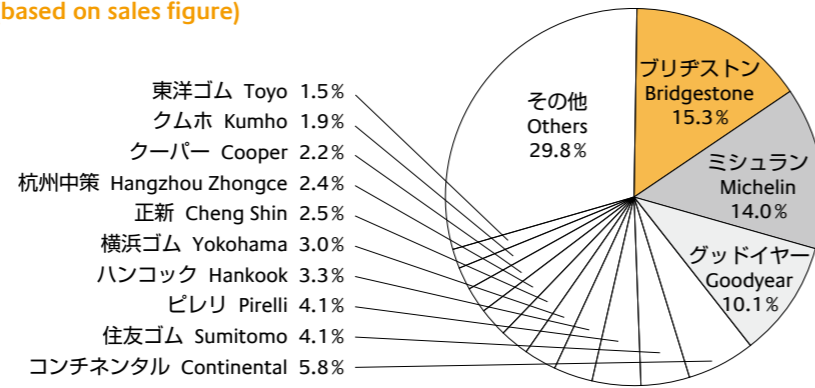


世界のタイヤ市場シェア 2012 (売上高ベース)
Global Tire Market Share in 2012 (based on sales figure)



世界のタイヤ市場シェア推移 (2001~2012)
Global Tire Market Share Trend

(単位: %)

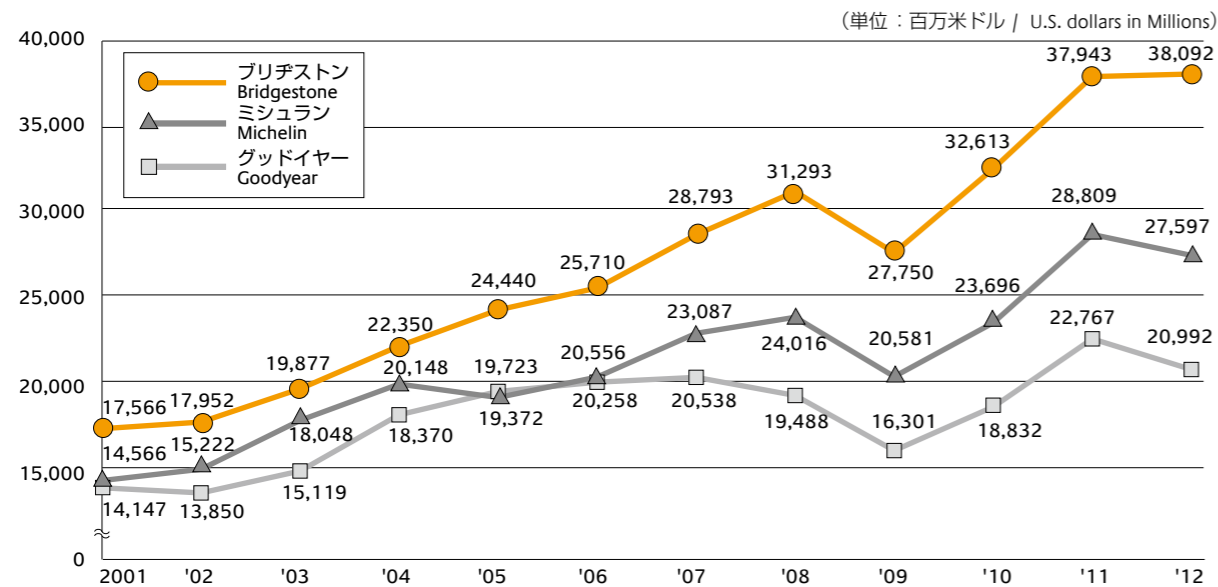
メーカー	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12
ブリヂストン Bridgestone	18.9	18.8	18.3	18.0	17.9	17.2	16.9	16.7	16.2	16.1	15.2	15.3
ミシュラン Michelin	19.6	20.1	19.9	19.2	17.5	17.2	17.1	16.3	15.5	14.8	14.6	14.0
グッドイヤー Goodyear	18.2	17.2	16.8	17.7	17.1	16.0	14.9	13.2	12.4	11.2	10.9	10.1
その他 Others												

資料出典: タイヤビジネス誌-2013 Global Tire Company Rankings
Source: Tire Business-2013 Global Tire Company Rankings

BRIDGESTONE DATA 2014

ブリヂストン データ 2014

世界の3大ゴムメーカー売上高推移 (2001~2012)
Global Sales Trend



資料出典: フォーチュン誌及び各社決算資料
Source: Fortune and financial results of each company

当社に関する情報は、下記ホームページでもご覧いただけます。
<http://www.bridgestone.co.jp/>

株式会社ブリヂストン

広報部
東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340
電話 03 (6836) 3333

Bridgestone Corporation

Public Relations Department
1-1, Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo 104-8340, Japan
Phone: +81 3-6836-3333



この印刷物はFSC認証紙及び植物油インキを使用しています。
また、印刷工程で有害廃液を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

社名

COMPANY NAME

株式会社ブリヂストン
Bridgestone Corporation

本社所在地

HEADQUARTERS

東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340

電話 03-6836-3001

1-1 Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo, 104-8340, Japan

Phone: +81 3-6836-3001

設立年月日

ESTABLISHED

1931 (昭和6) 年3月1日

March 1, 1931

創業者

FOUNDER

石橋 正二郎

Shojiro ISHIBASHI

代表者

REPRESENTATIVE DIRECTOR

代表取締役 CEO 兼 取締役会長 津谷 正明

Masaaki TSUYA, CEO and Representative Board Member, Concurrently Chairman of the Board

資本金

PAID-IN CAPITAL

1,263億5,400万円 (2013年12月31日現在)

JPY 126,354 million (As of December 31, 2013)

従業員数

EMPLOYEES (NON-CONSOLIDATED)

14,919人 (2013年12月31日現在)

14,919 (As of December 31, 2013)

連結従業員数

EMPLOYEES (CONSOLIDATED)

145,029人 (2013年12月31日現在)

145,029 (As of December 31, 2013)

事業の内容 (連結)

