



ブリヂストンデータ 2022

# 概要

社名	株式会社ブリヂストン
本社所在地	東京都中央区京橋3丁目1番1号
設立年月日	1931年（昭和6年） 3月1日
創業者	石橋 正二郎（いしばし しょうじろう）

取締役 代表執行役  
Global CEO



石橋 秀一  
（いしばし しゅういち）

取締役 代表執行役  
Joint Global COO



東 正浩  
（ひがし まさひろ）

執行役  
Joint Global COO



パオロ・フェラーリ



（株）ブリヂストン本社（東京）

## 業績データ

### 創業時（1931年）

資本金 100万円

従業員数 144人

### 現在（2021年12月期）

連結売上収益 3兆 2,461億円

連結親会社の所有者に  
帰属する当期利益 3,940億円

資本金 1,263億円

連結従業員数 135,636人

単体売上高 8,395億円

単体純利益 1,670億円

単体従業員数 14,745人

# 事業紹介

## タイヤ事業

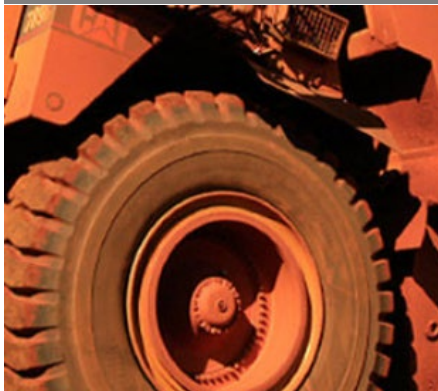
乗用車用タイヤ



トラック・バス用タイヤ



鉱山・建設車両用タイヤ



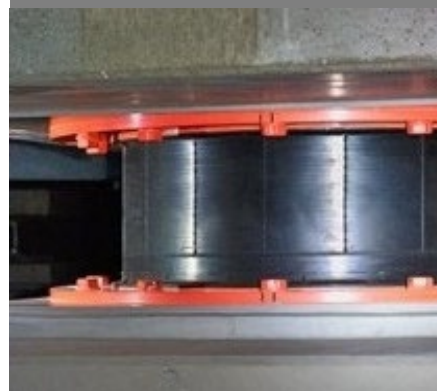
航空機用タイヤ



その他タイヤ（産業車両用、農業機械用、二輪自動車用他）

## 化工品・多角化事業

免震ゴム



ホース



自転車



スポーツ用品

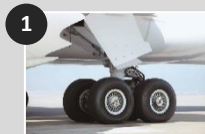
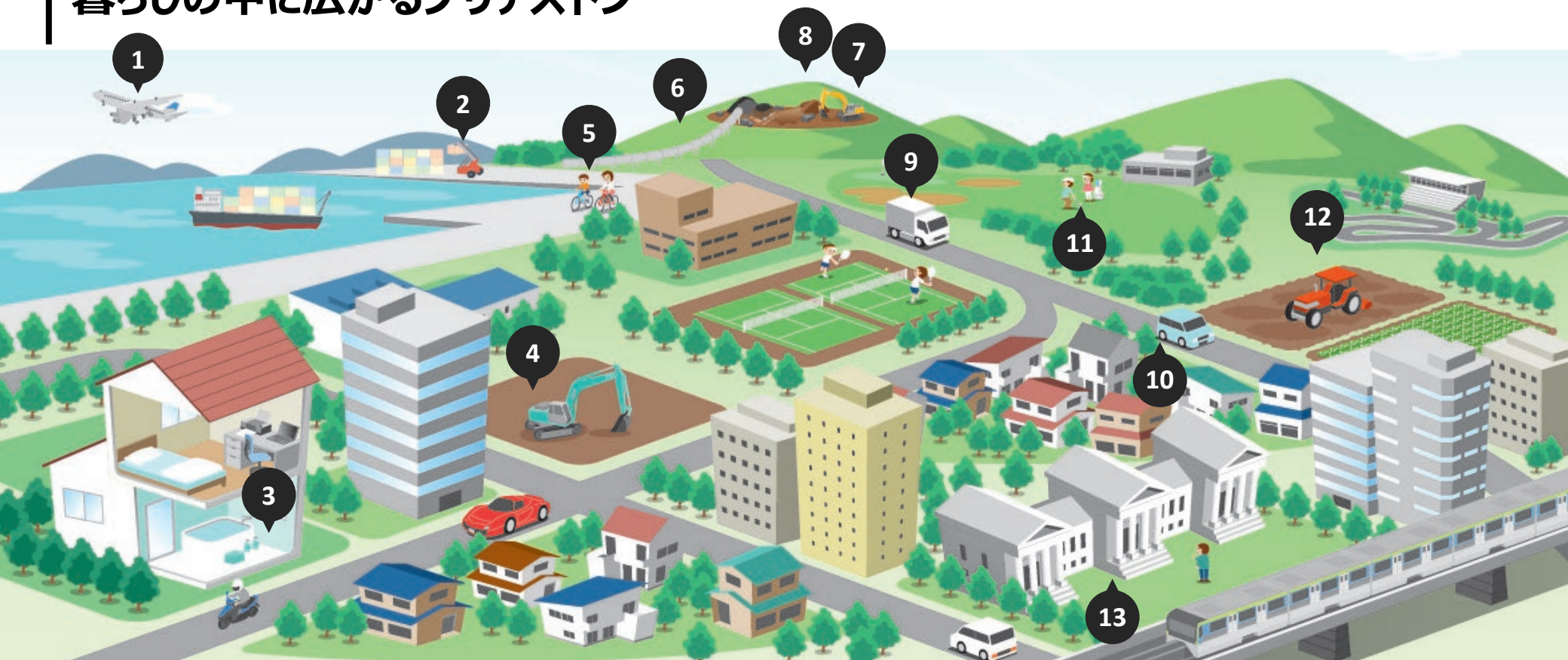


