



2025年第2四半期 決算説明会

株式会社ブリヂストン

株式会社ブリヂストン

Global CFO・G 財務統括部門長

菱沼 直樹

2025年8月8日

1. 2025年第2四半期累計 連結業績	・・・	3
2. 2025年 通期見通しについて	・・・	11

1. 2025年第2四半期累計 連結業績

2025年第2四半期累計 連結業績

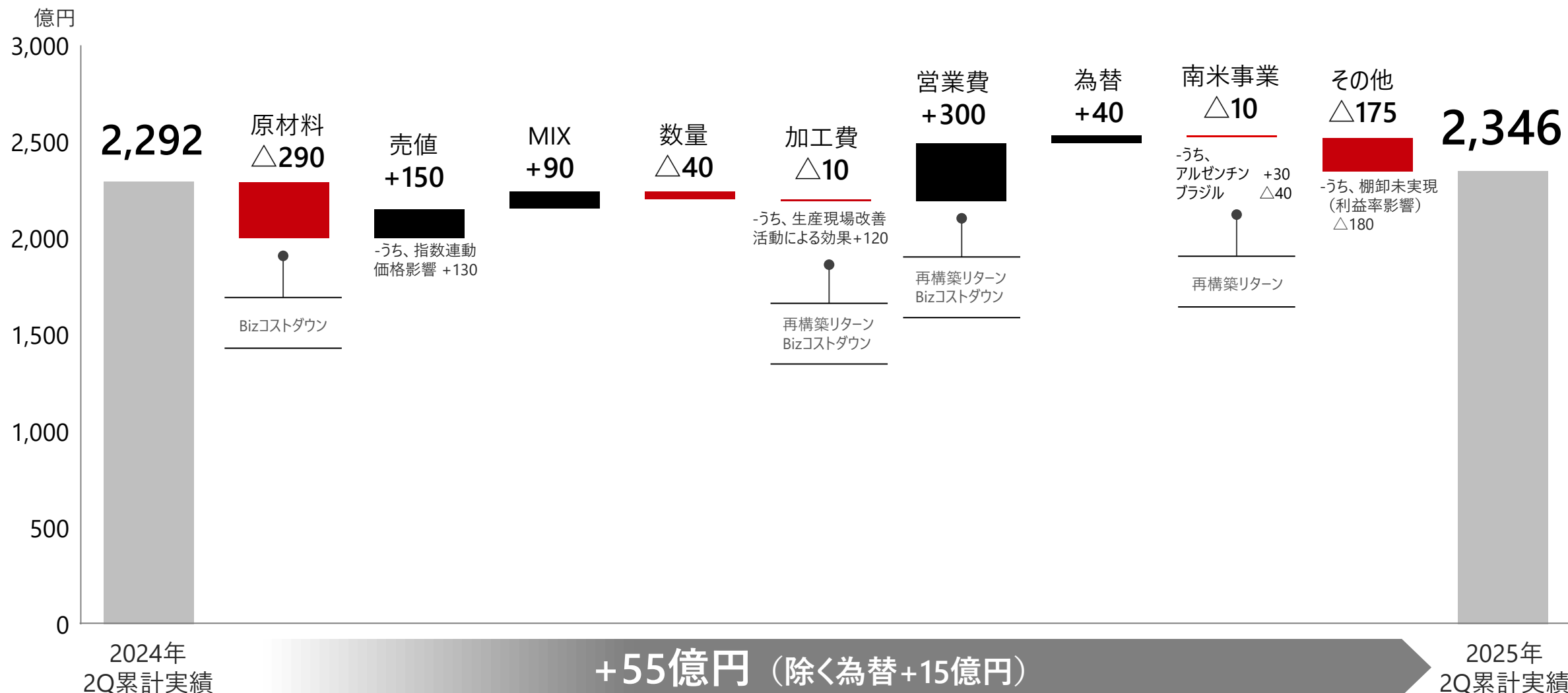
(単位：億円)