PRODUCTS and OPERATIONS (CONSOLIDATED)

タイヤ部門

Tires

乗用車用、トラック・バス用、建設・鉱山車両用、産業車両用、農業機械用、航空機用、二輪自動車用のタイヤ・チューブ、
タイヤ関連用品、リトレッド材料・関連技術、自動車整備・補修、タイヤ原材料 ほか

Tires and Tubes for Passenger cars, Trucks and buses, Construction and mining vehicles, Industrial machinery,
Agricultural machinery, Aircraft, Motorcycles and scooters and Others

Automotive parts, Retreading materials and services, Automotive maintenance and Repair services,

Raw materials for tires and Others

多角化部門

Diversified Products

(化工品)
Chemical and industrial products

自動車関連部品、ウレタンフォーム及びその関連用品、電子精密部品、工業資材関連用品、建築資材関連用品 ほか

Antivibration and noise-insulating materials, Polyurethane foam products, Electro-materials, Industrial rubber products,

Building materials, Belts, Hoses and Others

(BSAM多角化)
BSAM Diversified Products

Bridgestone Americas, Inc. が統括する屋根材事業 ほか

A Business under Bridgestone Americas, Inc. supplying Commercial Roofing materials and Others

(スポーツ用品)

Sporting goods

ゴルフボール、ゴルフクラブ、その他スポーツ関連用品 ほか

Golf balls, Golf clubs, Golf wear, Tennis goods and Others

(自転車)

Bicycles

自転車、自転車関連用品 ほか

Bicycles, Other bicycle goods and Others

(その他)

Others

ファイナンス ほか

Finance and Others

連結業績概要

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

売上高・営業利益・経常利益・純利益

SALES and EARNINGS

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2009	2010	2011	2012	2013
売上高 (Net Sales)	25,970	28,616	30,243	30,397	35,680
営業利益 (Operating Income)	757	1,664	1,913	2,859	4,381
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	2.9	5.8	6.3	9.4	12.3
経常利益 (Ordinary Income)	544	1,479	1,793	2,850	4,347
純利益 (Net Income)	10	989	1,029	1,716	2,020

事業別売上高*

SALES BY BUSINESS SEGMENT *

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2009	2010	2011	2012	2013
タイヤ (Tires)	21,513	23,773	25,367	25,541	30,336
多角化 (Diversified Products)	4,456	4,843	4,876	4,856	5,344

市場別売上高*

SALES BY MARKET *

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2009	2010	2011	2012	2013
日本 (Japan)	6,148	6,718	6,942	6,961	6,748
米州 (Americas)	11,257	12,129	12,733	13,212	16,286
欧州 (Europe)	3,630	3,879	4,188	3,481	4,250
その他 (Others)	4,935	5,888	6,380	6,741	8,396

研究開発費・設備投資・減価償却費

R&D, CAPITAL EXPENDITURE and DEPRECIATION

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2009	2010	2011	2012	2013
研究開発費 (R&D)	857	851	839	828	890
設備投資 (Capital Expenditure)	1,782	1,826	2,013	2,456	2,749
減価償却費 (Depreciation)	1,757	1,676	1,580	1,550	1,761

資産

ASSETS

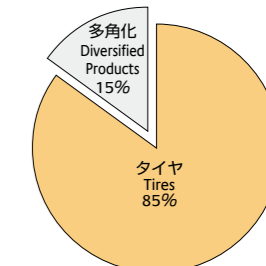
単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2009	2010	2011	2012	2013
総資産 (Total Assets)	28,084	27,066	26,773	30,392	35,770
総資産当期利益率 (ROA) [%]	0.0	3.6	3.8	6.0	6.1
純資産 (Net Assets)	11,207	11,761	11,656	14,190	18,629
自己資本当期利益率 (ROE) [%]	0.1	8.9	9.1	13.7	12.7

*事業別売上高・市場別売上高・売上高は外部顧客に対する売上高。 Sales by business segment and market: Sales to external customers.

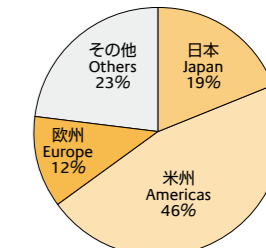
連結 事業別売上高構成比 (2013年)

SALES BY BUSINESS SEGMENT



連結 市場別売上高構成比 (2013年)

SALES BY MARKET



株式会社ブリヂストン 単体業績概要

BRIDGESTONE CORPORATION NON-CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

売上高・営業利益・経常利益・純利益

SALES and EARNINGS

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2009	2010	2011	2012	2013
売上高 (Net Sales)	7,492	8,956	9,712	9,393	10,066
営業利益 (Operating Income)	120	584	564	1,392	2,053
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	1.6	6.5	5.8	14.8	20.4
経常利益 (Ordinary Income)	228	674	662	1,557	2,218
純利益 (Net Income)	154	503	338	919	901

世界のタイヤ工場・原材料工場
Global Tire and Raw Materials Plants

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。
This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.
※国名には一部通称を使用しています。
A part of this map is shown in commonly used terms.

米州 THE AMERICAS
新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (25)
NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS

工場所在地 Location	生産品目 Products
アメリカ U.S.A. ① デモイン アイオワ Des Moines, Iowa	タイヤ Tires
② ラッセルビル アーカンソー Russellville, Arkansas	チューブ・フラップ Tubes and flaps
③ ブルミントンイリノイ Bloomington, Illinois	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road tires
④ ラバーン テネシー LaVergne, Tennessee	タイヤ Tires
⑤ ウィルソン ノースカロライナ Wilson, North Carolina	タイヤ Tires
⑥ ウォーレン テネシー Warren, Tennessee	タイヤ Tires
⑦ エイクン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	タイヤ Tires
⑧ マヨダン ノースカロライナ Mayodan, North Carolina	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
⑨ オックスフォード ノースカロライナ Oxford, North Carolina	リトレッド用部材 Retreading materials
⑩ アビレーン テキサス Abilene, Texas	リトレッド用部材 Retreading materials
⑪ グリフィン ジョージア Griffin, Georgia	リトレッド用部材 Retreading materials
⑫ ロングビーチ カリフォルニア Long Beach, California	リトレッド用部材 Retreading materials
⑬ マスカティーン アイオワ Muscatine, Iowa	リトレッド用製造設備 Retreading equipment
⑭ マンシー インディアナ Muncie, Indiana	リトレッド用金型 Retreading molds
カナダ Canada ⑮ ジョリエット ケベック Joliette, Quebec	タイヤ Tires
メキシコ Mexico ⑯ クエルナバカ Cuernavaca	タイヤ Tires
⑰ モンテレー Monterrey	タイヤ Tires
⑱ レオン Leon	リトレッド用部材 Retreading materials
コスタリカ Costa Rica ⑲ サンホセ San Jose	タイヤ Tires
ベネズエラ Venezuela ⑳ バレンシア Valencia	タイヤ Tires
ブラジル Brazil ㉑ バイア Bahía	タイヤ Tires
㉒ サンパウロ Sao Paulo	タイヤ Tires
㉓ カンピナス Campinas	リトレッド用部材・製造設備 Retreading materials and equipment
㉔ マフラ Mafra	リトレッド用部材 Retreading materials
アルゼンチン Argentina ㉕ ブエノスアイレス Buenos Aires	タイヤ Tires

▲アメリカ・エイケン (建設・鉱山車両用タイヤ) 2014年生産開始予定
▲U.S.A. (Aiken) for Off-the-road tires, scheduled to start operation in 2014.

**原材料工場 (7)
RAW MATERIALS PLANTS**

工場所在地 Location	生産品目 Products
アメリカ U.S.A. ① クラークスビル テネシー Clarksville, Tennessee	スチールコード Steel cord
② レイクチャールズルイジアナ Lake Charles, Louisiana	合成ゴム Synthetic rubber
③ オレンジ テキサス Orange, Texas	合成ゴム Synthetic rubber
④ キングスマウンテン ノースカロライナ Kings Mt., North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
⑤ ガストニア ノースカロライナ Gastonia, North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
カナダ Canada ⑥ ウッドストック オンタリオ Woodstock, Ontario	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
メキシコ Mexico ⑦ アルタミラ Altamira	カーボンブラック Carbon black

ブリヂストングループの生産拠点数 (2014年4月1日時点) →See Page 6 for English

世界25カ国で稼働 (*1)

	米州	欧州	中近東・アフリカ ロシア	アジア 大洋州	日本	合計
タイヤ						
新品タイヤ工場 (*2)	15	8	3	12	10	48
タイヤ関連工場 (*3)	10	3	0	5	9	27
計	25	11	3	17	19	75
原材料工場	7	1	1	7	2	18
多角化製品工場	23	3	0	19	32	77
生産拠点数 合計	55	15	4	43	53	170
現在建設中						
新品タイヤ工場 (*2)	1	0	2	2	0	5
タイヤ関連工場 (*3)	0	0	0	0	0	0
原材料工場	0	0	0	0	0	0
多角化製品工場	1	0	0	0	0	1
計	2	0	2	2	0	6

(*1) 新品タイヤ工場 (20カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計
(*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場
(*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

欧州 EUROPE
新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (11)
NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS

工場所在地 Location	生産品目 Products
フランス France ⑲ ベチューン Béthune	タイヤ Tires
ベルギー Belgium ⑳ フラムリ Frameries	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
⑳ ランクラー Lanklaar	リトレッド用部材 Retreading materials
㉑ リエージュ Liege	タイヤ金型 Tire Molds
スペイン Spain ㉒ ビルバオ Bilbao	タイヤ Tires
㉓ エンデサンミゲル Puente San Miguel	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading materials
㉔ プルゴス Burgos	タイヤ Tires
ポーランド Poland ㉕ ポズナン Poznan	タイヤ Tires
㉖ スタールガルト Stargard	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading materials
イタリア Italy ㉗ バリ Bari	タイヤ Tires
ハンガリー Hungary ㉘ タタバánya	タイヤ Tires

**原材料工場 (1)
RAW MATERIALS PLANTS**

工場所在地 Location	生産品目 Products
スペイン Spain ⑧ ウサンソロ Usansolo	タイヤコード Tire cord

中近東・アフリカ・ロシア MIDDLE EAST / AFRICA / RUSSIA
新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (3)
NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS

工場所在地 Location	生産品目 Products
トルコ Turkey ㉙ イズミット Izmit	タイヤ Tires
南アフリカ South Africa ㉚ ポートエリザベス Port Elizabeth	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading materials
㉛ ブリッツ Brits	タイヤ Tires

▲トルコ・アクサライ (タイヤ) 2018年生産開始予定
▲ロシア・ウリヤノフスク (タイヤ) 2016年生産開始予定
▲Turkey (Aksaray) for Tires, scheduled to start operation in 2018.
▲Russia(Ulyanovsk) for Tires, scheduled to start operation in 2016.

**原材料工場 (1)
RAW MATERIALS PLANTS**

工場所在地 Location	生産品目 Products
リベリア Liberia ⑨ ハーベル Harbel	ブロック天然ゴム (農園) Block natural rubber (Rubber estate)

アジア・大洋州 ASIA / OCEANIA
新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (17)
NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS

工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand ④⑩ ランシット Rangsit	タイヤ Tires
④⑪ ノンケー Nong Khai	タイヤ Tires
④⑫ チョンブリ Chonburi	タイヤ Tires
④⑬ チョンブリ Chonburi	タイヤ金型 Tire Molds
④⑭ チョンブリ Chonburi	リトレッド用部材 Retreading materials
インドネシア Indonesia ④⑮ プカシ Bekasi	タイヤ Tires
④⑯ カラワン Karawang	タイヤ Tires
台湾 Taiwan ④⑰ 新竹 Hsin-Chu	タイヤ Tires
インド India ④⑱ インドール Indore	タイヤ Tires
④⑲ プネ Pune	タイヤ Tires
中国 China ④⑵ 瀋陽 Shenyang	タイヤ Tires
④⑶ 天津 Tianjin	タイヤ Tires
④⑷ 無錫 Wuxi	タイヤ Tires
④⑸ 惠州 Huizhou	タイヤ Tires
④⑹ 香港 Hong Kong	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
④⑺ 青島 Qingdao	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
オーストラリア Australia ④⑽ リッチランド Richlands	リトレッド用部材 Retreading materials

