

2025年12月期 年度決算補足資料

1. 業績推移  
(1) 四半期別

			2024年12月期					2025年12月期						2026年12月期		
							通期 実績						通期 実績	前比	通期 予想	
			1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q	予想			前比	
連結業績																
業績	売上収益		億円	10,641	11,127	10,926	11,607	44,301	10,581	10,583	11,185	11,945	44,295	100	45,000	102
	調整後営業利益		億円	1,202	1,090	1,240	1,301	4,833	1,114	1,232	1,337	1,253	4,937	102	5,150	104
	調整後営業利益率		%	11.3	9.8	11.4	11.2	10.9	10.5	11.6	12.0	10.5	11.1	+ 0.2	11.4	+ 0.3
	親会社の所有者に帰属する当期利益		億円	866	1,125	536	323	2,850	759	396	880	1,237	3,273	115	3,400	104
	うち継続事業からの当期利益		億円	866	1,125	533	326	2,850	757	395	879	1,140	3,171	111	3,400	107
	うち非継続事業からの当期利益		億円	▲ 0	▲ 0	3	▲ 3	▲ 0	2	1	1	97	102	-	-	-
	ROIC		%					8.2					8.3	+ 0.2	9.1	+ 0.8
	ROE		%					8.1					8.6	+ 0.5	9.5	+ 0.9
為替	米ドル		¥/\$	149	156	149	152	152	153	145	147	154	150		150	
	ユーロ		¥/€	161	168	164	163	164	160	164	172	179	169		176	
売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年																
売上収益	為替変動		億円	+ 1,040	+ 1,170	+ 300	+ 290	+ 2,800	+ 160	▲ 640	+ 40	+ 300	▲ 140		+ 480	
	売値・MIX・数量他		億円	▲ 834	▲ 625	▲ 338	+ 160	▲ 1,637	▲ 220	+ 97	+ 218	+ 39	+ 134		+ 225	
	合計		億円	+ 206	+ 545	▲ 38	+ 450	+ 1,163	▲ 60	▲ 543	+ 258	+ 339	▲ 6		+ 705	
調整後 営業利益（※1）	為替変動		億円	+ 80	+ 190	+ 240	+ 80	+ 590	+ 50	▲ 10	▲ 140	+ 0	▲ 100		+ 200	
	原材料		億円	+ 160	▲ 30	▲ 90	▲ 150	▲ 110	▲ 170	▲ 120	▲ 20	+ 50	▲ 260		+ 340	
	売値		億円	▲ 60	▲ 50	+ 30	+ 20	▲ 60	+ 50	+ 100	+ 190	+ 220	+ 560		+ 180	
	MIX		億円	+ 20	+ 50	+ 20	+ 90	+ 180	+ 20	+ 70	+ 20	+ 60	+ 170		+ 180	
	数量		億円	▲ 230	▲ 130	+ 0	▲ 50	▲ 410	▲ 20	▲ 20	+ 40	▲ 140	▲ 140		+ 350	
	加工費		億円	▲ 30	▲ 100	▲ 30	▲ 50	▲ 210	▲ 40	+ 30	+ 10	+ 110	+ 110		▲ 30	
	営業費		億円	+ 70	+ 20	▲ 30	+ 90	+ 150	+ 150	+ 150	+ 70	▲ 140	+ 230		▲ 710	
	その他		億円	+ 24	▲ 75	▲ 140	+ 88	▲ 103	▲ 128	▲ 57	▲ 73	▲ 208	▲ 466		▲ 297	
	合計		億円	+ 34	▲ 125	+ 0	+ 118	+ 27	▲ 88	+ 143	+ 97	▲ 48	+ 104		+ 213	
セグメント別 業績	日本	売上収益	億円	2,888	2,979	2,911	3,482	12,261	2,999	3,039	3,084	3,538	12,659	103	12,750	101
		調整後営業利益	億円	534	407	415	517	1,873	425	400	493	663	1,981	106	2,000	101
