

2016年度 決算説明会

株式会社ブリヂストン

2017年2月17日

A red triangle graphic is located in the bottom right corner of the slide.

1. 2016年度 連結業績概要 P. 3
2. 2017年度 連結業績予想 P. 9

1. 2016年度 連結業績概要

2016年度 事業環境概要

◆ タイヤ需要

2016年通期 新車用タイヤ需要 (*1)

	乗用車用 ラジアル (対前年)	トラック・バス用 ラジアル (対前年)
日本	100%	101%
北米	102%	76%
欧州	105%	106%
アジア計 *2	111%	114%

2016年通期 補修用タイヤ需要 (*1)

	乗用車用 ラジアル (対前年)	トラック・バス用 ラジアル (対前年)
日本	100%	102%
北米	101%	101%
欧州	102%	103%
アジア計 *2	111%	96%

(*1) 需要数値は当社推定

(*2) タイ・インドネシア・インド・中国

◆ 為替

(単位:円)

	2016年			(参考) 15年通期
	上期	下期	通期	
USドル	111	106	109	121
ユーロ	124	116	120	134

◆ 原材料

相場動向(平均価格)推移

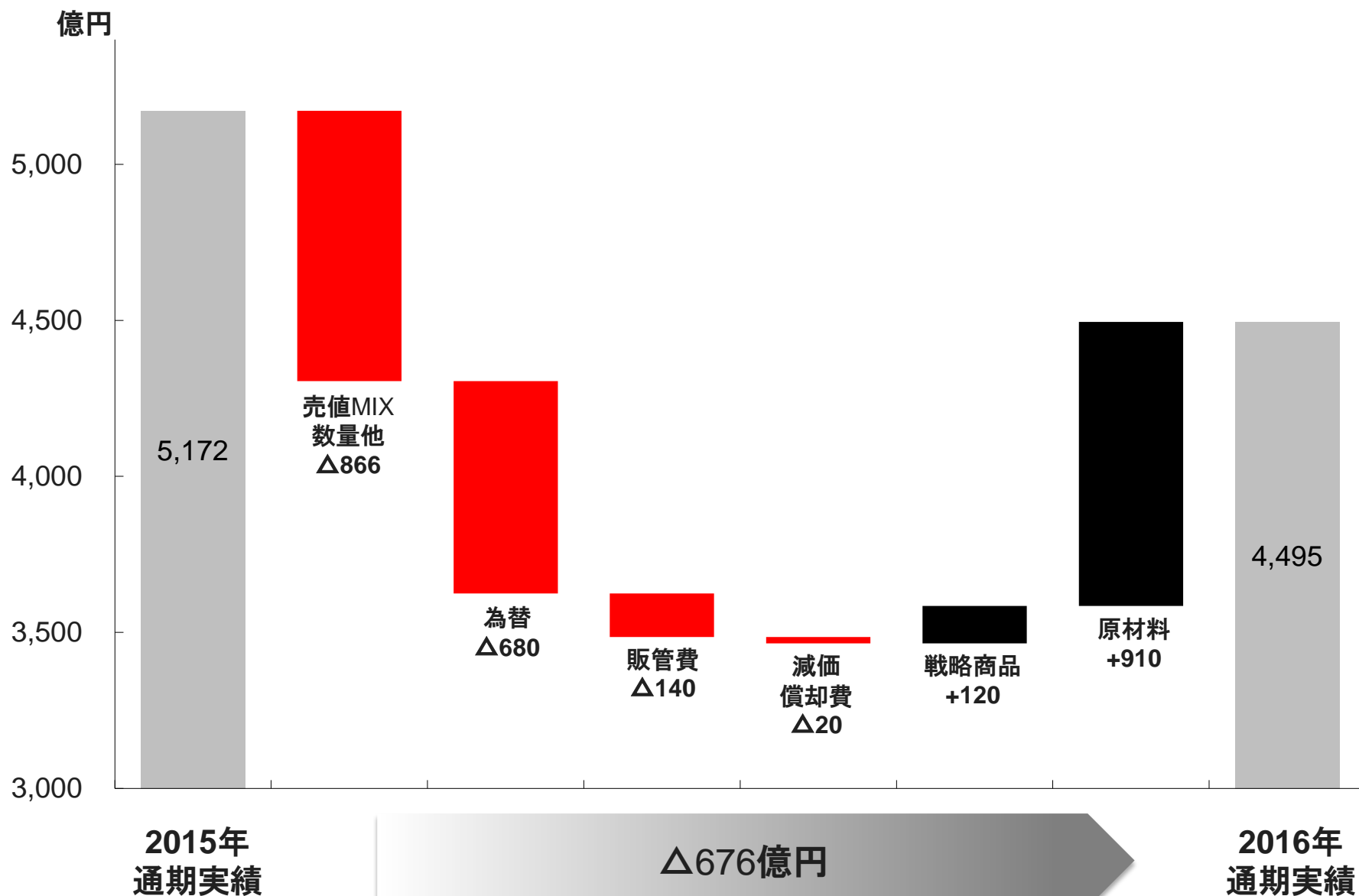
	2016年			(参考) 15年通期
	上期	下期	通期	
天然ゴム <TSR20>*3 (¢/kg)	126	149	138	136
天然ゴム <RSS#3>*3 (¢/kg)	148	180	164	155
原油 <WTI> (\$/bbl)	39	47	43	48

