

2017年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移  
(1)四半期別

連結業績	単位	2016年12月期					2017年12月期					前比		
						通期実績					通期実績			
		1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q				
業績	売上高	億円	8,257	8,207	7,982	8,922	33,370	8,518	8,909	9,202	9,803	36,434	109	
	営業利益	億円	1,084	1,097	1,111	1,201	4,495	1,030	992	973	1,193	4,190	93	
	営業利益率	%	13.1	13.4	13.9	13.5	13.5	12.1	11.1	10.6	12.2	11.5	▲ 2.0	
	経常利益	億円	1,034	1,104	1,064	1,121	4,325	968	989	928	1,119	4,005	93	
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	567	666	597	824	2,655	592	726	659	905	2,882	109	
為替	米ドル	¥/\$	115	108	102	109	109	114	111	111	113	112	103	
	ユーロ	¥/€	127	122	114	117	120	121	122	131	133	127	106	
売上高・営業利益増減分析 対前年														
売上高	為替変動	億円	▲ 380	▲ 1,010	▲ 1,260	▲ 770	▲ 3,420	▲ 110	+ 270	+ 600	+ 370	+ 1,130		
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 298	▲ 400	▲ 376	▲ 37	▲ 1,112	+ 370	+ 431	+ 619	+ 511	+ 1,934		
	合計	億円	▲ 678	▲ 1,410	▲ 1,636	▲ 807	▲ 4,532	+ 260	+ 701	+ 1,219	+ 881	+ 3,064		
営業利益	為替変動	億円	▲ 60	▲ 170	▲ 250	▲ 200	▲ 680	▲ 60	+ 20	+ 90	+ 100	+ 150		
	原材料	億円	+ 320	+ 250	+ 220	+ 120	+ 910	▲ 190	▲ 490	▲ 310	▲ 210	▲ 1,200		
	減価償却費	億円	▲ 10	▲ 10	▲ 10	+ 10	▲ 20	▲ 10	▲ 10	▲ 10	▲ 40	▲ 70		
	販管費	億円	▲ 30	▲ 20	▲ 30	▲ 60	▲ 140	▲ 10	▲ 60	▲ 70	▲ 50	▲ 190		
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 297	▲ 167	▲ 226	▲ 54	▲ 746	+ 217	+ 435	+ 163	+ 192	+ 1,005		
	合計	億円	▲ 77	▲ 117	▲ 296	▲ 184	▲ 676	▲ 53	▲ 105	▲ 137	▲ 8	▲ 305		
セグメント別業績(*1)														
事業別	タイヤ	売上高	億円	6,797	6,730	6,602	7,527	27,657	7,079	7,318	7,676	8,237	30,311	110
		営業利益	億円	1,004	982	1,017	1,143	4,147	956	895	892	1,127	3,871	93
		営業利益率	%	14.8	14.6	15.4	15.2	15.0	13.5	12.2	11.6	13.7	12.8	▲ 2.2
多角化	売上高	億円	1,496	1,514	1,414	1,431	5,857	1,474	1,633	1,564	1,606	6,278	107	
	営業利益	億円	80	115	94	58	348	76	95	81	65	318	92	
	営業利益率	%	5.4	7.6	6.7	4.1	5.9	5.2	5.8	5.2	4.1	5.1	▲ 0.9	
所在地別	日本	売上高	億円	2,604	2,594	2,423	3,184	10,806	2,562	2,783	2,708	3,425	11,478	106
		営業利益	億円	348	329	267	561	1,506	330	320	311	640	1,602	106
		営業利益率	%	13.4	12.7	11.0	17.6	13.9	12.9	11.5	11.5	18.7	14.0	+ 0.0
米州	売上高	億円	4,095	4,126	4,062	4,168	16,453	4,165	4,468	4,563	4,569	17,765	108	
	営業利益	億円	458	555	484	532	2,031	460	437	469	507	1,875	92	
	営業利益率	%	11.2	13.5	11.9	12.8	12.3	11.1	9.8	10.3	11.1	10.6	▲ 1.8	
欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*2)	売上高	億円	1,216	1,223	1,167	1,165	4,771	1,345	1,364	1,438	1,450	5,598		
	営業利益	億円	84	54	104	33	277	49	3	34	48	136		
	営業利益率	%	7.0	4.5	8.9	2.9	5.8	3.7	0.3	2.4	3.3	2.4		
中国・アジア大洋州(*3)	売上高	億円	1,549	1,569	1,495	1,603	6,217	1,580	1,524	1,706	1,677	6,488		
	営業利益	億円	154	164	175	130	625	203	145	193	87	629		
	営業利益率	%	10.0	10.5	11.7	8.1	10.1	12.9	9.6	11.3	5.2	9.7		
市場別	売上高	国内	億円	1,536	1,438	1,429	2,130	6,535	1,532	1,596	1,582	2,132	6,843	105
		海外	億円	6,721	6,768	6,552	6,791	26,834	6,985	7,315	7,619	7,670	29,590	110
		米州	億円	4,035	4,078	4,009	4,133	16,257	4,105	4,403	4,505	4,536	17,550	108
		欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*2)	億円	1,273	1,264	1,213	1,192	4,943	1,442	1,485	1,548	1,562	6,038	
		中国・アジア大洋州(*3)	億円	1,412	1,426	1,329	1,465	5,634	1,438	1,425	1,565	1,571	6,001	
投資	設備投資	億円					1,941					2,348	121	
費用	減価償却費	億円					1,880					2,003	107	
	研究開発費	億円					954					997	105	
	利子	億円					▲ 29					▲ 20	68	
負債	有利子負債	億円	4,252	3,551	3,383		3,427	2,824	4,699	4,551		4,590	134	
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	国内生産	万トン	11	12	12	12	47	11	12	12	12	47	
		米州	万トン	14	14	14	14	57	14	15	15	15	59	
		欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*2)	万トン	6	7	6	6	25	7	7	6	7	27	
		中国・アジア大洋州(*3)	万トン	13	13	12	13	51	11	11	12	12	47	
	海外生産計	万トン	33	33	33	34	133	34	35	35	36	141		
	合計	万トン	45	45	44	46	180	46	47	47	49	188		
	海外生産比率	%	74	74	74	74	74	75	74	75	75	75	75	