# 事業紹介

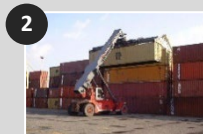
タイヤセントリック ソリューション事業	リトレッドソリューション (タイヤ+リトレッド+メンテナンス)		
	鉱山ソリューション		
	航空機ソリューション		
小売・サービス 事業	サブスクリプション (タイヤ+メンテナンス+サービスパッケージ)		
	モバイルバンサービス		
	小売サービス (タイヤ周りのサービス+メンテナンス)		
	小売ファイナンス		
モビリティ ソリューション事業	フリート（運送）ソリューション		
	デジタルデータサービス		



# 暮らしの中に広がるブリヂストン



航空機用タイヤ



産業車両用タイヤ



樹脂配管



ゴムクローラ



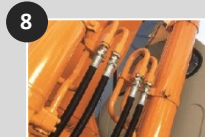
自転車



コンベヤベルト



鉱山・建設車両用タイヤ



ホース



トラック・バス用タイヤ



乗用車用タイヤ



スポーツ用品



農業機械用タイヤ



免震ゴム

# 連結業績概要

## 売上収益・調整後営業利益・純利益

単位：億円

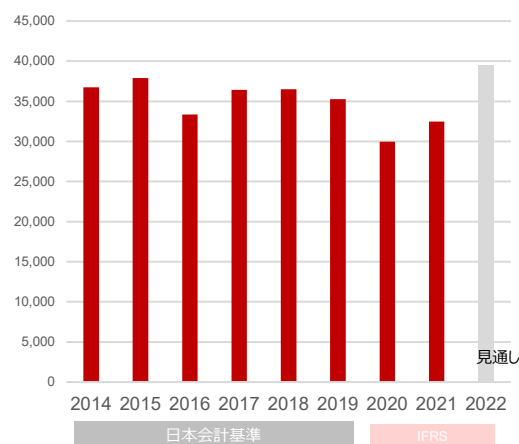
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (見通し)
売上収益	36,739	37,902	33,370	36,434	36,501	35,256	29,945	32,461	39,500
調整後営業利益	4,780	5,172	4,495	4,190	4,027	3,260	2,229	3,943	4,500
利益率 [%]	13.0	13.6	13.5	11.5	11.0	9.2	7.4	12.1	11.4
親会社の所有者に帰属する当期利益	3,005	2,842	2,655	2,882	2,916	2,925	△233	3,940	2,500

日本会計基準

IFRS

### 売上収益

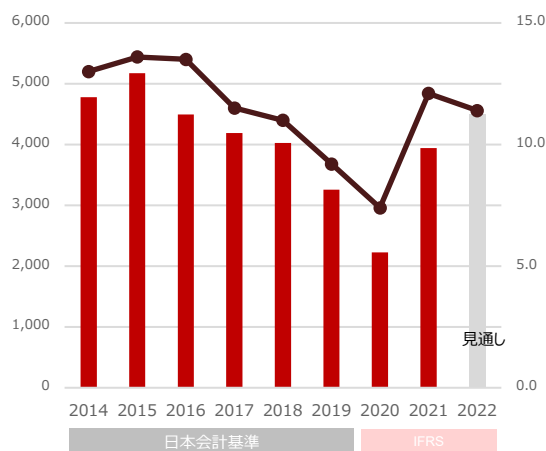
単位：億円



### 調整後営業利益・利益率

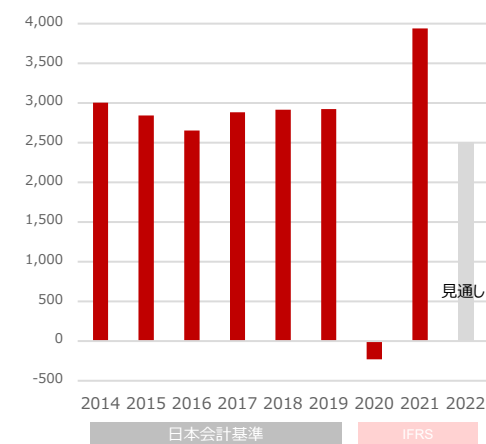
単位：億円

(%)