(*3) Source : Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格参照

2016年度 連結業績概要

	USDドル	121円	109円	△12円	105円
(単位:億円)	ユーロ	134円	120円	△14円	117円
	2015年 通期実績	2016年 通期実績	増減 (%)	(参考)'16/8/9発表 2016年 通期予想	
売上高	37,902	33,370	△12	33,400	
タイヤ部門	31,744	27,657	△13	27,600	
多角化部門	6,350	5,857	△8	5,900	
営業利益	5,172 (利益率) 13.6%	4,495 (利益率) 13.5%	△13 (利益率) △0.2%	4,530 (利益率) 13.6%	
タイヤ部門	4,727	4,147	△12	4,100	
多角化部門	445	348	△22	400	
経常利益	5,073	4,325	△15	4,340	
特別損益(+:損)	291	109	△62		
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,842	2,655	△7	2,570	
1株当り配当金	130円	140円	+10円	140円	

2016年度 営業利益増減要因（前年差）



2016年度 所在地別セグメント業績概要

(単位:億円)

		2015年 通期実績	2016年 通期実績	増減 (%)	(参考)'16/8/9発表 2016年 通期予想
	日本	11,878	10,806	△9	10,800
	米州	19,416	16,453	△15	16,300
	欧州・中近東・ アフリカ*	4,217	4,771	N/A*	4,700
	その他*	8,380	6,217	N/A*	6,200
	連結 売上高	37,902	33,370	△12	33,400
	日本	1,974	1,506	△24	1,430
	米州	2,225	2,031	△9	2,080
	欧州・中近東・ アフリカ*	214	277	N/A*	290
	その他*	682	625	N/A*	690
	連結 営業利益	5,172	4,495	△13	4,530

* 2015年以前はその他地域に区分していた中近東・アフリカをタイヤ事業SBU体制の再編に伴い
2016年から欧州・中近東・アフリカに区分変更したため、前年比をN/Aとしております。

2016年度 貸借対照表及びキャッシュフローハイライト

	2015年 期末実績	2016年 期末実績	対前年末
総投下資本残高 (億円)	37,958	37,202	△756
純資産 (億円)	22,820	23,454	+634
自己資本比率 (%)	58.2	61.4	+3.2
有利子負債<ネット> (億円)	148	△1,289	△1,438

	2015年 通期実績	2016年 通期実績	対前年
営業CF (億円)	5,539	4,445	△1,094
投資CF (億円)	△2,333	△1,782	+551
フリーCF (億円)	3,205	2,662	△542
設備投資 (億円)	2,535	1,941	△594
減価償却費 (億円)	2,023	1,880	△142
ROA (%)	7.3	7.1	△0.3
ROE (%)	13.3	11.8	△1.4

2. 2017年度 連結業績予想

2017年度 事業環境見通し

◆ タイヤ需要

2017年通期 新車用タイヤ需要見通し (*1)