	2024年 第2四半期 累計実績					2025年 第2四半期 累計実績	前年比増減 (%)
		第1四半期	前年比増減 (%)	第2四半期	前年比増減 (%)		
売上収益 ※1	21,768	10,581	△ 1	10,583	△ 5	21,164	△ 3
調整後営業利益 ※1	2,292	1,114	△ 7	1,232	+13	2,346	+2
利益率	10.5%	10.5%	△ 0.8pp	11.6%	+1.8pp	11.1%	+0.6pp
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	1,991	759	△ 12	396	△ 65	1,155	△ 42 ※2
-うち継続事業	1,991	757	△13	395	△ 65	1,152	△ 42
-うち非継続事業	△ 0	2	-	1	-	3	-
為替レート	USDドル	152円	—	145円	—	148円	—
	ユーロ	165円	—	164円	—	162円	—

※1 売上収益、調整後営業利益は、「継続事業」のみの金額・数値を表示しております。

※2 前年第2四半期に計上した固定資産売却益（約630億円）を除くと対前年△25

2025年第2四半期累計 調整後営業利益増減要因：前年差







2025年第2四半期累計 セグメント別業績

(単位：億円)

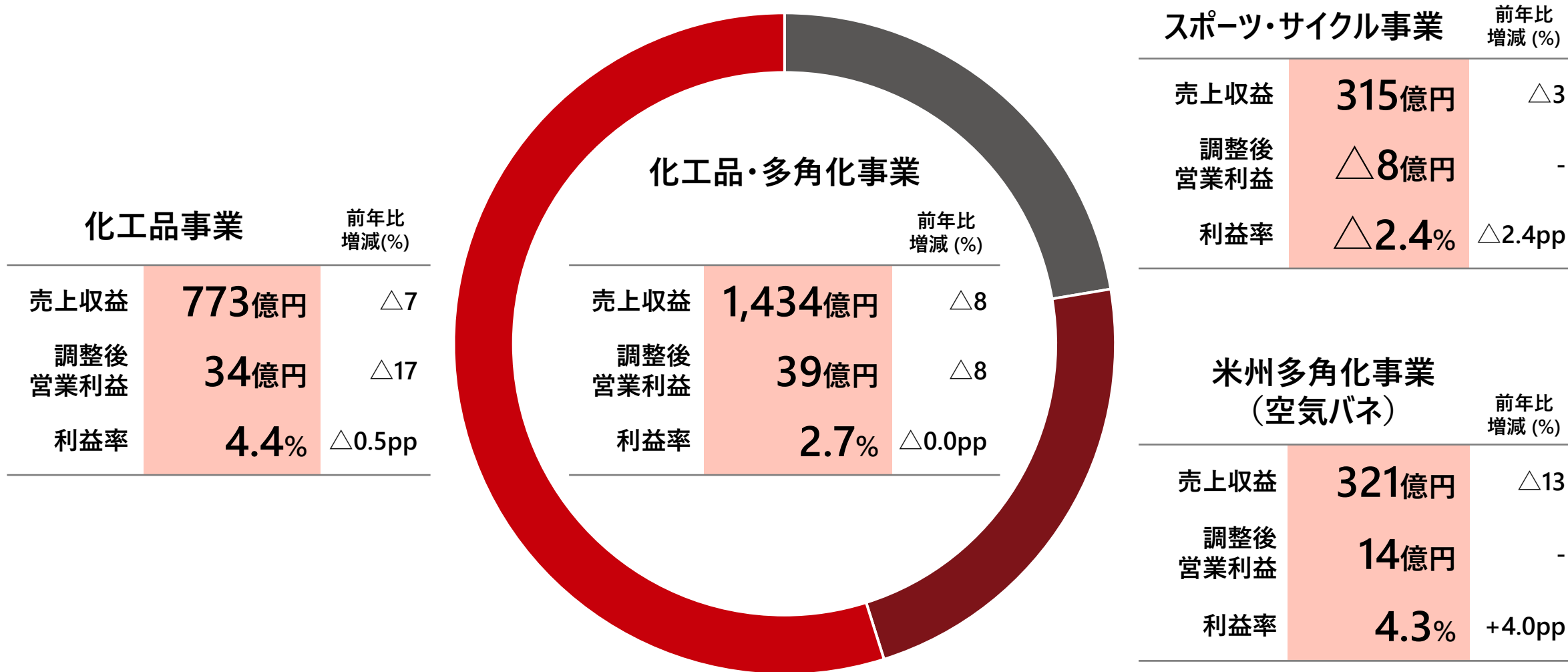
		2024年 第2四半期累計実績	2025年 第2四半期累計実績	前年比増減 (%)
日本	売上収益	5,867	6,037	+3
	調整後営業利益	941	825	△ 12
	利益率	16.0%	13.7%	△ 2.4 pp
アジア・大洋州・インド・中国	売上収益	2,605	2,468	△ 5
	調整後営業利益	278	292	+5
	利益率	10.7%	11.8%	+1.1 pp
米州	売上収益	10,930	10,259	△ 6
	調整後営業利益	883	918	+4
	利益率	8.1%	8.9%	+0.9 pp
欧州・中近東・アフリカ	売上収益	4,111	4,113	+0
	調整後営業利益	74	185	+151
	利益率	1.8%	4.5%	+2.7 pp