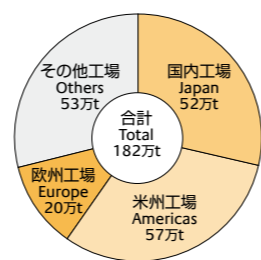
▲ベトナム・ハイフォン (タイヤ) 2014年生産開始予定
▲タイ・ラヨーン (建設・鉱山車両用タイヤ) 2015年生産開始予定
▲Vietnam (Hai Phong) for Tires, scheduled to start operation in 2014.
▲Thailand (Rayong) for Off-the-road tires, scheduled to start operation in 2015.

**原材料工場 (7)
RAW MATERIALS PLANTS**

工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand ⑩ ラヨーン Rayong	スチールコード Steel cord
⑪ ラヨーン Rayong	カーボンブラック Carbon black
⑫ ソンクラ Songkhla	ブロック天然ゴム Block natural rubber
インドネシア Indonesia ⑬ カリマンタン Kalimantan	シート天然ゴム (農園) Sheet natural rubber (Rubber estate)
⑭スマトラ Sumatra	ブロック天然ゴム (農園) Block natural rubber (Rubber estate)
中国 China ⑮ 瀋陽 Shenyang	スチールコード Steel cord
⑯ 惠州 Huizhou	合成ゴム Synthetic rubber



連結 所在地別タイヤ生産量構成比 (2013年)
TIRE PRODUCTION VOLUME BY GEOGRAPHICAL SEGMENT



海外生産比率 (Overseas Production Ratio) : 71%

グローバルタイヤ生産概要
GLOBAL TIRE PRODUCTION

生産量
TIRE PRODUCTION VOLUME
単位:万トン(Unit:10,000tons)

	2009	2010	2011	2012	2013
国内生産トン数 (Domestic)	44	55	57	54	52
海外生産トン数 (Overseas)					
米州 (Americas)	45	54	58	55	57
欧州 (Europe)	17	23	25	20	20
その他 (Others)	37	46	49	46	53
海外生産計 (Overseas Total)	99	123	132	122	130
合計 (Total Production)	143	177	189	176	182
海外生産比率 (Overseas Production Ratio) [%]	69	69	70	69	71

世界の多角化製品工場
Global Diversified Products Plants

米州 THE AMERICAS

多角化製品工場 (23) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
アメリカ U.S.A.	① コビントン ジョージア Covington, Georgia	ゴルフボール Golf balls
	② ウィリアムズバーグ ケンタッキー Williamsburg, Kentucky	空気バネ Air springs
	③ ダイアスバーグ テネシー Dyersburg, Tennessee	空気バネ Air springs
	④ ラスベガス ネバダ Las Vegas, Nevada	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑤ プレスコット アーカンソー Prescott, Arkansas	屋根材 Roofing material
	⑥ ビーチグローブ インディアナ Beech Grove, Indiana	屋根材 Roofing material
	⑦ ウェルフォード サウスカロライナ Wellford, South Carolina	屋根材 Roofing material
	⑧ マッスルショール アラバマ Muscle Shoals, Alabama	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑨ アノカ ミネソタ Anoka, Minnesota	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑩ ウォーレン ミシガン Warren, Michigan	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑪ アトランタ ジョージア Atlanta Georgia	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑫ ブリストル コネチカット Bristol, Connecticut	断熱材 Insulation
	⑬ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	断熱材 Insulation
	⑭ コーシカーナ テキサス Corsicana, Texas	断熱材 Insulation
	⑮ フローレンス ケンタッキー Florence, Kentucky	断熱材 Insulation
	⑯ デフォレスト ウィスコンシン Deforest, Wisconsin	断熱材 Insulation
	⑰ ソルトレイクシティ ユタ Salt Lake City, Utah	断熱材 Insulation
	⑱ ヤングウッド ペンシルバニア Youngwood, Pennsylvania	断熱材 Insulation
	⑲ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	自動車用シート、EAパッド、 防振ゴム Automotive seat, EA pad, Anti-vibration rubber
	⑳ ディクソン テネシー Dickson, Tennessee	自動車用シート、EAパッド Automotive seat, EA pad
	㉑ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	ホース加締 Hose assembly
ブラジル Brazil	㉒ サンパウロ Sao Paulo	空気バネ Air springs
コスタリカ Costa Rica	㉓ トゥリアルバ Turrialba	空気バネ Air springs

▲メキシコ・セラヤ (自動車用シート) 2015年生産開始予定
▲Mexico (Celaya) for Automotive seat, scheduled to start operation in 2015.



※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。
This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.
※国名には一部通称を使用しています。
A part of this map is shown in commonly used terms.

Summary of Bridgestone's Manufacturing Plants (As of April 1, 2014) →日本語は4ページを参照

In operation in 25 countries worldwide (*1)							
		AMERICAS	EUROPE	MIDDLE EAST /AFRICA RUSSIA	ASIA OCEANIA	JAPAN	TOTAL
Tire	New Tire Plants (*2)	15	8	3	12	10	48
	Other tire related plants (*3)	10	3	0	5	9	27
	Total	25	11	3	17	19	75
Raw Materials Plants		7	1	1	7	2	18
Diversified Products Plants		23	3	0	19	32	77
Number of Plants		Total 55	15	4	43	53	170
Under construction	New Tire Plants (*2)	1	0	2	2	0	5
	Other tire related plants (*3)	0	0	0	0	0	0
	Raw Materials Plants	0	0	0	0	0	0
	Diversified Products Plants	1	0	0	0	0	1
Total		2	0	2	2	0	6

(*1) +2 countries from other tire related plants, +1 country from raw materials plants, + 2 countries from diversified products plants are added to 20 countries from new tire plants.
(*2) New tire plants include new tire plants and a new tube and flap plants.
(*3) Other tire related plants include retread plants for aircraft tires outside Japan and plants for retreading materials, molds and machineries for tires and steel cords.