(\*1)セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(\*2)タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。

2015年以前=欧州 2016年=欧州・中近東・アフリカ 2017年=欧州・ロシア・中近東・アフリカ

(\*3)タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。

2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年=中国・アジア大洋州・ロシア 2017年=中国・アジア大洋州

## (2)通期

	単位	第96期		第97期		第98期		第99期		第100期				
		2014年 実績	前比	2015年 実績	前比	2016年 実績	前比	2017年 実績	前比	2018年		前比		
										上期 予想	前比		予想	
<b>連結業績</b>														
業績	売上高	億円	36,739	103	37,902	103	33,370	88	36,434	109	18,100	104	38,000	104
	営業利益	億円	4,780	109	5,172	108	4,495	87	4,190	93	1,960	97	4,630	110
	営業利益率	%	13.0	+0.7	13.6	+0.6	13.5	▲0.2	11.5	▲2.0	10.8	▲0.8	12.2	+0.7
	経常利益	億円	4,632	107	5,073	110	4,325	85	4,005	93	1,840	94	4,390	110
	特別損益	億円	▲145		291		109		▲198					
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	3,005	149	2,842	95	2,655	93	2,882	109	1,290	98	3,080	107
為替	米ドル	¥/\$	106	108	121	114	109	90	112	103	108	96	108	96
	ユーロ	¥/€	140	108	134	96	120	90	127	107	132	108	132	104
<b>売上高・営業利益増減分析 対前年</b>														
売上高	為替変動	億円	+1,960		+2,640		▲3,420		+1,130		▲290		▲770	
	売値・MIX・数量他	億円	▲902		▲1,478		▲1,112		+1,934		+961		+2,335	
	合計	億円	+1,058		+1,162		▲4,532		+3,064		+671		+1,565	
営業利益	為替変動	億円	+450		+550		▲680		+150		▲20		▲110	
	原材料	億円	+770		+1,210		+910		▲1,200		+80		+20	
	減価償却費	億円	▲40		▲10		▲20		▲70		▲60		▲160	
	販管費	億円	+0		▲120		▲140		▲190		▲310		▲440	
	売値・MIX・数量他	億円	▲781		▲1,238		▲746		+1,005		+247		+1,129	
	合計	億円	+399		+392		▲676		▲305		▲63		+439	
<b>セグメント別業績(*1)</b>														
事業別	タイヤ(*2)	億円	30,933	102	31,744	103	27,657	87	30,311	110	14,900	103	31,700	105
	営業利益	億円	4,358	109	4,727	108	4,147	88	3,871	93	1,800	97	4,290	111
	営業利益率	%	14.1	+0.9	14.9	+0.8	15.0	+0.1	12.8	▲2.2	12.1	▲0.8	13.5	+0.8
	多角化(*3)	億円	6,018	110	6,350	106	5,857	92	6,278	107	3,200	103	6,400	102
	営業利益	億円	421	109	445	106	348	78	318	92	160	93	340	107
	営業利益率	%	7.0	▲0.1	7.0	+0.0	5.9	▲1.1	5.1	▲0.9	5.0	▲0.5	5.3	+0.2
所在地別	日本	億円	12,649	100	11,878	94	10,806	91	11,478	106	5,600	105	12,000	105
	営業利益	億円	2,101	96	1,974	94	1,506	76	1,602	106	670	103	1,640	102
	営業利益率	%	16.6	▲0.7	16.6	+0.0	13.9	▲2.7	14.0	+0.0	12.0	▲0.2	13.7	▲0.3