2025年第2四半期累計 財別業績

(単位：億円)

		2024年 第2四半期累計実績	2025年 第2四半期累計実績	前年比増減 (%)
 PS/LT (小売・クレジットカード事業を含む)	売上収益	12,115	11,777	△ 3
	調整後営業利益	1,283	1,241	△ 3
	利益率	10.6%	10.5%	△ 0.0 pp
 TB (リトレッド事業を含む)	売上収益	4,898	4,852	△ 1
	調整後営業利益	246	409	+67
	利益率	5.0%	8.4%	+3.4 pp
 Specialties (OR/AC/AG/MC)	売上収益	3,197	3,101	△ 3
	調整後営業利益	721	657	△ 9
	利益率	22.6%	21.2%	△ 1.4 pp
 化工品・多角化事業	売上収益	1,558	1,434	△ 8
	調整後営業利益	42	39	△ 8
	利益率	2.7%	2.7%	△ 0.0 pp

2025年第2四半期累計 化工品・多角化事業 事業別業績



2025年第2四半期累計「調整項目」について

2025年第2四半期累計実績

(単位：億円)

売上収益	21,164
調整後営業利益	2,346
調整項目 ※1	702
営業利益	1,645
税引前四半期利益	1,554
継続事業からの四半期利益 ※2	1,152
非継続事業からの四半期利益 ※2	3
親会社の所有者に帰属する四半期利益	1,155

(単位：億円)

調整項目 ※1	702
北米TB生産拠点再編	+274
欧州TB・Retread・AG生産拠点再編	+196
南米事業再編・再構築	+96
北米AG工場・北米事業拠点 最適化	+54
その他	+82

※1 調整項目の内訳は△を収益、+を費用として記載しております。

※2 「親会社の所有者に帰属する四半期利益又は損失」を記載しております。

2025年第2四半期 財政状態計算書及びキャッシュ・フローハイライト

	2024年期末実績	2025年第2四半期期末実績	(単位：億円) 対前年末	
資産合計	57,235	54,811	△ 2,424	
現金及び現金同等物	7,067	6,909	△ 159	
(月商比)	(1.9ヵ月)	(2.0ヵ月)	(+0.0ヵ月)	
棚卸資産	9,453	9,170	△ 283	
商品及び製品	5,998	5,976	△ 22	△526※1
負債合計	19,370	19,434	+64	
有利子負債<グロス>	7,277	7,955	+677	
資本合計	37,865	35,377	△ 2,488	
親会社所有者帰属持分比率	65.2%	63.6%	△ 1.6pp	
期末為替レート	USDドル 158円	145円	△ 13円	
	ユーロ 165円	170円	+5円	
	2024年第2四半期累計実績	2025年第2四半期累計実績	対前年同期	
営業CF	2,115	2,791	+676	
投資CF	△ 1,027	△ 1,209	△ 182	
フリーCF	1,089	1,582	+494	
設備投資	1,511	1,379	△ 132	
減価償却費及び償却費	1,727	1,762	+35	

※1 対前年同期末、除く為替

資本政策（財務活動） 2月発表済

- 企業価値向上に資する投資、最適資本構成（資本効率化）に向けた施策として、3,000億円を上限とする自己株式の取得を実施予定
- 業界トップ水準の格付けを維持しつつ、最適資本構成の構築とWACC低減による企業価値向上※2（ROIC－WACCスプレッド拡大）に資する施策の一環として、普通社債等にて2,000億円レベルの資金調達予定