	乗用車用 ラジアル (対前年)	トラック・バス用 ラジアル (対前年)
日本	104%	99%
北米	96%	96%
欧州	99%	96%
アジア計 *2	94%	104%

2017年通期 補修用タイヤ需要見通し (*1)

	乗用車用 ラジアル (対前年)	トラック・バス用 ラジアル (対前年)
日本	98%	101%
北米	100%	98%
欧州	98%	100%
アジア計 *2	110%	103%

(*1) 需要数値は当社推定

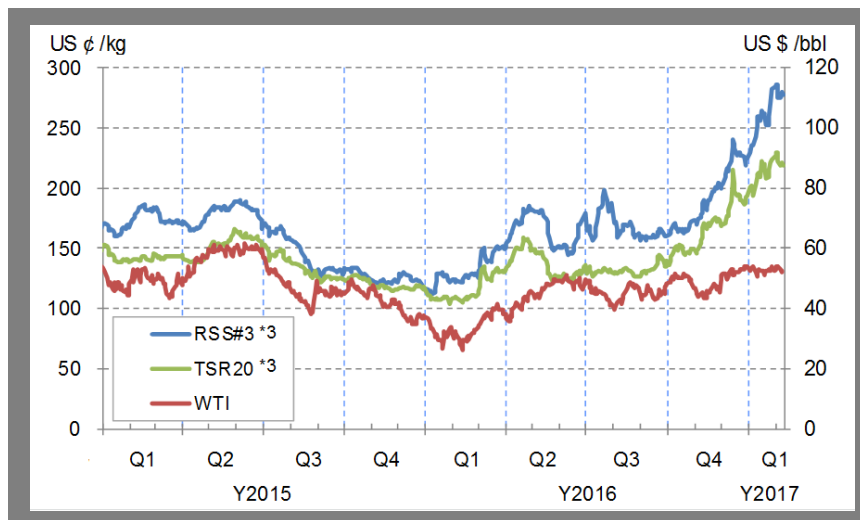
(*2) タイ・インドネシア・インド・中国

◆ 為替

(単位:円)