### 親会社の所有者に帰属する当期利益

単位：億円



# 連結業績概要

## 研究開発費・設備投資・減価償却費

単位：億円

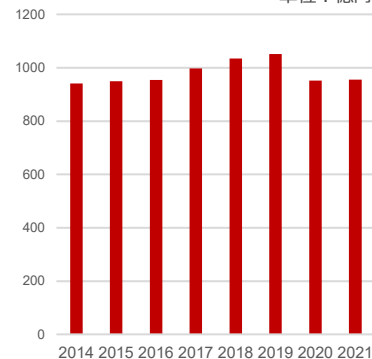
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
研究開発費	941	949	954	997	1,035	1,052	952	955
設備投資	2,963	2,535	1,941	2,348	2,684	2,892	2,719	2,620
減価償却費	1,883	2,023	1,880	2,003	2,004	2,231	2,675	2,459

日本会計基準

IFRS

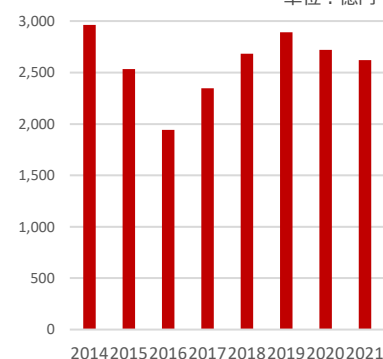
### 研究開発費

単位：億円



### 設備投資

単位：億円



## 資産

単位：億円

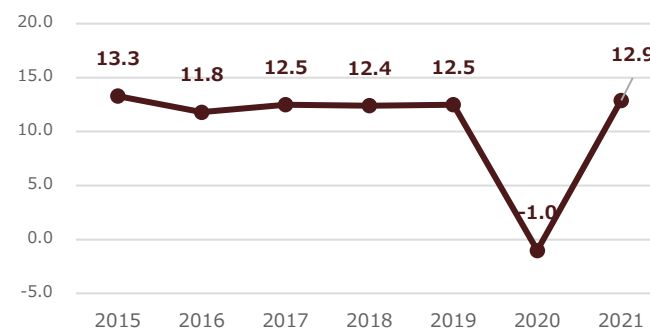
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
総資産	37,958	37,160	39,590	38,402	39,465	41,893	45,748
純資産	22,820	23,458	24,027	24,361	23,442	21,953	26,753
自己資本当期利益率 [%]	13.3	11.8	12.5	12.4	12.5	-1.0	12.9

日本会計基準

IFRS

### 自己資本当期利益率(ROE)

(%)



自己資本当期利益率 (ROE) [%]

# 連結業績概要

\*1 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。  
2015年以前＝欧州 2016年以降＝欧州・中近東・アフリカ 2017年＝欧州・ロシア・中近東・アフリカ 2020年＝欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ

\*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。  
2015年以前＝中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年以降＝中国・アジア大洋州・ロシア 2017年＝中国・アジア大洋州

## 財別業績

単位：億円

		2020年	2021年	前年比増減 (%)
 PS/LT ※小売・クレジットカード事業を含む	売上収益	14,558	17,350	19
	調整後営業利益	1,218	2,466	103
	利益率	8.4%	14.2%	5.8pp
 TB ※リトレッド事業を含む	売上収益	6,606	8,140	23
	調整後営業利益	570	880	54
	利益率	8.6%	10.8%	2.2pp
    Specialties (OR/AC/AG/MC)	売上収益	3,109	3,929	26
	調整後営業利益	409	777	90
	利益率	13.1	19.8	6.6pp

## 市場別売上収益\*1

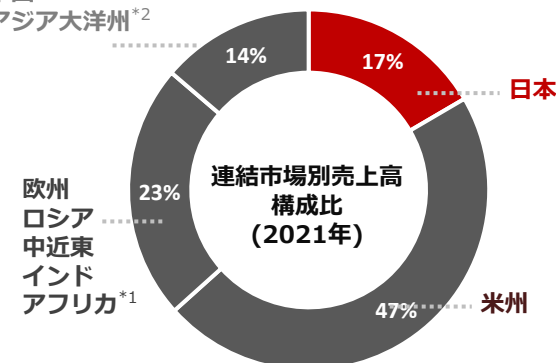
単位：億円

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
日本	6,619	6,535	6,843	6,819	6,668	5,074	5,378
米州	19,195	16,257	17,550	17,376	16,580	12,184	15,185
欧州・ロシア・中近東・アフリカ *1	4,198	4,943	6,038	6,439	6,604	5,889	7,436
中国・アジア大洋州 *2	7,889	5,634	6,001	5,865	5,402	3,803	4,460

