

○ 財務データ

連結業績*1	日本基準*2			
	2013年	2014年	2015年	2016年
売上収益	35,680	36,739	37,902	33,370
調整後営業利益	4,381	4,780	5,172	4,495
調整後営業利益率	12.3	13.0	13.6	13.5
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,020	3,005	2,842	2,655
親会社の所有者に帰属する当期利益率	5.7	8.2	7.5	8.0

セグメント別業績*1,3	日本基準*2			
	2013年	2014年	2015年	2016年
日本				
売上収益	12,703	12,649	11,878	10,806
調整後営業利益	2,195	2,101	1,974	1,506
調整後営業利益率	17.3	16.6	16.6	13.9
中国・アジア・大洋州(CAP)*4				
売上収益	8,627	8,415	8,380	6,217
調整後営業利益	802	668	682	625
調整後営業利益率	9.3	7.9	8.1	10.1
米州				
売上収益	16,519	17,681	19,416	16,453
調整後営業利益	1,564	1,802	2,225	2,031
調整後営業利益率	9.5	10.2	11.5	12.3
欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ(EMIA)*5				
売上収益	4,233	4,392	4,217	4,771
調整後営業利益	20	203	214	277
調整後営業利益率	0.5	4.6	5.1	5.8

財政状態*1	日本基準*9			
	2013年	2014年	2015年	2016年
資産合計	35,770	39,609	37,958	37,160
負債合計	17,140	18,142	15,138	13,701
資本合計	18,629	21,466	22,820	23,458
親会社所有者帰属持分比率*6	50.5	52.4	58.2	61.5
ROIC*7	—	—	—	—
ROE*8	12.7	15.5	13.3	11.8

キャッシュ・フロー	日本基準			
	2013年	2014年	2015年	2016年
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,717	4,286	5,539	4,445
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,652	-3,056	-2,333	-1,782
フリーキャッシュ・フロー*10	2,065	1,229	3,205	2,662

設備投資・償却費・研究開発費*1	日本基準			
	2013年	2014年	2015年	2016年
設備投資	2,749	2,963	2,535	1,941
減価償却費及び償却費	1,761	1,883	2,023	1,880
売上収益償却費率	4.9	5.1	5.3	5.6
研究開発費	890	941	949	954
売上収益研究開発費率	2.5	2.6	2.5	2.9

配当	2013年	2014年	2015年	2016年
	1株当たり配当金	57	100	130

*1 当社グループは事業譲渡の決定に伴い、米国建築資材事業、防振ゴム事業、化成品ソリューション事業を2021年より非継続事業に分類しております。これに伴い、財務数値は、非継続事業を除いた継続事業の金額・数値

*2 2018年以前=売上高、営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益を記載しております。

*3 セグメント間の取引を含んだ金額で記載しております。

*4 2016年以降開示区分を一部変更しております。2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア、2016年=中国・アジア大洋州・ロシア、2017年～2018年=中国・アジア大洋州、2019年以降=中国・アジア

*5 2016年以降開示区分を一部変更しております。2015年以前=欧州、2016年=欧州・中近東・アフリカ、2017年～2018年=欧州・ロシア・中近東・アフリカ、2019年以降=欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ

*6 親会社所有者帰属持分比率=親会社の所有者の持分合計÷資産合計

*7 ROIC=税引後調整後営業利益÷投下資本

*8 ROE=当期利益÷[(期初自己資本+期末自己資本)÷2]×100

*9 2018年以前=総資産、負債、純資産、自己資本比率*を記載しております。 * (純資産-新株予約権-非支配株主持分)÷総資産

*10 フリーキャッシュ・フロー=営業キャッシュ・フロー+投資キャッシュ・フロー

		IFRS						単位
2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年		
36,434	36,501	35,072	29,945	32,461	41,101	43,138	億円	
4,190	4,027	3,431	2,229	3,943	4,826	4,806	億円	
11.5	11.0	9.8	7.4	12.1	11.7	11.1	%	
2,882	2,916	2,401	-233	3,940	3,004	3,313	億円	
7.9	8.0	6.8	-0.8	12.1	7.3	7.7	%	