欧州 EUROPE

多角化製品工場 (3) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
ポーランド Poland	㉔ ホルシュテイン Wolsztyn	空気バネ Air springs
	㉕ ジャルフ Zarow	ゴムクローラ Rubber tracks
スペイン Spain	㉖ テラサ Terrassa	屋根材 Roofing material

アジア・大洋州 ASIA / OCEANIA

多角化製品工場 (19) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
中国 China	㉗ 深圳 Shenzhen	ゴルフボール Golf balls
	㉘ 深圳 Shenzhen	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉙ 上海 Shanghai	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉚ 広州 Guangzhou	自動車用シート、EAパッド Automotive seat, EA pad
	㉛ 常州 Changzhou	自転車 Bicycles
	㉜ 常州 Changzhou	ホース加締、油圧ホース Hose assembly, Hydraulic hoses
	㉝ 常州 Changzhou	防振ゴム Anti-vibration rubber
	㉞ 瀋陽 Shenyang	ゴムクローラ、防舷材 Rubber tracks, Marine fenders
	㉟ 天津 Tianjin	空気バネ Air springs
	㊱ 武漢 Wuhan	自動車用シート Automotive seat
	㊲ 開平 Kaiping	ウレタン製品、事務機器用精密部品 Polyurethane foam, Office equipment components

工場所在地 Location	生産品目 Products	
タイ Thailand	㉟ チョンブリー Chonburi	テニスボール Tennis balls
	㊳ ラヨーン Rayong	防振ゴム、自動車用ホース、高圧ホース、 自動車用シート、EAパッド Anti-vibration rubber, Automotive hose, High-pressure hose, Automotive seat, EA pad
マレーシア Malaysia	㊴ シャアラム Shah Alam	ウレタン製品 Polyurethane foam
フィリピン Philippines	㊵ カビテ Cavite	ムンクス製品、プッシュロック、 事務機器用精密部品 MNCS, Push lock, Office equipment components
インド India	㊶ マドurai Madurai	空気バネ Air springs
	㊷ マネサル Manesar	防振ゴム Anti-vibration rubber
	㊸ チェンナイ Chennai	防振ゴム Anti-vibration rubber
オーストラリア Australia	㊹ エドワーズタウン Edwardstown	自動車部品 Automotive parts

日本の主な事業所
Japan Domestic Facilities

* 従業員数及び敷地面積は、第95期有価証券報告書に基づく。(但し**は除く。)
Number of employees and plants site area to be referred 95th Financial statement report except**

国内 新品タイヤ工場 (10) JAPAN : NEW TIRE PLANTS 2013年12月31日現在 As of December 31, 2013

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (Fm ²) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
57 久留米工場 KURUME PLANT	福岡県久留米市京町105 Kurume, Fukuoka TEL 0942-33-0112	1931年3月 March 1931	940	421	1931年3月操業の当社のマザープラント 乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、 航空機用、レーシング用等の各種タイヤ、タイヤ 金型を生産
58 東京工場 TOKYO PLANT	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo TEL 042-342-6112	1960年3月 March 1960	519	601	技術センターと隣接する首都圏の工場 乗用車用、小型トラック用、航空機用ラジアル タイヤを生産
59 那須工場 NASU PLANT	栃木県那須塩原市東大和町3-1 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-63-2311	1962年3月 March 1962	705	191	乗用車用、小型トラック用、二輪車用、農業機械用、 産業車両用タイヤを生産
60 彦根工場 HIKONE PLANT	滋賀県彦根市高宮町211 Hikone, Shiga TEL 0749-22-8111	1968年3月 March 1968	1,334	656	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産 中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給
61 下関工場 SHIMONOSEKI PLANT	山口県下関市長府港町3-1 Shimonoseki, Yamaguchi TEL 083-245-1251	1970年6月 June 1970	647	264	建設・鉱山車両用タイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出
62 鳥栖工場 TOSU PLANT	佐賀県鳥栖市轟木町1000 Tosu, Saga TEL 0942-83-5111	1970年7月 July 1970	558	187	超扁平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめ とする乗用車用と小型トラック用ラジアルタイ ヤを生産
63 栃木工場 TOCHIGI PLANT	栃木県那須塩原市上中野10 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3211	1971年4月 April 1971	819	598	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、 新交通用ラジアルタイヤ等を生産 敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有
64 甘木工場 AMAGI PLANT	福岡県朝倉市小田2011 Asakura, Fukuoka TEL 0946-22-7111	1973年5月 May 1973	835	376	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイ ヤ主力専門工場 敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有
65 防府工場 HOFU PLANT	山口県防府市浜方100 Hofu, Yamaguchi TEL 0835-22-8111	1976年8月 August 1976	855	482	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、建設・鉱山 車両用タイヤを生産 敷地内に建設・鉱山車両用タイヤ試験センターを所有
66 北九州工場 KITAKYUSHU PLANT	福岡県北九州市若松区響町2-2-2 Kitakyushu, Fukuoka TEL 093-751-3911	2009年6月 June 2009	442	226	建設・鉱山車両用ラジアルタイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出