	2015年	2016年	2017年
USドル	121	109	110
ユーロ	134	120	114

◆ 原材料



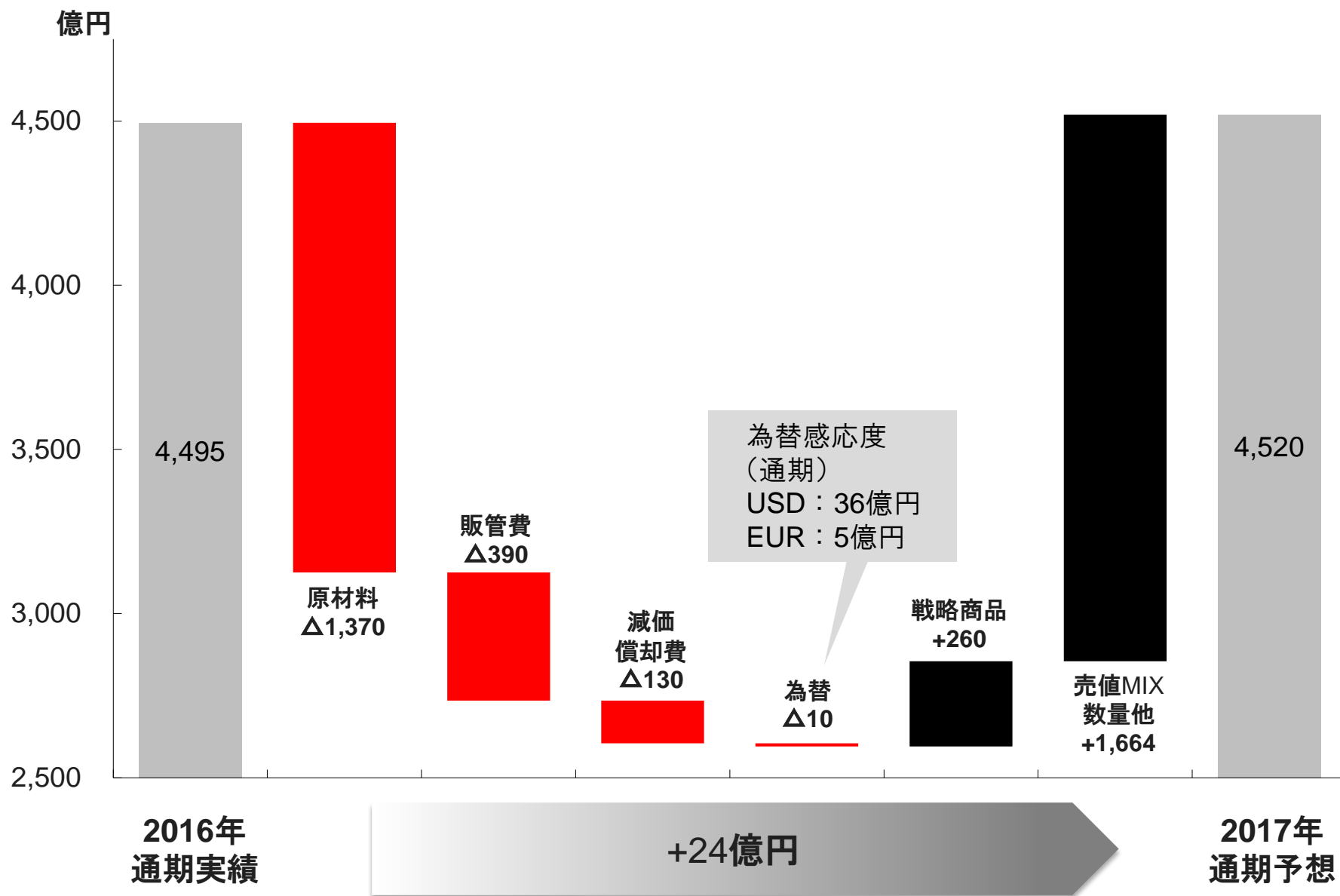
(*3) Source : Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格参照

2017年度 連結業績予想

	USドル	109円	110円	+1円
(単位:億円)	ユーロ	120円	114円	△6円

	2016年 通期実績	2017年 通期予想	増減 (%)
売上高	33,370	36,300	+9
タイヤ部門	27,657	30,400	+10
多角化部門	5,857	6,000	+2
営業利益	4,495 (利益率) 13.5%	4,520 (利益率) 12.5%	+1 (利益率) △1.0%
タイヤ部門	4,147	4,170	+1
多角化部門	348	350	+1
経常利益	4,325	4,330	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,655	2,800	+5
1株当り配当金	140円	140円	—