		IFRS						単位
2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年		
11,478	11,705	9,181	7,626	8,730	10,363	12,424	億円	
1,602	1,535	1,088	646	1,170	1,403	2,065	億円	
14.0	13.1	11.9	8.5	13.4	13.5	16.6	%	
6,488	6,338	4,628	3,946	3,869	4,570	4,611	億円	
629	567	362	246	420	399	416	億円	
9.7	9.0	7.8	6.2	10.9	8.7	9.0	%	
17,765	17,582	16,617	14,079	14,546	19,880	20,800	億円	
1,875	1,778	1,843	1,399	1,906	2,512	2,120	億円	
10.6	10.1	11.1	9.9	13.1	12.6	10.2	%	
5,598	5,961	6,401	5,643	6,939	8,700	9,085	億円	
136	110	150	-176	421	664	251	億円	
2.4	1.9	2.3	-3.1	6.1	7.6	2.8	%	

		IFRS						単位
2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年		
39,590	38,402	42,770	41,893	45,749	49,618	54,278	億円	
15,563	14,041	18,745	19,940	18,995	19,494	20,224	億円	
24,027	24,361	24,025	21,953	26,754	30,125	34,054	億円	
59.2	61.9	54.9	51.3	57.5	59.8	61.8	%	
—	—	7.4	5.5	9.0	9.4	8.7	%	
12.5	12.4	10.0	-1.0	12.9	10.9	10.4	%	

		IFRS						単位
2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年		
4,181	3,609	5,050	5,269	2,815	2,685	6,614	億円	
-2,007	-2,430	-2,619	-1,554	1,317	-3,380	-2,977	億円	
2,173	1,178	2,432	3,716	4,132	-695	3,637	億円	

		IFRS						単位
2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年		
2,348	2,684	3,282	2,719	2,620	3,171	4,200	億円	
2,003	2,004	2,697	2,675	2,459	2,821	3,058	億円	
5.5	5.5	7.7	8.9	7.6	6.9	7.1	%	
997	1,035	1,062	952	955	1,122	1,220	億円	
2.7	2.8	3.0	3.2	2.9	2.7	2.8	%	

2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	単位
150	160	160	110	170	175	200	円

を表示しております。

(除くインド)・大洋州

○ 非財務・未財務データ

データの信頼性担保のため、2023年のすべての環境データと一部の社会データについてLRQAリミテッドによる第三者保証を取得しています。サステナビリティWebサイトの[ESGデータ](#)には、各データに対応するGRIスタンダードの該当項目など詳細な情報を掲載しています。

ESGデータ

www.bridgestone.co.jp/csr/esg_data/index.html

第三者保証

www.bridgestone.co.jp/csr/esg_data/pdf/assurance2024.pdf

○太字の項目の2023年データは、第三者保証を取得しています。

環境関連データ ¹	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	単位
原材料						
原材料使用量	5,051	4,150	4,611	4,389	3,969	千トン
資源生産性²	6.98	7.22	7.04	9.36	10.87	億円/千トン
再生資源または再生可能資源に由来する原材料の比率³	—	37.0	37.2	38.4	39.6	%
(うち 再生可能資源に由来する原材料の比率) ³	—	25.5	25.9	25.9	26.4	%
(うち 再生資源に由来する原材料の比率) ³	—	11.5	11.3	12.5	13.2	%
エネルギー						
エネルギー総消費量(生産拠点+非生産拠点)^{4,5}	45,002	38,311	42,726	45,132	40,989	千GJ
エネルギー消費量(燃料)^{5,6}	26,192	22,032	24,668	25,959	23,256	千GJ
エネルギー消費量(購入電力)⁵	4,852	4,192	4,654	5,012	4,674	千MWh
エネルギー消費量(購入蒸気)⁵	1,382	1,191	1,248	1,111	836	千GJ
エネルギー総消費量(再生可能エネルギー)⁵	953	1,767	2,847	4,702	11,288	千GJ
エネルギー総消費量(非再生可能エネルギー)⁵	44,049	36,545	39,879	40,429	29,701	千GJ
水						
総取水量⁷	68,303	63,744	66,744	67,983	63,990	千m ³
取水量(表流水)	3,131	2,856	2,729	3,217	3,094	
取水量(地下水)	9,708	8,480	9,086	8,891	8,124	
取水量(上水道・工業用水)	17,619	16,137	17,249	16,948	16,374	
取水量(海水)	37,844	36,271	37,678	38,927	36,397	
水ストレス地域における生産拠点の総取水量⁸	3,208	2,873	2,981	2,712	2,493	