日本会計基準

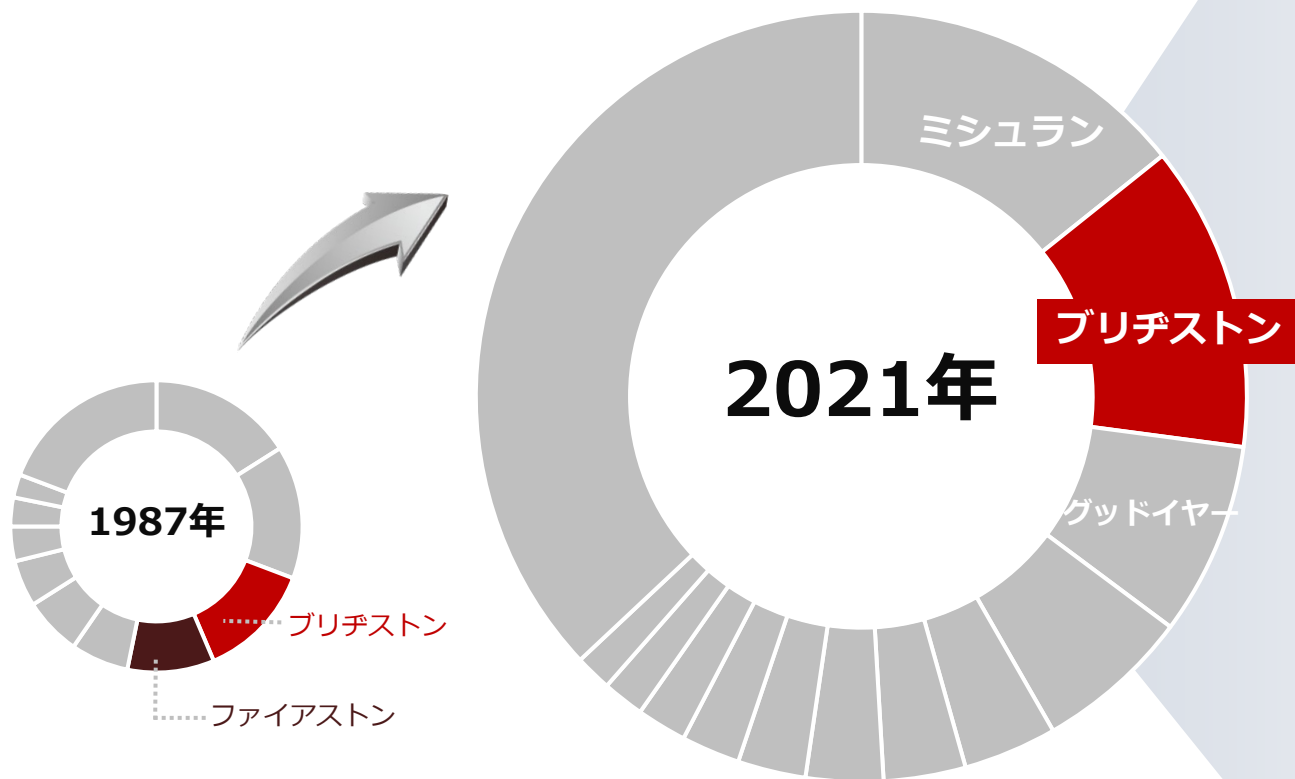
IFRS

中国・  
アジア大洋州\*2





# 世界のタイヤ市場シェア（売上高ベース）



ミシュラン	14.3%
<b>ブリヂストン</b>	<b>12.8%</b>
グッドイヤー	8.1%
コンチネンタル	6.5%
住友ゴム	3.9%
ピレリ	3.4%
ハンコック	3.2%
横浜ゴム	2.9%
中策ゴム	2.5%
正新	2.1%
トーヨータイヤ	1.8%
サイレントタイヤ	1.5%
その他	37.0%

資料出典：タイヤビジネス誌 - Global Tire Company Rankings 2024年8月発表分参考

※円グラフの面積は、各企業のタイヤ売上高合計に比例しています。

1987年：40,250百万米ドル 2021年：184,285百万米ドル

# 生産拠点数

2022年9月1日現在

		米州	欧州・中近東 アフリカ ロシア	中国・アジア 大洋州	日本	合計
タイヤ	新品タイヤ工場（*1）	15	11	13	10	49
	タイヤ関連工場（*2）	8	2	5	11	26
	計	23	13	18	21	75
原材料工場		5	2	6	2	15
多角化製品工場		6	2	5	11	24
生産拠点数 合計		34	17	29	34	114
現在 建設中	新品タイヤ工場（*1）	0	0	0	0	0
	タイヤ関連工場（*2）	0	0	0	0	0
	原材料工場	0	0	0	0	0
	多角化製品工場	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	0	0