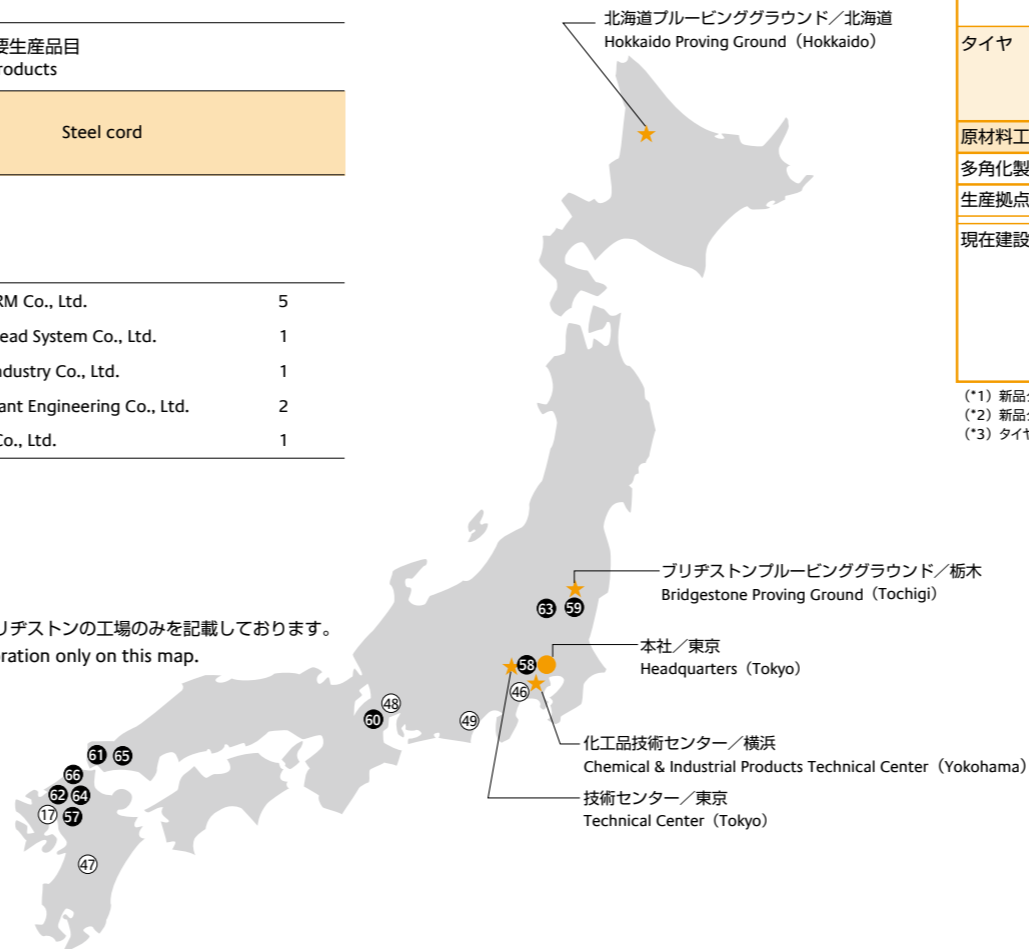
国内 原材料工場 (1) JAPAN : RAW MATERIALS PLANTS

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (Fm ²) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
17 佐賀工場 SAGA PLANT	佐賀県三養基郡上峰町堤2100 Miyaki-gun, Saga TEL 0952-53-5511	1982年3月 March 1982	509	236	スチールコードを生産

国内 関係会社/タイヤ関連工場 (9)・原材料工場 (1)
OTHER TIRE RELATED AND RAW MATERIALS PLANTS BELONGING TO MAJOR SUBSIDIARIES

リトレッドタイヤ事業 (6工場)	ブリヂストンBRM (株) (株)ブリヂストントレッドシステム	Bridgestone BRM Co., Ltd. Bridgestone Tread System Co., Ltd.	5 1
タイヤ金型事業 (1工場)	日本モールド工業 (株)	Japan Mould Industry Co., Ltd.	1
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業 (2工場)	ブリヂストンプラントエンジニアリング (株)	Bridgestone Plant Engineering Co., Ltd.	2
原材料の製造事業 (1工場)	旭カーボン (株)	Asahi Carbon Co., Ltd.	1

※この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。
Plants of Bridgestone Corporation only on this map.



国内 化工品工場 (4) JAPAN : CHEMICAL AND INDUSTRIAL PRODUCTS PLANTS 2013年12月31日現在 As of December 31, 2013

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (Fm ²) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
46 横浜工場 YOKOHAMA PLANT	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa TEL 045-825-7501	1938年7月 July 1938	634	220	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等 のゴム関連製品、事務機器用精密部品等 を生産
47 熊本工場 KUMAMOTO PLANT	熊本県玉名市河崎600 Tamana, Kumamoto TEL 0968-74-0111	1971年10月 October 1971	429	142	ゴムクローラ、高圧ホース、 工業用ゴムホースを生産
48 関工場 SEKI PLANT	岐阜県関市新迫間20 関工業団地内 Seki, Gifu TEL 0575-23-4111	1990年10月 October 1990	190	149	高圧ホース、プッシュロックを生産
49 磐田工場 IWATA PLANT	静岡県磐田市勾坂中17-3 Iwata, Shizuoka TEL 0538-38-6360	2000年2月 February 2000	583	173	高性能フィルム(太陽電池用接着封止膜ほ か)、事務機器用精密部品などを生産

国内 関係会社/多角化製品工場 (28)
DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS BELONGING TO MAJOR SUBSIDIARIES

化工品事業 (24工場)	ブリヂストンフローテック (株) ブリヂストンエラストック (株) ブリヂストンケミテック (株) ブリヂストン化成品 (株) (株)ブリヂストンEMK ブリヂストンフリック (株) (株)ブリヂストンエヌテック	Bridgestone Flowtech Corporation Bridgestone Elastech Co., Ltd. Bridgestone Chemitech Co., Ltd. Bridgestone Diversified Chemical Products Co., Ltd. Bridgestone EMK Co., Ltd. Bridgestone Fric Co., Ltd. Bridgestone Ntec Co., Ltd.	3 1 4 10 4 1 1
スポーツ用品事業 (2工場)	ブリヂストンスポーツ (株)	Bridgestone Sports Co., Ltd.	2
自転車事業 (2工場)	ブリヂストンサイクル (株)	Bridgestone Cycle Co., Ltd.	2