¹ 対象期間は各年とも1～12月、非継続事業のデータ及び一部推計値を含む(過去データの見直しにより、過去の掲載データから一部変更あり)

² 資源生産性=売上高÷原材料使用量

³ リトレッド用台タイヤを含むタイヤの総原材料重量に占める比率

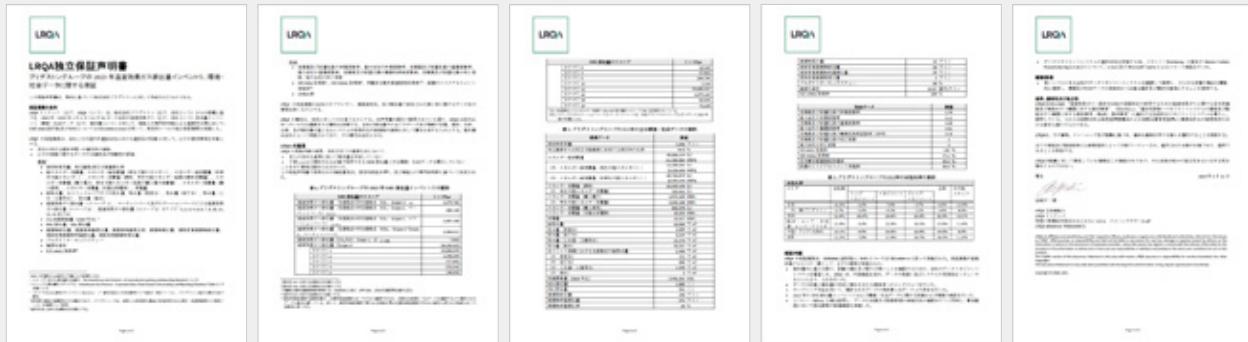
⁴ 「燃料消費量+購入電力+購入蒸気+太陽光発電等-売電量」により算出

⁵ 2022年度以降のデータは生産拠点と非生産拠点の合算値、2018年から2021年のデータは生産拠点のみの値

⁶ 自家発電に利用した燃料も含む

⁷ 外部から購入したリサイクル水の量や雨水は含まない

⁸ 水ストレス地域における生産拠点：淡水資源の量や質の低下のリスクがある地域に所在することにより水リスクを抱える生産拠点



環境関連データ	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	単位
大気への排出						
温室効果ガス排出量:生産拠点 (CO ₂ 、Scope 1)	1,807	1,504	1,722	1,711	1,511	千t-CO ₂
温室効果ガス排出量:生産拠点 (CO ₂ 、Scope 2、マーケットベース)	2,139	1,659	1,664	1,370	377	千t-CO ₂
温室効果ガス排出量:生産拠点 (CO ₂ : Scope 1 + Scope 2、マーケットベース)	3,946	3,162	3,387	3,081	1,888	千t-CO ₂
温室効果ガス排出量:非生産拠点 (CO ₂ : Scope 1 + Scope 2、マーケットベース)	—	—	—	211	182	千t-CO ₂
温室効果ガス排出量 (CH ₄ , N ₂ O: Scope 1, 2)	16	14	16	14	7	千t-CO ₂ e
温室効果ガス排出量 (Scope 3) ⁹	110,378	100,097	113,421	109,688	99,201	千t-CO ₂
NOx排出量 ¹⁰	1,969	1,629	1,839	1,875	1,660	トン
SOx排出量 ¹⁰	850	603	588	500	511	トン
廃棄物						
廃棄物排出量 ¹¹	359	289	289	284	286	千トン
廃棄物再資源化量 ¹²	308	259	272	268	271	千トン
廃棄物再資源化率 ¹³	86	90	94	94	95	%
廃棄物埋立量	52	30	17	17	15	千トン
規制有害廃棄物排出量 ¹⁴	21	19	20	25	26	千トン
環境マネジメント						
ISO14001取得率 ¹⁵	98.1	98.0	99.3	100	100	%