\*1 新品タイヤ工場：新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場

\*2 タイヤ関連工場：海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

# 研究開発拠点数

2022年1月1日現在

	米州	欧州・中近東 アフリカ ロシア	中国・アジア 大洋州	日本	合計
技術センター	1	1	2	2	6
ブルーピンググラウンド	4	1	3	2	10



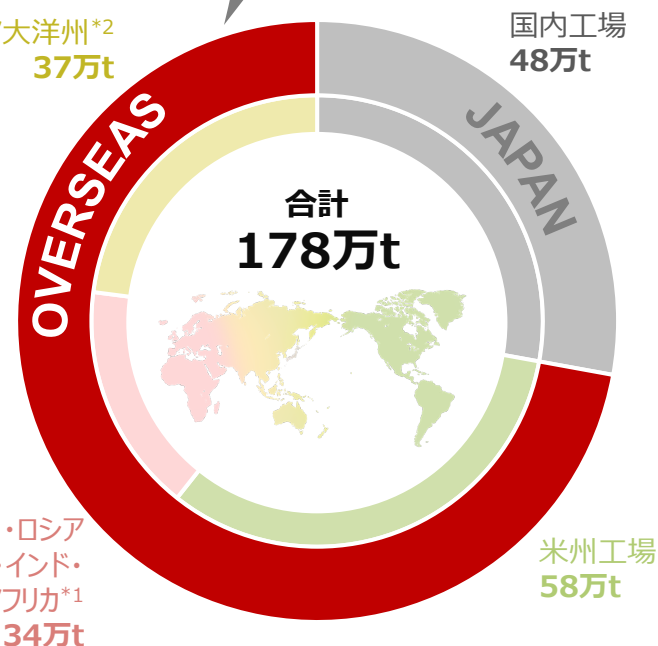
# グローバルタイヤ生産概要

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
国内生産トン数	51	48	47	47	51	51	40	48
海外生産トン数								
米州	57	56	57	59	60	60	47	58
欧州・ロシア・中近東・アフリカ*1	21	22	25	27	29	30	27	34
中国・アジア大洋州*2	53	54	51	47	47	42	30	37
海外生産計	131	132	133	141	136	132	105	130
合計	182	179	180	188	186	184	145	178
海外生産比率 [%]	72	73	74	75	73	72	72	73

単位:万トン

中国・アジア大洋州\*2  
37万t

海外生産比率 **73%**



▲連結所在地別タイヤ生産ゴム量（2021年）

\*1 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。  
2015年以前＝欧州 2016年以降＝欧州・中近東・アフリカ 2017年＝欧州・ロシア・中近東・アフリカ 2020年＝欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ

\*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。  
2015年以前＝中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年以降＝中国・アジア大洋州・ロシア 2017年＝中国・アジア大洋州

# 世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年9月1日現在

## 米州

### 原材料工場

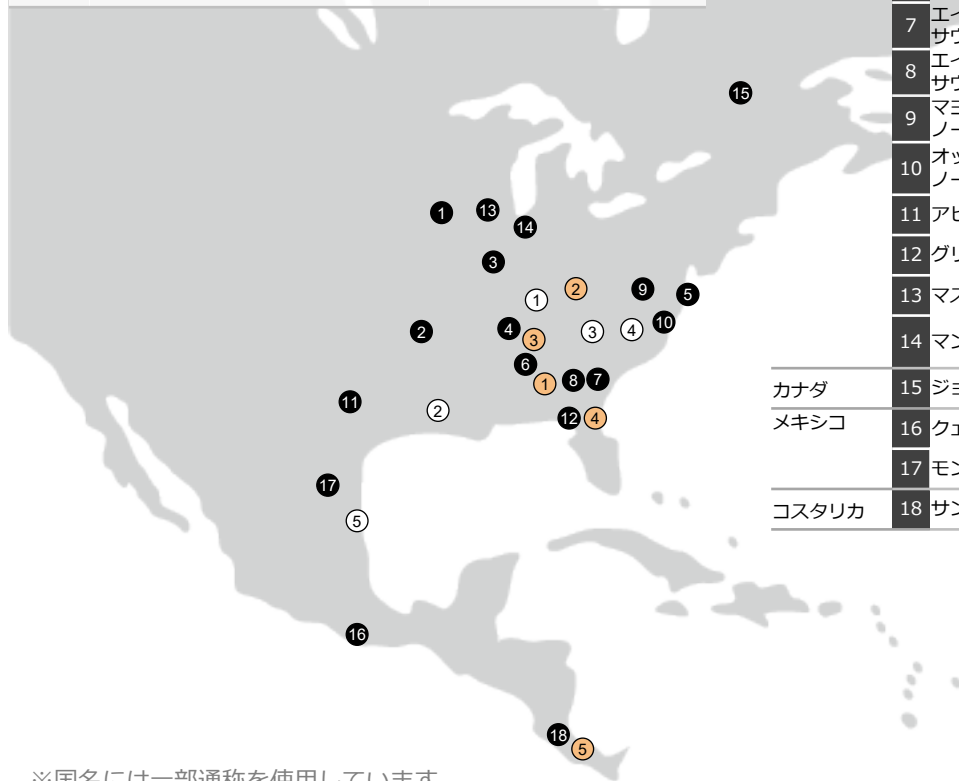
	工場所在地	生産品目
アメリカ	1 クラークスビル テネシー	スチールコード
	2 レイクチャールズ ルイジアナ	合成ゴム
	3 キングスマウンテン ノースカロライナ	タイヤコード、工業用繊維
	4 ガストニア ノースカロライナ	工業用繊維
メキシコ	5 アルタミラ	カーボンブラック