2017年度 営業利益増減要因予想（前年差）



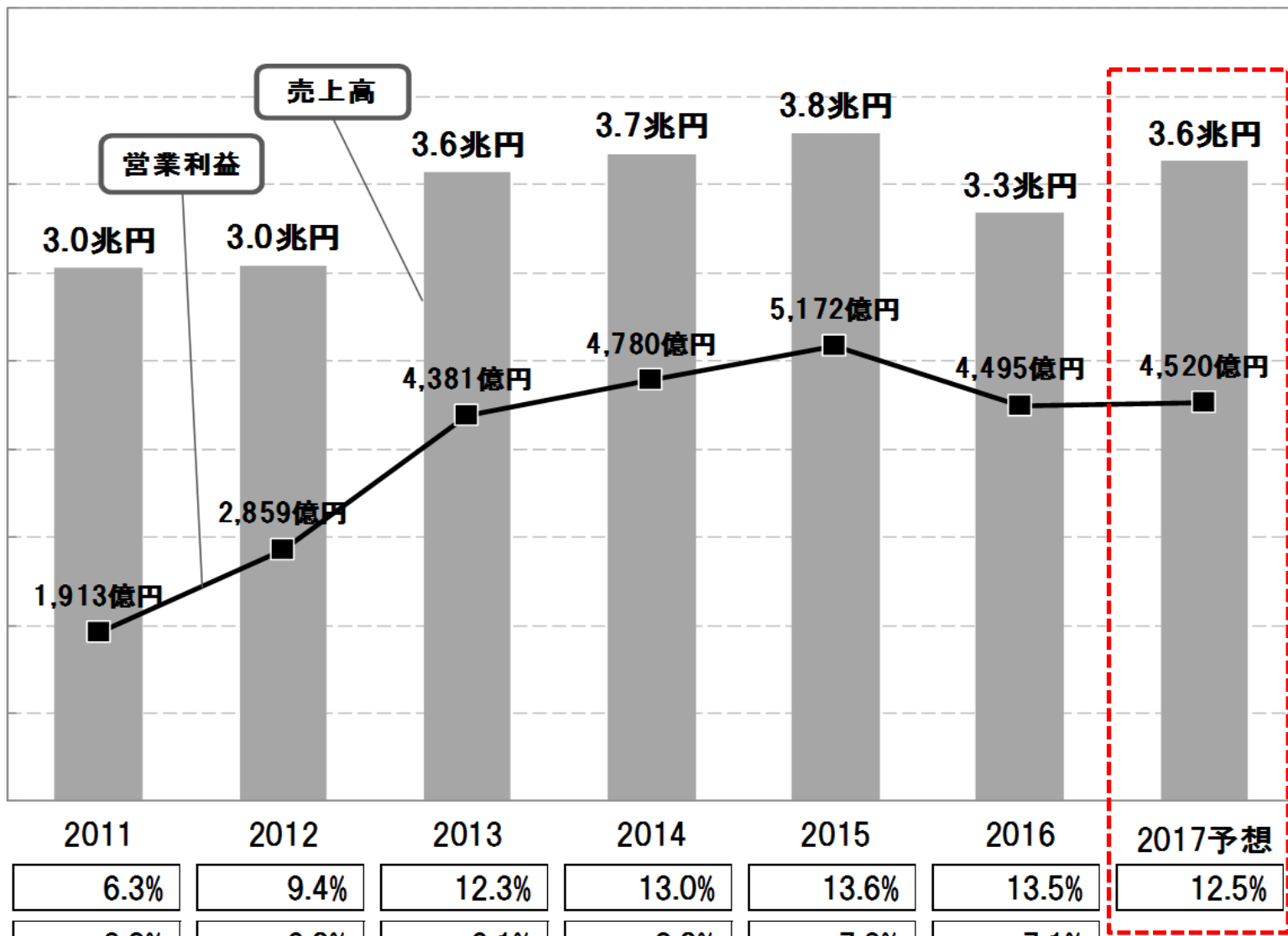
2017年度 所在地別セグメント業績予想

(単位:億円)

		2016年 通期実績	2017年 通期予想	増減 (%)
	日本	10,806	11,200	+4
	米州	16,453	17,900	+9
	欧州・ロシア・ 中近東・アフリカ*	4,771	5,500	N/A*
	中国・アジア大洋州*	6,217	6,200	N/A*
	連結 売上高	33,370	36,300	+9
	日本	1,506	1,370	△9
	米州	2,031	2,390	+18
	欧州・ロシア・ 中近東・アフリカ*	277	190	N/A*
	中国・アジア大洋州*	625	700	N/A*
	連結 営業利益	4,495	4,520	+1