⁹ GHGプロトコルのScope 3における15のカテゴリーのうち、カテゴリー 8、13は対象外

¹⁰ 化石燃料燃焼由来の排出量、燃料消費実績と排出係数から算定

¹¹ 非有害廃棄物と規制有害廃棄物を含む廃棄物排出量の合計値

¹² 「廃棄物排出量 - 廃棄物埋立量」により算出

¹³ 「廃棄物再資源化量 ÷ 廃棄物埋立量」により算出

¹⁴ 各国の法規制を参考し集計。2022年より規制有害廃棄物の算定範囲を一部拡大

¹⁵ 取得対象生産拠点(98か所)中の取得率(2023年末時点)

社会関連データ	日本 ¹	中国・アジア・大洋州	米州	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	合計	単位
従業員数 ²	37,754	17,513	49,513	20,419	125,199	人

¹「日本」には、有価証券報告書における「日本」「その他」「全社(共通)」セグメントを含んでいます。

² 2023年12月末時点

社会関連データ	セグメント	全体	リーダーポジション ³			合計	その他スタッフ	単位
			トップマネジメント	マネジメントポジション	ジュニアマネジメントポジション			
女性比率¹	日本 ²	12.2	2.2	7.6	5.7	6.2	13.4	%
	中国・アジア・大洋州	10.1	9.9	20.8	10.6	14.3	9.5	
	米州	12.6	26.5	26.6	21.5	22.3	10.1	
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	12.8	3.0	22.9	15.1	17.5	11.9	
	合計	12.2	7.8	17.9	15.7	16.1	11.3	

¹ 就業人員に基づいた割合を示しています(データは2023年12月末時点、125,116人(グループ全体の99.7%)。

² 「日本」には、有価証券報告書における「日本」「その他」「全社(共通)」セグメントを含んでいます。

³ 各カテゴリーの当社及び連結子会社における定義は以下の通りです。

トップマネジメント: 役員相当の者(Executives & VPs)

マネジメントポジション: 組織のマネジメントを担う立場にある者(ライン長)

ジュニアマネジメントポジション: 個人の知見や経験で組織に貢献する、あるいは組織の日々の管理目標を指導する立場にある者。

生産現場を始めとする現場のチームを管理・監督するリーダーを含めています。

社会・ガバナンス関連データ		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	単位
グローバル経営執行会議体 (Global EXCO) メンバー	全体	14	11	11	12	12	人
	うち外国人	7	6	6	6	6	人
	外国人比率	50.0	54.5	54.5	50.0	50.0	%
執行役・常務役員 ¹	全体	60	51	16	20	19	人
	うち外国人	11	9	5	7	5	人
	外国人比率	18.3	17.6	31.3	35.0	26.3	%
製品安全	ISO9001取得率	99.4	100.0	99.2	100.0	100.0	%
製品保証引当金	期首残高	6,308	8,459	9,040	6,797	22,528	百万円
	目的使用による減少	4,186	11,371	6,030	5,469	8,930	百万円
リコール件数 ²		1	2	3	6	0	件
労働安全	従業員及び派遣社員の休業度数率(LTIFR)	2.86	2.57	2.75	2.74	2.76	-
	協力会社の休業度数率(LTIFR)	1.86 ²	2.31	0.79	0.62	0.11	
	従業員及び派遣社員の重傷度数率	0.09	0.04	0.08	0.08	0.06	
	協力会社の重傷度数率	0.29 ²	0.19	0.11	0.06	0.01	
	従業員及び派遣社員の職業性疾病度数率	—	0.50 ³	1.33	0.68	0.19	