### 新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
アメリカ	1 デモイン アイオワ	農業機械用タイヤ
	2 ラッセルビル アーカンソー	チューブ・フラップ
	3 ブルーミントン イリノイ	鉱山・建設車両用タイヤ
	4 ラバーン テネシー	タイヤ
	5 ウィルソン ノースカロライナ	タイヤ
	6 ウォーレン テネシー	タイヤ
	7 エイケン サウスカロライナ	タイヤ
	8 エイケン サウスカロライナ	鉱山・建設車両用タイヤ
	9 マヨダン ノースカロライナ	航空機用リトレッドタイヤ
	10 オックスフォード ノースカロライナ	リトレッド用部材
	11 アビレーン テキサス	リトレッド用部材
	12 グリフィン ジョージア	リトレッド用部材
	13 マスカティーン アイオワ	リトレッド用製造設備
	14 マンシー インディアナ	リトレッド用金型・製造設備
カナダ	15 ジョリエット ケベック	タイヤ
メキシコ	16 ケルナバカ	タイヤ
	17 モンテレー	タイヤ
コスタリカ	18 サンホセ	タイヤ

### 多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
アメリカ	1 コビントン ジョージア	ゴルフボール
	2 ウィリアムズバーグ ケンタッキー	空気バネ
	3 ダイアスバーグ テネシー	空気バネ
	4 ジャクソンビル フロリダ	ホース加締
コスタリカ	5 トゥリアルバ	空気バネ



※国名には一部通称を使用しています。

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。



# 世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年9月1日現在

## 米州



### 新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

工場所在地		生産品目
ブラジル	19 バイーア	タイヤ
	20 サントアンドレ	タイヤ
	21 カンピナス	リトレッド用部材・製造設備
	22 マフラ	リトレッド用部材
アルゼンチン	23 ブエノスアイレス	タイヤ

### 多角化製品工場

工場所在地		生産品目
ブラジル	6 サントアンドレ	空気バネ

※国名には一部通称を使用しています。

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。

# 世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年9月1日現在

欧州・中近東・アフリカ・ロシア



## 新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
ベルギー	24 フラムリ	航空機用リトレッドタイヤ
	25 ランクラー	リトレッド用部材
スペイン	26 ビルバオ	タイヤ
	27 プエンテサンミゲル	農業機械用タイヤ、トラック・バス用ラジアルタイヤ
	28 ブルゴス	タイヤ
ポーランド	29 ポズナン	タイヤ
	30 スタルガルト	タイヤ、リトレッド用部材
イタリア	31 バリ	タイヤ
ハンガリー	32 タタバーニャ	タイヤ
ロシア	33 ウリヤノフスク	タイヤ
トルコ	34 イズミット	タイヤ
	35 アクサライ	タイヤ
南アフリカ	36 ブリッツ	タイヤ