	米州	億円	17,681	107	19,416	110	16,453	85	17,765	108	8,700	101	18,000	101
	営業利益	億円	1,802	115	2,225	123	2,031	91	1,875	92	930	104	2,200	117
	営業利益率	%	10.2	+0.7	11.5	+1.3	12.3	+0.9	10.6	▲1.8	10.7	+0.3	12.2	+1.7
	欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*4)	億円	4,392	104	4,217	96	4,771		5,598		3,000	111	6,100	109
	営業利益	億円	203	995	214	105	277		136		75	141	230	169
	営業利益率	%	4.6	+4.2	5.1	+0.4	5.8		2.4		2.5	+0.5	3.8	+1.3
	中国・アジア	億円	8,415	98	8,380	100	6,217		6,488		3,200	103	6,900	106
	大洋州	億円	668	83	682	102	625		629		320	92	720	114
	営業利益率	%	7.9	▲1.4	8.1	+0.2	10.1		9.7		10.0	▲1.2	10.4	+0.7
市場別	売上高 国内	億円	6,940	103	6,619	95	6,535	99	6,843	105				
	海外	億円	29,799	103	31,283	105	26,834	86	29,590	110				
	米州(*7)	億円	17,463	107	19,195	110	16,257	85	17,550	108				
	欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*4)	億円	4,341	102	4,198	97	4,943		6,038					
	中国・アジア大洋州(*5)	億円	7,994	95	7,889	99	5,634		6,001					
貸借対照表(*8)	総資産	億円	39,609		37,958		37,160		39,590					
	総資産当期利益率	%	8.0		7.3		7.1		7.5					
	純資産	億円	21,466		22,820		23,458		24,027					
	自己資本当期利益率	%	15.5		13.3		11.8		12.5					
	自己資本比率	%	52.4		58.2		61.5		59.2					
	有利子負債	億円	5,929	105	4,415	74	3,427	78	4,590	134			4,200	92
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	4,286		5,539		4,445		4,181					
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲3,056		▲2,333		▲1,782		▲2,007					
	フリーキャッシュフロー	億円	1,229		3,205		2,662		2,173					
投資	設備投資	億円	2,683	105	2,298	86	1,780	77	2,149	121			3,100	144
	タイヤ	億円	280	147	236	84	160	68	199	124			280	141
	多角化	億円												
	合計	億円	2,963	108	2,535	86	1,941	77	2,348	121			3,380	144
費用	減価償却費	億円	1,883	107	2,023	107	1,880	93	2,003	107			2,110	105
	研究開発費	億円	941	106	949	101	954	100	997	105			1,050	105
	利子	億円	3	15	▲21	—	▲29	141	▲20	68				
配当	1株当たり配当金	円	100		130		140		150		80		160	
タイヤ生産(*9)	国内生産	万トン	51		48		47		47		25		51	
	米州	万トン	57		56		57		59		31		62	
	欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*4)	万トン	21		22		25		27		16		31	
	中国・アジア大洋州(*5)	万トン	53		54		51		47		24		51	
	海外生産計	万トン	131		132		133		141		71		144	
	合計	万トン	182		179		180		188		96		195	
	海外生産比率	%	72		73		74		75		74		74	

