

2016年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移
(1)四半期別

連結業績	単位	2015年12月期						2016年12月期						前比		
		上期実績		通期実績		上期実績		通期実績		上期実績		通期実績				
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q			
業績	売上高	億円	8,936	9,618	18,554	9,618	9,729	37,902	8,257	8,207	16,465	7,982	8,922	33,370	88	
	営業利益	億円	1,162	1,215	2,377	1,408	1,386	5,172	1,084	1,097	2,182	1,111	1,201	4,495	87	
	営業利益率	%	13.0	12.6	12.8	14.6	14.2	13.6	13.1	13.4	13.3	13.9	13.5	13.5	▲ 0.2	
	経常利益	億円	1,157	1,172	2,329	1,326	1,416	5,073	1,034	1,104	2,139	1,064	1,121	4,325	85	
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	715	730	1,446	504	891	2,842	567	666	1,233	597	824	2,655	93	
為替	米ドル	¥/\$	119	121	120	122	121	121	115	108	111	102	109	109	90	
	ユーロ	¥/€	134	134	134	136	133	134	127	122	124	114	117	120	90	
売上高・営業利益増減分析 対前年																
売上高	為替変動	億円	+ 740	+ 950	+ 1,690	+ 830	+ 120	+ 2,640	▲ 380	▲ 1,010	▲ 1,390	▲ 1,260	▲ 770	▲ 3,420		
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 440	▲ 198	▲ 638	▲ 361	▲ 479	▲ 1,478	▲ 298	▲ 400	▲ 699	▲ 376	▲ 37	▲ 1,112		
	合計	億円	+ 300	+ 752	+ 1,052	+ 469	▲ 359	+ 1,162	▲ 678	▲ 1,410	▲ 2,089	▲ 1,636	▲ 807	▲ 4,532		
営業利益	為替変動	億円	+ 150	+ 200	+ 350	+ 180	+ 20	+ 550	▲ 60	▲ 170	▲ 230	▲ 250	▲ 200	▲ 680		
	原材料	億円	+ 310	+ 330	+ 640	+ 220	+ 350	+ 1,210	+ 320	+ 250	+ 570	+ 220	+ 120	+ 910		
	減価償却費	億円	+ 0	▲ 10	▲ 10	▲ 10	+ 10	▲ 10	▲ 10	▲ 10	▲ 20	▲ 10	+ 10	▲ 20		
	販管費	億円	▲ 70	▲ 20	▲ 90	▲ 40	+ 10	▲ 120	▲ 30	▲ 20	▲ 50	▲ 30	▲ 60	▲ 140		
	戦略商品	億円	+ 10	+ 10	+ 20	+ 30	+ 0	+ 50	+ 10	+ 20	+ 30	+ 0	+ 90	+ 120		
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 401	▲ 363	▲ 764	▲ 165	▲ 360	▲ 1,288	▲ 307	▲ 187	▲ 495	▲ 226	▲ 144	▲ 866		
	合計	億円	▲ 1	+ 147	+ 146	+ 215	+ 30	+ 392	▲ 77	▲ 117	▲ 195	▲ 296	▲ 184	▲ 676		
セグメント別業績(*1)																
事業別	タイヤ	売上高	億円	7,517	8,035	15,552	8,031	8,160	31,744	6,797	6,730	13,527	6,602	7,527	27,657	87
		営業利益	億円	1,094	1,076	2,170	1,288	1,268	4,727	1,004	982	1,986	1,017	1,143	4,147	88
		営業利益率	%	14.6	13.4	14.0	16.0	15.5	14.9	14.8	14.6	14.7	15.4	15.2	15.0	+ 0.1
	多角化	売上高	億円	1,471	1,645	3,116	1,627	1,606	6,350	1,496	1,514	3,010	1,414	1,431	5,857	92