※2 当社は「収益性向上」「成長投資」「財務戦略」の3本柱で持続的な企業価値向上に取り組んでいます。

自己株式の取得、負債の活用を着実に推進

負債の活用（資金調達）

- 4月、普通社債1,000億円
シンジケートローン600億円を実施

自己株式取得

- 計画通り進捗
＜累計実績 金額ベース進捗率※3＞
6月末時点：約36%（7月末時点：約47%）

※3 2月17日取締役会決議内容、株式の取得の総額 3,000億円(上限)に対する進捗率

2. 2025年 通期見通しについて

2025年通期見通しについて

(単位：億円)

	2024年通期実績	2025年通期予想 (‘25/2/17発表)	前年比増減 (%)
売上収益	44,301	43,300	△ 2
調整後営業利益	4,833	5,050	+4
利益率	10.9%	11.7%	+0.8pp
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,850	2,530	△ 11
ROIC	8.2%	9.2%	+1.0pp
ROE	8.1%	7.2%	△ 0.9pp
1株当たり配当金	210円	230円	+20円

2月対外発表数値から変更なし

■ **米国関税直接的影響は打ち返す** 調整後営業利益へのインパクト：5月対外発表時450億円レベル⇒ 8月対外発表 **250億円レベル**

■ **業績見込 未おり込みリスク & オポチュニティ**

オポチュニティ
更なる活動加速による
オポチュニティ創出

米国：生産財ビジネス強化 加速。消費財ビジネス再構築 加速 -特にFS拡売
欧州：プレミアムフォーカス- 拡売、再構築効果 加速
OR：中小型拡売オポチュニティ取り込み
事業再編・再構築（第2ステージ）効果加速
地道なビジネスコストダウン活動の更なる効果創出加速

リスク
不確実性、未だ高い

米国内景気減退リスク等の間接的なインパクト想定 調整後営業利益インパクト：5月対外発表時200億円レベル⇒ 8月対外発表 **100億円レベル**
化工品・多角化事業 再構築遅れ

■ **配当**：1株当たり**配当金（予想）MIN230円（前年比+20円増配）変更無**。米国内景気減退等の未おり込みリスク100億円レベルが顕在化した場合も230円維持を想定

■ **資本政策**：2月発表済の資本政策（自己株式の取得3,000億円、負債の活用2,000億円）は**計画通り**着実に推進予定



免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。従いまして、投資に関する決定はご自身のご判断においてなさるようお願いいたします。

相場動向（平均価格）推移

	2024年				2025年	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
天然ゴム 〈TSR20〉※1（＄/kg）	157	168	175	196	197	168
天然ゴム 〈RSS#3〉※1（＄/kg）	214	230	238	247	240	220
原油 〈WTI〉（\$/bbl）	77	78	74	69	71	64



※1 Source: Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格



2025年第2四半期累計 タイヤ需要（本数 対前年）

当社推定値	PSR/LTR（乗用車/ライトトラック用）		TBR（トラック・バス用）	
	OE（新車用）	REP（市販用）	OE（新車用）	REP（市販用）
日本	108%	104%	100%	114%
北米	94%	100%※2	81%	109%※2
欧州	92%	102%	96%	100%

※2 メンバー需要：米国・カナダのタイヤ製造者協会※3に参加するタイヤブランド（除く輸入品）
全体需要（Non Memberの需要を含む）は次の通り。PSR/LTR REP：103% TBR REP：108%
※3 USTMA (U.S. Tire Manufacturers Association) + TRAC (Tire Rubber Association of Canada)

2025年第2四半期累計 タイヤ販売（本数 対前年）

	 PSR/LTR		 TBR	
	対前年		対前年	
グローバル（OE+REP）	99%		99%	
	OE（新車用）	REP（市販用）	OE（新車用）	REP（市販用）
グローバル	95%	100%	94%	101%
日本	94%	110%	103%	115%
アジア・大洋州・インド・中国	107%	97%	76%	93%
北米	88%	98%	93%	110%
欧州	82%	105%	98%	100%

	  PSR/LTR 18インチ以上		 ORR	
	対前年		対前年	
グローバル（OE+REP）	103%		超大型（REP）	99%
	REP	106%	大型	103%
			OE	130%
			REP	95%
			中小型	101%
			OE	96%
			REP	105%

※TBRについては、2024年から中国を除外した数値を記載しております。