(\*1)セグメント別業績(事業別、所在地別):セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(\*2)2017年度実績 タイヤセグメント売上高の内、1割弱が特殊タイヤビジネス

(\*3)2017年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 5割弱、BSAM多角化 4割弱、スポーツ用品・自転車 1割強

(\*4)タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております。

2015年以前=欧州 2016年=欧州・中近東・アフリカ 2017年以降=欧州・ロシア・中近東・アフリカ

(\*5)タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております。

2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年=中国・アジア大洋州・ロシア 2017年以降=中国・アジア大洋州

(\*6)2017年度実績 売上高構成 アジア・大洋州 7割強、中国 3割弱

(\*7)2017年度実績 市場別海外売上高 米国 14,312億円

(\*8)一部グループ会社の会計基準変更による影響を、2016年の貸借対照表実績に反映しております。

(\*9)2018年予想より開示対象区分を変更しております。

## 2.補足情報

(1)タイヤ需要:本数前年比(%)

			2016年	2017年	2018年	
			通期実績	通期実績	上期見通し	通期見通し
日本	PSR/LTR	REP	100	102	94	97
		OE	100	105	98	99
	TBR	REP	102	104	89	100
		OE	101	102	94	99
北米	PSR/LTR	REP	101	100	102	102
		OE	102	91	100	101
	TBR	REP	101	105	105	100
		OE	76	110	98	98
欧州	PSR/LTR	REP	102	99	101	100
		OE	105	101	103	103
	TBR	REP	103	100	94	101
		OE	106	107	99	98
アジア (タイ、インド、中国 インドネシア 計)	PSR/LTR	REP	111	103		104
		OE	111	101		100
	TBR	REP	96	100		102
		OE	114	129		77

(2)グローバル販売状況:  
販売本数前年比(%)

			2016年	2017年	2018年		2017年 構成比 (概算)
			通期実績	通期実績	上期予想	通期予想	
日本	PSR/LTR	REP	101	100	前年並	若干の増	60%
		OE	99	112	若干の減	前年並	40%
		合計	101	104	前年並	若干の増	
	TBR	REP	102	104	1割弱の減	若干の増	70%
		OE	102	103	前年並	若干の増	30%
		合計	102	104	1割弱の減	若干の増	
北米	PSR/LTR	REP	100	96	若干の増	若干の増	70%
		OE	103	98	1割弱の増	1割弱の増	30%
		合計	101	97	若干の増	1割弱の増	
	TBR	REP	102	101	若干の増	1割強の増	70%
		OE	81	119	1割弱の増	若干の増	30%
		合計	95	106	若干の増	1割弱の増	
欧州	PSR/CVR	REP	105	100	若干の増	1割弱の増	70%
		OE	110	110	若干の増	前年並	30%
		合計	107	103	若干の増	1割弱の増	
	TBR	REP	105	103	若干の減	若干の増	70%
		OE	103	107	若干の増	若干の増	30%
		合計	104	104	前年並	若干の増	
アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	107	100	若干の増	1割弱の増	60%
		OE	104	113	1割弱の増	若干の増	40%
		合計	106	105	若干の増	1割弱の増	
	TBR	REP	102	108	1割弱の増	1割強の増	80%
		OE	133	167	2割強の増	1割弱の増	20%
		合計	105	115	1割強の増	1割強の増	
中国	PSR/LTR	REP	102	102	1割弱の増	1割強の増	50%
		OE	120	96	1割弱の増	1割弱の増	50%
		合計	111	99	1割弱の増	1割弱の増	
	TBR	REP	97	107	2割弱の増	2割弱の増	90%
		OE	159	125	1割弱の減	1割強の減	10%
		合計	100	108	2割弱の増	2割弱の増	
グローバル (REP+OE)	PSR/LTR	102	101	若干の増	1割弱の増		
	TBR	100	107	若干の増	1割弱の増		

(商品別補足情報)

		2016年	2017年	2018年	
		通期実績	通期実績	上期予想	通期予想
PSR-REP	RFT	120	100	115	120
	プレミアムWinter(*1)	100	105	100	105
	HRD(18"以上) (*2)	115	120	115	110
ORR(*3)	超大型	100	115	115	120
	大型	100	135	100	105

(\*1)BLIZZAKブランド

(\*2)HRDはOE含む

(\*3)ORRはゴム量ベース