		営業利益	億円	68	138	206	120	117	445	80	115	195	94	58	348	78
		営業利益率	%	4.6	8.4	6.6	7.4	7.3	7.0	5.4	7.6	6.5	6.7	4.1	5.9	▲ 1.1
所在地別	日本	売上高	億円	2,839	2,934	5,773	2,790	3,314	11,878	2,604	2,594	5,198	2,423	3,184	10,806	91
		営業利益	億円	449	484	934	451	587	1,974	348	329	677	267	561	1,506	76
		営業利益率	%	15.8	16.5	16.2	16.2	17.7	16.6	13.4	12.7	13.0	11.0	17.6	13.9	▲ 2.7
	米州	売上高	億円	4,508	5,073	9,582	5,127	4,707	19,416	4,095	4,126	8,222	4,062	4,168	16,453	85
		営業利益	億円	438	650	1,088	619	517	2,225	458	555	1,014	484	532	2,031	91
		営業利益率	%	9.7	12.8	11.4	12.1	11.0	11.5	11.2	13.5	12.3	11.9	12.8	12.3	+ 0.9
	欧州・中近東・アフリカ(*2)	売上高	億円	1,043	1,070	2,114	1,088	1,014	4,217	1,216	1,223	2,439	1,167	1,165	4,771	
		営業利益	億円	52	32	85	81	48	214	84	54	139	104	33	277	
		営業利益率	%	5.0	3.1	4.0	7.5	4.8	5.1	7.0	4.5	5.7	8.9	2.9	5.8	
	その他(*3)	売上高	億円	2,120	2,146	4,267	2,107	2,005	8,380	1,549	1,569	3,118	1,495	1,603	6,217	
		営業利益	億円	207	127	335	208	139	682	154	164	319	175	130	625	
		営業利益率	%	9.8	6.0	7.9	9.9	7.0	8.1	10.0	10.5	10.2	11.7	8.1	10.1	
市場別	売上高	国内	億円	1,500	1,501	3,002	1,457	2,158	6,619	1,536	1,438	2,974	1,429	2,130	6,535	99
		海外	億円	7,435	8,117	15,552	8,160	7,570	31,283	6,721	6,768	13,490	6,552	6,791	26,834	86
		米州	億円	4,441	5,023	9,464	5,067	4,663	19,195	4,035	4,078	8,113	4,009	4,133	16,257	85
		欧州・中近東・アフリカ(*2)	億円	1,044	1,067	2,112	1,081	1,005	4,198	1,273	1,264	2,537	1,213	1,192	4,943	
		その他(*3)	億円	1,949	2,025	3,975	2,011	1,901	7,889	1,412	1,426	2,839	1,329	1,465	5,634	
投資	設備投資	億円			1,039			2,535			746			1,941	77	
費用	減価償却費	億円			985			2,023			930			1,880	93	
	研究開発費	億円			465			949			481			954	100	
	利子	億円			▲ 27			▲ 21			▲ 28			▲ 29	141	
負債	有利子負債	億円	5,312		5,240	4,944		4,415	4,252		3,551	3,383		3,427	78	
タイヤ生産(ゴム量)	国内生産	万トン	12	12	24	12	11	48	11	12	23	12	12	47		
	米州	万トン	15	14	29	14	13	56	14	14	28	14	14	57		
	欧州・中近東・アフリカ(*2)	万トン	6	6	11	5	6	22	6	7	13	6	6	25		
	その他(*3)	万トン	14	13	27	14	13	54	13	13	25	12	13	51		
	海外生産計	万トン	34	33	67	33	32	132	33	33	67	33	34	133		
	合計	万トン	46	45	91	45	44	179	45	45	90	44	46	180		
	海外生産比率	%	74	73	73	73	74	73	74	74	74	74	74	74		