ブリヂストングループの生産拠点数 (2014年4月1日時点) →See Page 6 for English

世界25カ国で稼働 (*1)		米 州	欧 州	中近東・アフリカ ロシア	アジア 大洋州	日 本	合 計
タイヤ	新品タイヤ工場 (*2)	15	8	3	12	10	48
	タイヤ関連工場 (*3)	10	3	0	5	9	27
	計	25	11	3	17	19	75
原材料工場		7	1	1	7	2	18
多角化製品工場		23	3	0	19	32	77
生産拠点数	合計	55	15	4	43	53	170
現在建設中	新品タイヤ工場 (*2)	1	0	2	2	0	5
	タイヤ関連工場 (*3)	0	0	0	0	0	0
	原材料工場	0	0	0	0	0	0
	多角化製品工場	1	0	0	0	0	1
計		2	0	2	2	0	6

(*1) 新品タイヤ工場 (20カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計
(*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場
(*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

本社及び研究開発施設 HQ AND R&D FACILITIES IN JAPAN

2013年12月31日現在 As of December 31, 2013

	所在地 Location	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (Fm ²) Plant Site Area
本社 HEADQUARTERS	東京都中央区京橋3-1-1 Chuo-ku, Tokyo	1,455	434
技術センター TECHNICAL CENTER	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo	2,467	-
化工品技術センター CHEMICAL & INDUSTRIAL PRODUCTS TECHNICAL CENTER	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa	615	-
ブリヂストンブルービンググラウンド BRIDGESTONE PROVING GROUND	栃木県那須塩原市笹沼370 Nasushiobara, Tochigi	-	752**
北海道ブルービンググラウンド HOKKAIDO PROVING GROUND	北海道士別市多寄町1397 Shibetsu, Hokkaido	-	2,369**

1.取締役 Board of Directors

代表取締役 兼 取締役会長 Representative Board Member Concurrently Chairman of the Board	津谷 正明 Masaaki TSUYA
代表取締役 Representative Board Member	西海 和久 Kazuhiisa NISHIGAI
取締役 Member of the Board	森本 芳之 Yoshiyuki MORIMOTO
取締役 Member of the Board	財津 成美 Narumi ZAITSU
社外取締役 Member of the Board *1	橘・フクシマ・咲江 Sakie TACHIBANA FUKUSHIMA
社外取締役 Member of the Board *1	室伏 きみ子 Kimiko MUROFUSHI
社外取締役 Member of the Board *1	デイヴィス・スコット Scott Trevor DAVIS
社外取締役 Member of the Board *1	翁 百合 Yuri OKINA

*1 Outside Director as set forth in Article 2-15 of the Companies Act.

2.監査役 Board of Corporate Auditors

監査役（常勤） Corporate Auditor (Full-Time)	増永 幹夫 Mikio MASUNAGA
監査役（常勤） Corporate Auditor (Full-Time)	辻 将仁 Masahito TSUJI
社外監査役 Corporate Auditor *2	増田 健一 Kenichi MASUDA
社外監査役 Corporate Auditor *2	渡邊 知子 Tomoko WATANABE

*2 Outside Corporate Auditor as set forth in Article 2-16 of the Companies Act.

3.執行役員 Corporate Officers

CEO	津谷 正明 Masaaki TSUYA	
COO	西海 和久 Kazuhiisa NISHIGAI	兼 日本タイヤ事業管掌 Concurrently responsible for Japan Tire Business
専務執行役員 Senior Vice President	森本 芳之 Yoshiyuki MORIMOTO	CTO・技術管掌 Chief Technology Officer Responsible for Technology
専務執行役員 Senior Vice President	財津 成美 Narumi ZAITSU	海外タイヤ事業管掌 兼 海外タイヤ事業業務担当 Responsible for International Tire Business Operations International Tire Business Operations
専務執行役員 Senior Vice President	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI	グローバル直需タイヤ販売管掌 兼 CMO・グループ・グローバルマーケティング戦略管掌 Responsible for Global Original Equipment Tire Sales; Concurrently Chief Marketing Officer Responsible for Group Global Marketing Strategy
専務執行役員 Senior Vice President	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA	ブリヂストン アメリカス インク 派遣（同社取締役会長） Seconded to Bridgestone Americas, Inc. Executive Chairman of Bridgestone Americas, Inc.
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	武瀧 雄一郎 Yuichiro TAKENAMI	CSR推進・品質経営管掌 兼 グローバルイノベーション管掌 兼 イノベーション担当 兼 CIO・IT担当 兼 CSR推進・品質経営企画担当 兼 CQO・品質担当 Responsible for CSR and Quality Management; Concurrently responsible for Global Innovation Innovation Development Chief Information Officer, IT & Network CSR and Quality Management Planning Chief Quality Officer, Quality
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	比留間 雅人 Masato HIRUMA	製品開発管掌 Responsible for Products Development
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	江藤 彰洋 Akihiro ETO	化工品事業管掌 兼 CFO・財務担当 Responsible for Diversified Products Business Chief Financial Officer, Finance
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	清水 実 Minoru SHIMIZU	リプレースタイヤ販売管掌 兼 ブリヂストンタイヤジャパン株式会社派遣（同社代表取締役社長） Responsible for Replacement Tire Sales; Concurrently Chairman and CEO of Bridgestone Tire Japan Co., Ltd.
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	大田 康 Yasushi OTA	生産技術管掌 兼 日本タイヤ生産管掌 Responsible for Production Technology; Concurrently Responsible for Japan Tire Production
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	関口 匡一 Masakazu SEKIGUCHI	GLC管掌 兼 GLC企画管理担当 兼 調達担当 Responsible for Global Logistics Center GLC Planning and Administration, Procurement
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	ゲイリー・ガーフィールド Gary Garfield	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント Member of the Board, CEO and President of Bridgestone Americas, Inc.
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	エドゥアルド・ミナルディ Eduardo Minardi	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役会長 Executive Chairman of Bridgestone Europe NV/SA
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	フランコ・アヌンシアート Franco Annunziato	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント Member of the Board, CEO and President of Bridgestone Europe NV/SA
執行役員 Vice President and Officer	岡 豊彦 Toyohiko OKA	GLC管掌付 Assistant to Vice President and Senior Officer, Responsible for Global Logistics Center
執行役員 Vice President and Officer	戸上 賢一 Kenichi TOGAMI	経営監査担当 Internal Auditing
執行役員 Vice President and Officer	余地 晋一 Shinichi YOCHI	コーポレートマネジメント担当 兼 CRO・CHRO・人事・総務担当 Corporate Management Chief Risk Officer, Chief Human Rights Officer, Human Resources and General Affairs