¹ データは各年12月末時点

² 連結グループ会社所属で(株)ブリヂストンの執行役・常務役員を兼務している者を含んでいます。2020年に執行役員制度を廃止し、2021年より執行役・常務役員のみをカウントしています。

³ ブリヂストン自身が実施したリコール件数(他社実施分は除く)、リコール詳細は各地域Webサイト・当局HP等でご確認いただけます。

⁴ 2019年7月から12月までの6か月間のデータ

⁴ 2020年7月から12月までの6か月間のデータ

○会社・投資家情報

■会社名

株式会社ブリヂストン

■設立

1931年

■本社所在地

〒104-8340
東京都中央区京橋三丁目1番1号

■資本金

1,263億5,400万円 (2023年12月31日現在)

■連結従業員数

125,199名 (2023年12月31日現在)

■技術センター

日本: 東京、横浜 米国: アクロン
イタリア: ローマ 中国: 無錫
タイ: パトゥム タニー

■発行可能株式総数

1,450,000,000株 (2023年12月31日現在)

■発行済株式の総数

713,698,221株 (2023年12月31日現在)

■1単元の株式数

100株

■株式名簿管理人

三井住友信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

■会計監査人

有限責任 あづさ監査法人

■上場証券取引所

東京、福岡

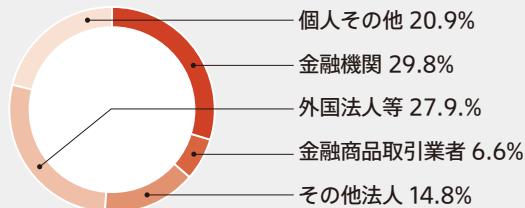
■格付け情報

(2023年12月31日現在)

格付機関名	長期格付
Moody's Japan K.K. (Moody's)	A2
Standard & Poor's (S&P)	A
格付投資情報センター (R&I)	AA+
日本格付研究所 (JCR)	AA+

■所有者別株式分布状況

(2023年12月31日現在)



■株価の変動幅

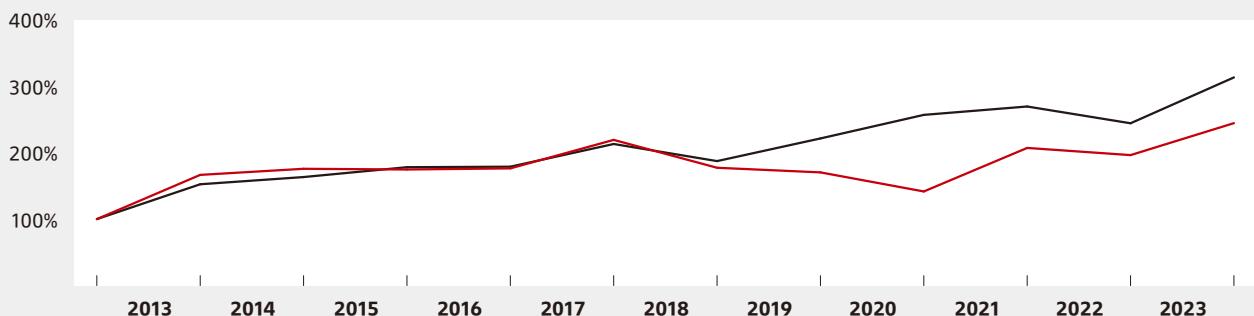
(東京証券取引所)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	単位
最高値	4,025	4,459	5,182	4,463	5,605	5,515	4,734	4,082	5,467	5,509	6,245	円
最低値	2,248	3,328	3,754	3,089	3,973	3,906	3,888	2,862	3,307	4,042	4,548	

■株価指数の推移¹

当社株価

日経平均株価



¹ 2013年1月4日の株価を基準値100として算出しています。