(*1) セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(*2) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。

2015年以前＝欧州 2016年＝欧州、中近東、アフリカ

(*3) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。

2015年以前＝中国、アジア大洋州、中近東、アフリカ、ロシア 2016年＝中国、アジア大洋州、ロシア

(2) 通期

	単位	第95期			第96期			第97期			第98期			第99期							
		2013年	比率	前比	2014年	比率	前比	2015年	比率	前比	2016年	比率	前比	2017年	比率	前比					
		実績			実績			実績			実績			上期 予想	前比	予想					
連結業績																					
業績	売上高	億円	35,680	100	117	36,739	100	103	37,902	100	103	33,370	100	88	17,100	104	36,300	100	109		
	営業利益	億円	4,381	12.3	153	4,780	13.0	109	5,172	13.6	108	4,495	13.5	87	2,110	97	4,520	12.5	101		
	経常利益	億円	4,347	12.2	153	4,632	12.6	107	5,073	13.4	110	4,325	13.0	85	2,040	95	4,330	11.9	100		
	特別損益	億円	946	2.7		▲145	▲0.4		291	0.8		109	0.3								
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	2,020	5.7	118	3,005	8.2	149	2,842	7.5	95	2,655	8.0	93	1,300	105	2,800	7.7	105		
為替	米ドル	¥/\$	98		123	106		108	121		114	109		90	110	99	110		101		
	ユーロ	¥/€	130		126	140		108	134		96	120		90	114	92	114		95		
売上高・営業利益増減分析 対前年																					
売上高	為替変動	億円	+ 5,290			+ 1,960			+ 2,640			▲ 3,420			▲ 290		+ 110				
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 7			▲ 902			▲ 1,478			▲ 1,112			+ 924		+ 2,819				
	合計	億円	+ 5,283			+ 1,058			+ 1,162			▲ 4,532			+ 634		+ 2,929				
営業利益	為替変動	億円	+ 1,140			+ 450			+ 550			▲ 680			▲ 110		▲ 10				
	原材料	億円	+ 1,000			+ 770			+ 1,210			+ 910			▲ 600		▲ 1,370				
	減価償却費	億円	▲ 10			▲ 40			▲ 10			▲ 20			▲ 50		▲ 130				
	販管費	億円	▲ 130			+ 0			▲ 120			▲ 140			▲ 190		▲ 390				
	戦略商品	億円	+ 150			▲ 50			+ 50			+ 120			+ 140		+ 260				
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 629			▲ 731			▲ 1,288			▲ 866			+ 738		+ 1,664				
	合計	億円	+ 1,521			+ 399			+ 392			▲ 676			▲ 72		+ 24				
セグメント別業績(*1)																					
事業別	タイヤ (*2)	売上高	億円	30,369		119	30,933		102	31,744		103	27,657		87	14,200	105	30,400		110	
		営業利益	億円	3,994		153	4,358		109	4,727		108	4,147		88	1,960	99	4,170		101	
		営業利益率	%	13.2		+ 3.0	14.1		+ 0.9	14.9		+ 0.8	15.0		+ 0.1	13.8	▲ 0.9	13.7		▲ 1.3	
多角化 (*3)	売上高	億円	5,462		109	6,018		110	6,350		106	5,857		92	2,900	96	6,000		102		
	営業利益	億円	385		151	421		109	445		106	348		78	150	77	350		101		
	営業利益率	%	7.1		+ 1.9	7.0		▲ 0.1	7.0		+ 0.0	5.9		▲ 1.1	5.2	▲ 1.3	5.8		▲ 0.1		
所在地別	日本	売上高	億円	12,703		104	12,649		100	11,878		94	10,806		91	5,200	100	11,200		104	
		営業利益	億円	2,195		139	2,101		96	1,974		94	1,506		76	540	80	1,370		91	