## 多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
ポーランド	7 ボルシュテイン	空気バネ
	8 ジャルフ	ゴムクローラ

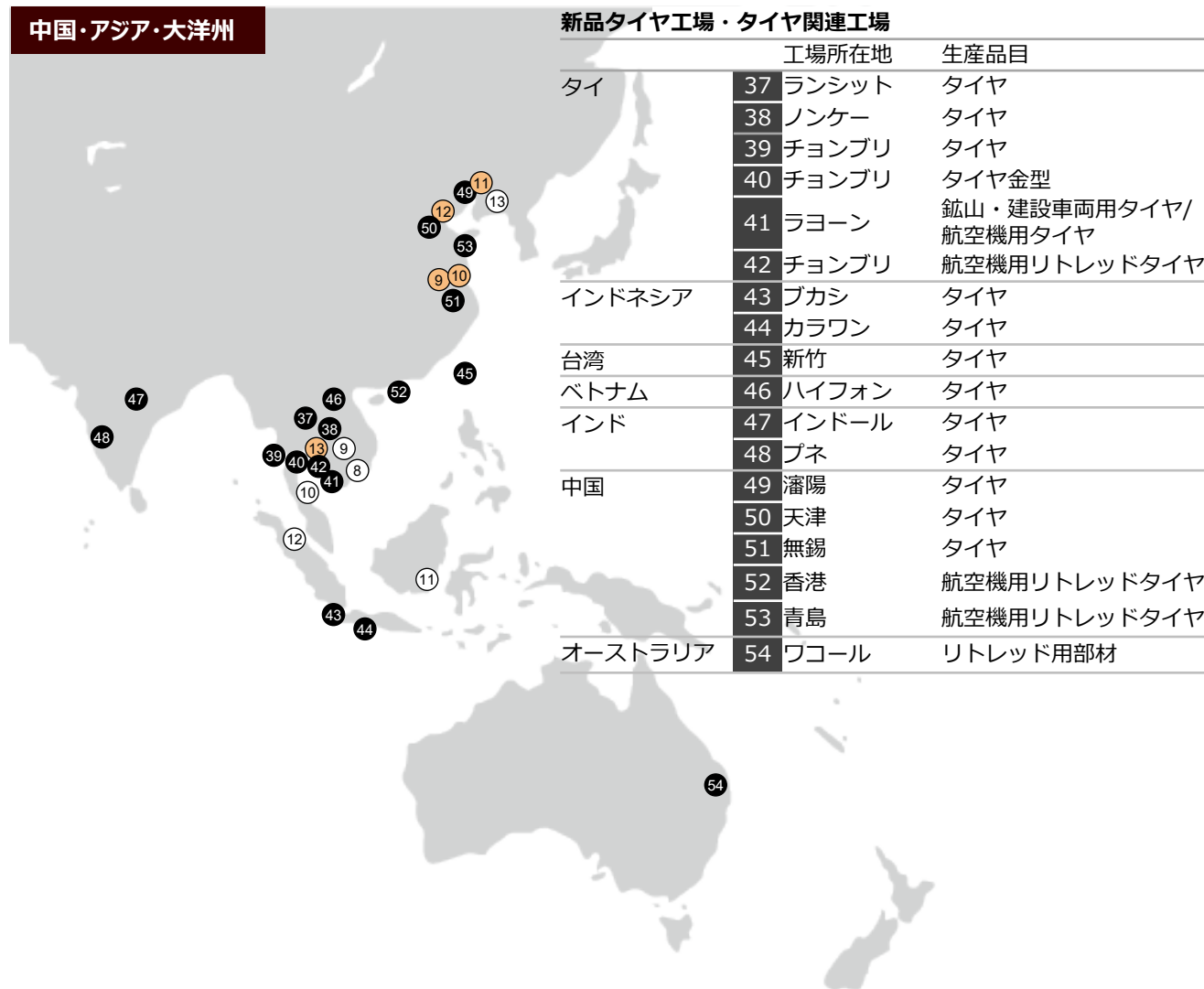
## 原材料工場

	工場所在地	生産品目
スペイン	6 ウサンソロ	タイヤコード
リベリア	7 ハーベル	ブロック天然ゴム（農園）

# 世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場

2022年9月1日現在

## 中国・アジア・大洋州



### 新品タイヤ工場・タイヤ関連工場

	工場所在地	生産品目
タイ	37 ランシット	タイヤ
	38 ノンケー	タイヤ
	39 チョンブリ	タイヤ
	40 チョンブリ	タイヤ金型
	41 ラヨーン	鉱山・建設車両用タイヤ/ 航空機用タイヤ
	42 チョンブリ	航空機用リトレッドタイヤ
インドネシア	43 ブカシ	タイヤ
	44 カラワン	タイヤ
台湾	45 新竹	タイヤ
ベトナム	46 ハイフォン	タイヤ
インド	47 インドール	タイヤ
	48 プネ	タイヤ
中国	49 瀋陽	タイヤ
	50 天津	タイヤ
	51 無錫	タイヤ
	52 香港	航空機用リトレッドタイヤ
	53 青島	航空機用リトレッドタイヤ
	54 ワコール	リトレッド用部材

### 多角化製品工場

	工場所在地	生産品目
中国	9 常州	自転車
	10 常州	ホース加締、高圧ホース
	11 瀋陽	ゴムクローラ
	12 天津	空気バネ
タイ	13 ラヨーン	自動車用ホース、高圧ホース、 コンベヤベルト

### 原材料工場

	工場所在地	生産品目
タイ	8 ラヨーン	スチールコード
	9 ラヨーン	カーボンブラック
	10 ソンクラ	ブロック天然ゴム
インドネシア	11 カリマンタン	シート天然ゴム（農園）
	12 スマトラ	ブロック天然ゴム（農園）
中国	13 瀋陽	スチールコード

# 日本の主な事業所

## 国内新品タイヤ工場

2022年9月1日現在

	所在地/電話番号	操業 開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m <sup>2</sup> )	概況・主要生産品目
久留米工場	福岡県久留米市 京町105 0942-33-0112	1931年3月	1,053	457	1931年3月操業の当社のマザープラント。乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、航空機用、レーシング用等の各種タイヤを生産。
東京AC タイヤ 製造所	東京都小平市 小川東町3-1-1 042-342-6112	1960年3月	196	—	航空機用ラジアルタイヤ（新品・リトレッド）を生産。技術センター敷地内にあり、成田・羽田空港へもタイヤを供給。
那須工場	栃木県那須塩原市 東和町3-1 0287-63-2311	1962年3月	770	197	乗用車用、小型トラック用、二輪車用、農業機械用、産業車両用タイヤを生産
彦根工場	滋賀県彦根市 高宮町211 0749-22-8111	1968年3月	1,517	656	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産。中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給。
下関工場	山口県下関市 長府港町3-1 083-245-1251	1970年6月	774	260	鉱山・建設車両用タイヤ専門工場。製品の大半を海外に輸出。
鳥栖工場	佐賀県鳥栖市 轟木町1000 0942-83-5111	1970年7月	740	187	超扁平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめとする乗用車用ラジアルタイヤと小型トラック用ラジアルタイヤを生産。
栃木工場	栃木県那須塩原市 上中野10 0287-65-3211	1971年4月	955	484	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、新交通用ラジアルタイヤを生産。敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有。
甘木工場	福岡県朝倉市 小田2011 0946-22-7111	1973年5月	883	392	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイヤ主力専門工場。敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有。
防府工場	山口県防府市 浜方100 0835-22-8111	1976年8月	1,014	414	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、鉱山・建設車両用タイヤを生産。敷地内に鉱山・建設車両用タイヤ試験センターを所有。
北九州工場	福岡県北九州市 若松区響町2-2-2 093-751-3911	2009年6月	524	374	鉱山・建設車両用ラジアルタイヤ専門工場。製品の大半を海外に輸出。

