30%
		合計	93	106	1割強の増	若干の増	
北米	PSR/LTR	REP	93	101	1割弱の増	1割弱の増	70%
		OE	116	106	1割強の増	1割強の増	30%
		合計	98	103	1割弱の増	1割弱の増	
	TBR	REP	84	106	1割強の増	1割強の増	70%
		OE	96	112	若干の増	若干の増	30%
		合計	88	108	1割弱の増	1割弱の増	
欧州	PSR/CVR	REP	78	98	若干の増	若干の増	70%
		OE	95	92	前年並	前年並	30%
		合計	83	96	前年並	若干の増	
	TBR	REP	75	111	1割弱の増	若干の増	70%
		OE	94	102	若干の増	1割弱の増	30%
		合計	82	108	1割弱の増	若干の増	
アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	98	110	2割弱の増	1割強の増	50%
		OE	140	96	1割強の減	若干の増	50%
		合計	115	103	若干の増	1割弱の増	
	TBR	REP	97	109	1割強の増	2割弱の増	90%
		OE	164	115	2割弱の減	前年並	10%
		合計	102	109	1割強の増	2割弱の増	
中国	PSR/LTR	REP	92	132	2割弱の増	2割弱の増	60%
		OE	89	110	2割弱の増	2割強の増	40%
		合計	91	122	2割弱の増	2割弱の増	
	TBR	REP	86	142	1割弱の増	1割強の増	100%
		OE	88	141	1割弱の増	1割強の増	
		合計	88	141	1割弱の増	1割強の増	

(3)戦略商品販売状況:販売本数前年比(%)

<実績>

		2012年	2013年
		通期実績	通期実績
PSR-REP	RFT	100	100
	UHP	110	115
	Winter	85	100
特殊タイヤ	超大型ORR	110	115
	大型ORR	95	85
	APR	115	110
	MCR	85	105

※超大型・大型ORRはゴム量ベース

<計画>

2014年より戦略商品の定義、区分を見直しております。

		2014年	
		上期予想	通期予想
PSR-REP	RFT	125	135
	プレミアムSummer(*1)	105	105
	プレミアムWinter(*2)	120	100

(*1)POTENZA、TURANZA/REGNO、DUELERブランド

(*2)BLIZAKブランド

PSR-REP	環境戦略商品(*3)	120	120
---------	------------	-----	-----

(*3)ECOPIAブランド、サブネーム及びその他相当商品(上記プレミアムブランド含む)

TBR-REP	環境戦略商品(*4)	150	150
---------	------------	-----	-----

(*4)ECOPIAブランド及びその他相当商品

特殊タイヤ	超大型ORR(*5)	100	105
	大型ORR(*5)	100	110
	APR	115	105

(*5)ORRはゴム量ベース