		営業利益率	%	17.3		+ 4.3	16.6		▲ 0.7	16.6		+ 0.0	13.9		▲ 2.7	10.4	▲ 2.6	12.2		▲ 1.7	
	米州	売上高	億円	16,519		124	17,681		107	19,416		110	16,453		85	8,600	105	17,900		109	
		営業利益	億円	1,564		169	1,802		115	2,225		123	2,031		91	1,150	113	2,390		118	
		営業利益率	%	9.5		+ 2.5	10.2		+ 0.7	11.5		+ 1.3	12.3		+ 0.9	13.4	+ 1.0	13.4		+ 1.0	
	欧州・ロシア ・中近東 ・アフリカ (*4)	売上高	億円	4,233		121	4,392		104	4,217		96	4,771			2,600		5,500			
		営業利益	億円	20		111	203		995	214		105	277			90		190			
		営業利益率	%	0.5		▲ 0.0	4.6		+ 4.2	5.1		+ 0.4	5.8			3.5		3.5			
	中国・アジア 大洋州 (*5、6)	売上高	億円	8,627		123	8,415		98	8,380		100	6,217			2,900		6,200			
		営業利益	億円	802		144	668		83	682		102	625			300		700			
		営業利益率	%	9.3		+ 1.3	7.9		▲ 1.4	8.1		+ 0.2	10.1			10.3		11.3			
市場別	売上高	国内	億円	6,748		19	6,940		19	6,619		17	6,535		20	99					
		海外	億円	28,932		81	29,799		81	31,283		83	26,834		80	86					
		米州 (*7)	億円	16,286		123	17,463		107	19,195		110	16,257			85					
		欧州・中近東 ・アフリカ (*4)	億円	4,250		122	4,341		102	4,198		97	4,943								
		中国・アジア大洋州 (*5)	億円	8,396		125	7,994		95	7,889		99	5,634								
貸借対照表																					
貸借対照表	総資産	億円	35,770			39,609			37,958			37,202									
	総資産当期利益率	%	6.1			8.0			7.3			7.1									
	純資産	億円	18,629			21,466			22,820			23,454									
	自己資本当期利益率	%	12.7			15.5			13.3			11.8									
	自己資本比率	%	50.5			52.4			58.2			61.4									
	有利子負債	億円	5,642		91	5,929		105	4,415		74	3,427		78			5,100		149		
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	4,717			4,286			5,539			4,445									
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲ 2,652			▲ 3,056			▲ 2,333			▲ 1,782									
	フリーキャッシュフロー	億円	2,065			1,229			3,205			2,662									
投資	設備投資	タイヤ	億円	2,559		114	2,683		105	2,298		86	1,780		77			2,740		154	
		多角化	億円	190		87	280		147	236		84	160		68			260		163	
	合計	億円	2,749		112	2,963		108	2,535		86	1,941		77			3,000		155		
費用	減価償却費	億円	1,761		4.9	1,883		5.1	2,023		5.3	1,880		5.6	93			2,020		5.6	
	研究開発費	億円	890		2.5	108		2.6	106		101	954		2.9	100			990		2.7	
	利子	億円	23		0.1	31		3	15		▲ 0.1	▲ 29		▲ 0.6	141						
配当	1株当たり配当金	円	57			100			130			140			70		140				
タイヤ生産 (ゴム量)																					
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産		万トン	52			51			48			47			23		48			
	米州	欧州・ロシア ・中近東・アフリカ (*4)	万トン	57			57			56			57			30		60			
			中国・アジア大洋州 (*5)	万トン	20			21			22			25			14		29		
			海外生産計	万トン	53			53			54			51			23		48		
			合計	万トン	130			131			132			133			71		145		
	海外生産比率		%	182			182			179			180			95		192			
			%	71			72			73			74			75		75			