執行役員 Vice President and Officer	木水 秀和 Hidekazu KIMIZU	法務担当 Legal Affairs
執行役員 Vice President and Officer	窪田 信吾 Shingo KUBOTA	CCO・コンプライアンス担当 Chief Compliance Officer, Compliance
執行役員 Vice President and Officer	仁保 滋 Shigeru NIHO	経営企画担当 Corporate Planning
執行役員 Vice President and Officer	磯部 正博 Masahiro ISOBE	グローバル直需タイヤ販売担当 Global Original Equipment Tire Sales
執行役員 Vice President and Officer	安河内 貴志 Takashi YASUKOCHI	安全・防災担当 Safety and Disaster Prevention
執行役員 Vice President and Officer	松田 明 Akira MATSUDA	環境担当 Environment
執行役員 Vice President and Officer	小松 秀樹 Hideki KOMATSU	中央研究所担当 Central Research
執行役員 Vice President and Officer	吉森 裕 Hiroshi YOSHIMORI	グループ・グローバルマーケティング戦略・モータースポーツ担当 Group Global Marketing Strategy and Motorsport
執行役員 Vice President and Officer	東 正浩 Masahiro HIGASHI	新事業企画担当 Advanced Business Planning
執行役員 Vice President and Officer	市川 良彦 Yoshihiko ICHIKAWA	タイヤ製品開発・モータースポーツ技術担当 Tire Products Development and Motorsport Technology
執行役員 Vice President and Officer	濱田 達郎 Tatsuro HAMADA	タイヤ基礎開発担当 Tire Research and Material Development
執行役員 Vice President and Officer	橋本 誠 Makoto HASHIMOTO	タイヤ工場設計担当 Tire Plant Design and Coordination
執行役員 Vice President and Officer	不二 真人 Mahito FUJI	生産技術開発担当 Production Technology Development
執行役員 Vice President and Officer	高橋 康紀 Koki TAKAHASHI	化工品管理担当 Diversified Products Business Planning and Administration
執行役員 Vice President and Officer	望月 基 Motoi MOCHIZUKI	化工品販売担当 Diversified Products Sales
執行役員 Vice President and Officer	柴尾 聡 Satoru SHIBAO	化工品生産・技術担当 Chemical and Industrial Products Production and Technology
執行役員 Vice President and Officer	武田 邦俊 Kunitoshi TAKEDA	海外地域タイヤ事業担当 Asia Pacific, China, Middle East, Africa and Russia Tire Business Operations
執行役員 Vice President and Officer	福田 知広 Tomohiro FUKUDA	特殊タイヤ事業・特殊タイヤ事業CQO担当 Specialty Tire Business and CQO, Specialty Tire Business
執行役員 Vice President and Officer	依田 直久 Naohisa YODA	日本タイヤ生産・日本タイヤ生産CQO担当 Japan Tire Production and CQO, Japan Tire Production
執行役員 Vice President and Officer	大橋 牧夫 Makio OHASHI	内製事業担当 Internal Manufacturing Management
執行役員 Vice President and Officer	佐藤 洋一 Yoichi SATO	生産物流・モールド担当 Global Production Administration and Logistics, Mold Technology and Manufacturing
執行役員 Vice President and Officer	梶原 浩二 Koji KAJIWARA	ブリヂストンタイヤジャパン株式会社派遣 （同社取締役 専務執行役員 生産財タイヤソリューション事業担当） Seconded to Bridgestone Tire Japan Co., Ltd. Member of the Board, Senior Vice President of Bridgestone Tire Japan Co., Ltd. Commercial Tires Solutions Business
執行役員 Vice President and Officer	ゴードン・ナップ Gordon KNAPP	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 COO Member of the Board and Chief Operating Officer of Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	クリスティーン・カーボウィアック Christine KARBOWIAK	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CAO（最高管理責任者） 兼 エグゼクティブ・バイスプレジデント Member of the Board, Chief Administrative Officer and Executive Vice President of Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	鈴木 通弘 Michihiro SUZUKI	ブリヂストン アメリカス インク派遣 Seconded to Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	石井 龍太郎 Ryutaro ISHII	ブリヂストン アメリカス インク派遣 Seconded to Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	原 秀男 Hideo HARA	ブリヂストン アメリカス インク派遣 Seconded to Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	島崎 充平 Mitsuhira SHIMAZAKI	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー派遣（同社取締役 兼 COO） Seconded to Bridgestone Europe NV/SA Member of the Board, COO of Bridgestone Europe NV/SA
執行役員 Vice President and Officer	弥永 典宏 Fumihiko YANAGA	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー派遣 Seconded to Bridgestone Europe NV/SA
執行役員 Vice President and Officer	山口 裕 Yutaka YAMAGUCHI	ブリヂストン テクニカルセンター ヨーロッパ エスピーエー派遣 （同社マネージング・ダイレクター） Seconded to Bridgestone Technical Center Europe S.p.A. Managing Director of Bridgestone Technical Center Europe S.p.A.
執行役員 Vice President and Officer	佐藤 慎一 Shinichi SATO	ブリヂストン アジア パシフィック ピーティーイー リミテッド派遣（同社取締役 兼 プレジデント） 兼 タイ ブリヂストン カンパニー リミテッド派遣（同社取締役 兼 マネージング・ダイレクター） Seconded to Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd. Member of the Board, President of Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd.; Concurrently Seconded to Thai Bridgestone Co., Ltd. Member of the Board, Managing Director of Thai Bridgestone Co., Ltd.
執行役員 Vice President and Officer	熊倉 武夫 Takeo KUMAKURA	普利司通（中国）化工品投資有限公司派遣（同社董事長） Seconded to Bridgestone Diversified Products (China) Co., Ltd. Chairman of Bridgestone Diversified Products (China) Co., Ltd.