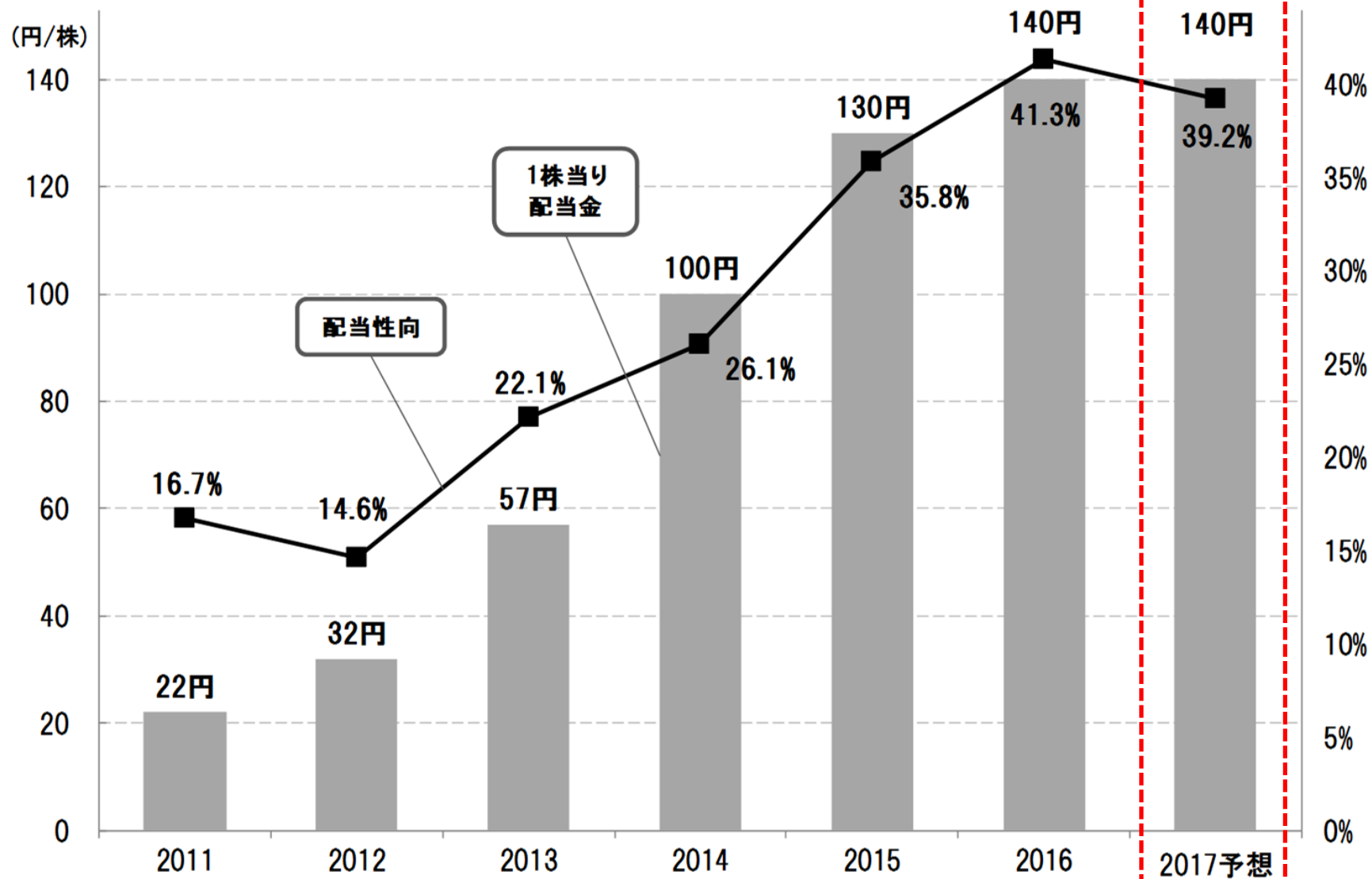
* 2016年以前は「その他地域」に区分していたロシアをタイヤ事業SBU体制の再編に伴い
2017年から欧州・中近東・アフリカと統合したため、所在地名称を変更し、前年比をN/Aとしております。

売上高・営業利益・ROA・ROEの推移



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017予想
OP%	6.3%	9.4%	12.3%	13.0%	13.6%	13.5%	12.5%
ROA	3.8%	6.0%	6.1%	8.0%	7.3%	7.1%	
ROE	9.1%	13.7%	12.7%	15.5%	13.3%	11.8%	

配当金と配当性向の推移



自己株式取得

- 自己株式取得の目的 :資本効率向上により更なる企業価値向上を図る
- 取得対象株式の種類 :当社普通株式
- 取得し得る株式の総数 :50百万株(上限)
- 株式の取得価額の総額 :1,500億円(上限)
- 取得する期間 :2017年2月20日～2017年12月22日
- 自己株式の消却 :取得した自己株式は既存保有自己株式のうち20百万株と合わせて消却を予定

普通社債発行

更なる成長の為の投資、自己株式取得資金等に充当する為、社債発行を予定



免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。