(*1) セグメント別業績 (事業別、所在地別) : セグメント間の取引を含んだ金額で記載。
 (*2) 2016年度実績 タイヤセグメント売上高の内、1割弱が特殊タイヤビジネス
 (*3) 2016年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 5割弱、BSAM多角化 4割弱、スポーツ用品・自転車 1割強
 (*4) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております。
 2015年以前=欧州 2016年=欧州、中近東、アフリカ 2017年以降=欧州、ロシア、中近東、アフリカ
 (*5) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております。
 2015年以前=中国、アジア大洋州、中近東、アフリカ、ロシア 2016年=中国、アジア大洋州、ロシア 2017年以降=中国、アジア大洋州
 (*6) 2016年度実績 売上高構成 アジア・大洋州 7割弱、中国 3割弱
 (*7) 2016年度実績 市場別海外売上高 米国 13,380億円

2.補足情報

(1)市販用タイヤ需要:本数前年比(%)

		2015年	2016年	2017年
		通期実績	通期実績	通期見通し
日本	PSR/LTR	96	100	98
	TBR	95	102	101
北米	PSR/LTR	101	101	100
	TBR	105	101	98
欧州	PSR/LTR	103	102	98
	TBR	104	103	100
タイ	PSR/LTR	111	104	103
	TBR	114	111	106
インドネシア	PSR/LTR	89	106	103
	TBR	95	91	104
インド	PSR/LTR	105	104	108
	TBR	124	114	113
中国	PSR/LTR	104	113	112
	TBR	100	91	100
アジア (上記4ヶ国計)	PSR/LTR	103	111	110
	TBR	103	96	103

(2)グローバル販売状況:

販売本数前年比(%)

			2015年	2016年	2017年		2016年
			通期実績	通期実績	上期予想	通期予想	構成比(概算)
日本	PSR/LTR	REP	97	101	若干の増	若干の増	70%
		OE	96	99	1割強の増	1割弱の増	30%
		合計	97	101	1割弱の増	若干の増	
	TBR	REP	97	102	若干の増	若干の増	70%
		OE	102	102	前年並	前年並	30%
		合計	99	102	若干の増	若干の増	
北米	PSR/LTR	REP	99	100	若干の増	若干の増	70%
		OE	107	103	前年並	前年並	30%
		合計	102	101	若干の増	若干の増	
	TBR	REP	107	102	前年並	若干の増	70%
		OE	102	81	1割弱の減	1割弱の減	30%
		合計	105	95	前年並	若干の増	
欧州	PSR/CVR	REP	109	105	若干の増	若干の増	70%
		OE	100	110	1割弱の増	若干の増	30%
		合計	106	107	若干の増	若干の増	
	TBR	REP	106	105	1割弱の増	1割弱の増	70%
		OE	104	103	若干の増	1割弱の増	30%
		合計	106	104	1割弱の増	1割弱の増	
アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	101	107	1割弱の増	1割弱の増	60%
		OE	97	104	1割強の増	1割強の増	40%
		合計	99	106	1割弱の増	1割強の増	
	TBR	REP	105	102	1割強の増	1割強の増	90%
		OE	130	133	6割弱の増	4割弱の増	10%
		合計	107	105	2割弱の増	2割弱の増	
中国	PSR/LTR	REP	118	102	2割弱の増	2割強の増	50%
		OE	129	120	1割弱の減	若干の減	50%
		合計	123	111	若干の増	1割弱の増	
	TBR	REP	102	97	若干の増	2割弱の増	100%
		合計	104	100	若干の増	1割強の増	

(3)戦略商品販売状況:販売本数前年比(%)

		2015年	2016年	2017年	
		通期実績	通期実績	上期予想	通期予想
PSR-REP	RFT	105	120	120	120
	プレミアムSummer(*1)	105	100	110	110
	プレミアムWinter(*2)	95	100	105	105

(*1)POTENZA、TURANZA/REGNO、DUELERブランド

(*2)BLIZZAKブランド

PSR-REP	環境戦略商品(*3)	100	105	105	115
---------	------------	-----	-----	-----	-----

(*3)ECOPIAブランド、サブネーム及びその他相当商品(上記プレミアムブランド含む)

TBR-REP	環境戦略商品(*4)	120	105	105	110
---------	------------	-----	-----	-----	-----

(*4)ECOPIAブランド及びその他相当商品

特殊タイヤ	超大型ORR(*5)	95	100	105	105
	大型ORR(*5)	100	100	120	115

(*5)ORRはゴム量ベース