## 国内原材料工場

	所在地/電話番号	操業 開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m <sup>2</sup> )	概況 主要生産品目
佐賀工場	佐賀県三養基郡 上峰町堤2100 0952-53-5511	1982年3月	599	234	スチールコードを生産。



# 日本の主な事業所

## 国内化工品工場

2022年9月1日現在

	所在地/電話番号	操業開始	従業員数* (人)	土地* (面積千m <sup>2</sup> )	概況・主要生産品目
横浜工場	14 神奈川県横浜市 戸塚区柏尾町1 045-825-7501	1938年7月	1,276	159	コンベヤベルト、免震ゴム等のゴム関連製品を生産。
熊本工場	15 熊本県玉名市河崎600 0968-74-0111	1971年10月	650	145	ゴムクローラ、高圧ホース、編上ホースを生産。
関工場	16 岐阜県関市新迫間20 関工業団地内 0575-23-4111	1990年10月	246	149	高圧ホース、樹脂配管を生産。
磐田工場	17 静岡県磐田市 匂坂中17-3 0538-38-6360	2000年2月	351	173	事務機器用精密部品を生産。

## 本社及び研究開発施設

	所在地	従業員数* (人)	土地* (面積千m <sup>2</sup> )
本社ほか	東京都中央区京橋3-1-1	1,686	369
技術センター	東京都小平市小川東町3-1-1	2,471	3,030
化工品技術センター	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1	714	—
ブリヂストンブルーピング グラウンド	栃木県那須塩原市笹沼370		757**
北海道ブルーピング グラウンド	北海道士別市多寄町1397		2,369**





# 国内関係会社

## タイヤ関連工場・原材料工場

		工場数
リトレッドタイヤ事業（8工場）	ブリヂストンBRM（株）	5
	（株）ブリヂストントレッドシステム	1
	ブリヂストンタイヤリサイクルセンター大阪（株）	2
タイヤ金型事業（2工場）	日本モールド工業（株）	2
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業（1工場）	ブリヂストンプラントエンジニアリング（株）	1
原材料の製造事業（1工場）	旭カーボン（株）	1

## 多角化製品工場

		工場数
化工品事業（5工場）	ブリヂストンフローテック（株）	4
	（株）ブリヂストンEMK	1
スポーツ用品事業（1工場）	ブリヂストンスポーツ（株）	1
自転車事業（1工場）	ブリヂストンサイクル（株）	1

# 取締役・執行役

2022年4月1日現在

## 1. 取締役

取締役	石橋 秀一
取締役	東 正浩
社外取締役 *1	デイヴィス・スコット
社外取締役 *1	翁 百合
社外取締役 *1	増田 健一
社外取締役 *2	山本 謙三
社外取締役 *2	照井 恵光
社外取締役 *2	佐々 誠一
社外取締役 *2	柴 洋二郎
社外取締役 *2	鈴木 洋子
取締役 *2	原 秀男
取締役 *2	吉見 剛志

## 2. 執行役

代表執行役 Global CEO	石橋 秀一
取締役 代表執行役 Joint Global COO	東 正浩
執行役 Joint Global COO	パオロ・フェラーリ
執行役 専務	吉松 加雄
執行役 専務	坂野 真人

\*1 指名委員会委員、報酬委員会委員

\*2 監査委員会委員

# Global Executive Committee (Global EXCO)\*1 メンバー

2022年4月1日現在

取締役  
代表執行役 Global CEO

石橋 秀一

取締役  
代表執行役 Joint Global COO  
(グローバルOR/AC事業、日本事業、BSCAP分掌)  
グローバルサステナビリティ委員会 委員長  
兼 B S J P タイヤ・ソリューション事業管掌 B S J P タイヤ事業 CEO/COO  
兼 ブリヂストンタイヤソリューションジャパン株式会社 代表取締役会長

東 正浩

執行役 Joint Global COO  
(BSAM、BSEMIA分掌)  
兼 Global CSO (Global Chief Business Solutions Officer)  
兼 BSAM Member of the Board  
兼 CEO 兼 プレジデント

パオロ・フェラーリ

執行役 専務 Global CFO

吉松 加雄

執行役 専務 技術・品質経営分掌 Global CTO

坂野 真人

常務役員 G事業戦略管掌 Global CBSO  
BSAM Vice Chair of the Board  
兼 BSEMIA Supervisory Board Chair  
兼 BSCAP Chair of the Board  
兼 BSJP Board Chair

トーマス・ヒギンス

常務役員  
BSAM Member of the Board 兼 COO

スコット・デイモン

常務役員 BSEMIA管掌  
BSEMIA Management Board Chair  
兼 CEO 兼 プレジデント

ローラン・ダルトー

常務役員 BSCAP管掌  
Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd. 派遣  
BSCAP Member of the Board 兼 CEO  
兼 普利司通（中国）投資有限公司 派遣  
同社 董事長

志田 義一

BSEMIA Management Board Member 兼 COO

エミリオ・ティベリオ

常務役員 BSAM CTO

ニザール・トリギイ