		調整後営業利益率	%	18.5	13.7	14.3	14.8	15.3	14.2	13.2	16.0	18.8	15.7	+ 0.4	15.7	+ 0.0
	アジア・大洋州・ インド・中国	売上収益	億円	1,298	1,307	1,328	1,364	5,297	1,241	1,227	1,266	1,444	5,178	98	5,450	105
		調整後営業利益	億円	133	145	142	164	585	146	146	119	185	596	102	640	107
		調整後営業利益率	%	10.2	11.1	10.7	12.0	11.0	11.8	11.9	9.4	12.8	11.5	+ 0.5	11.7	+ 0.2
	米州	売上収益	億円	5,265	5,665	5,483	5,387	21,800	5,107	5,152	5,527	5,520	21,305	98	22,000	103
		調整後営業利益	億円	368	515	424	495	1,801	398	520	660	437	2,015	112	2,210	110
		調整後営業利益率	%	7.0	9.1	7.7	9.2	8.3	7.8	10.1	11.9	7.9	9.5	+ 1.2	10.0	+ 0.6
	欧州・中近東・ アフリカ	売上収益	億円	2,021	2,090	2,090	2,156	8,356	2,064	2,049	2,150	2,266	8,529	102	8,550	100
		調整後営業利益	億円	54	20	88	136	298	91	94	146	93	424	142	600	141
		調整後営業利益率	%	2.7	0.9	4.2	6.3	3.6	4.4	4.6	6.8	4.1	5.0	+ 1.4	7.0	+ 2.0
財別業績	PS/LT	売上収益	億円	5,937	6,178	6,045	6,698	24,859	5,961	5,815	6,229	7,000	25,006	101		
		調整後営業利益	億円	646	637	656	884	2,823	621	620	707	738	2,686	95		
		調整後営業利益率	%	10.9	10.3	10.8	13.2	11.4	10.4	10.7	11.3	10.5	10.7	▲ 0.6		
	TB	売上収益	億円	2,347	2,551	2,611	2,719	10,228	2,342	2,510	2,630	2,703	10,184	100		
		調整後営業利益	億円	139	106	191	142	579	153	256	289	185	884	153		
		調整後営業利益率	%	5.9	4.2	7.3	5.2	5.7	6.5	10.2	11.0	6.9	8.7	+ 3.0		
	Specialties	売上収益	億円	1,578	1,619	1,575	1,464	6,236	1,562	1,540	1,636	1,496	6,234	100		
		調整後営業利益	億円	390	331	389	279	1,389	341	316	317	281	1,255	90		
		調整後営業利益率	%	24.7	20.5	24.7	19.1	22.3	21.9	20.5	19.4	18.8	20.1	▲ 2.2		
	化工品・多角化	売上収益	億円	779	779	695	726	2,979	716	718	690	746	2,871	96		
		調整後営業利益	億円	27	16	5	▲5	42	▲1	40	25	49	113	266		
		調整後営業利益率	%	3.4	2.0	0.7	▲0.6	1.4	▲0.2	5.5	3.6	6.6	3.9	+ 2.5		
財政状態 計算書	資産合計		億円	55,914	58,657	53,809		57,235	53,963	54,811	54,885		57,477			
	資本合計		億円	35,882	38,525	35,271		37,865	36,037	35,377	35,384		37,199			
	親会社所有者帰属持分比率		%	63.2	64.8	64.6		65.2	65.8	63.6	63.5		63.7			
キャッシュ・ フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー		億円	1,286	830	1,089	2,284	5,488	1,699	1,092	1,406	2,407	6,604			
	投資活動によるキャッシュ・フロー		億円	▲ 977	▲ 50	▲ 719	▲ 805	▲ 2,551	▲ 786	▲ 423	▲ 552	▲ 489	▲ 2,250			
	フリーキャッシュ・フロー		億円	309	779	370	1,479	2,938	913	669	855	1,918	4,355			
投資	設備投資		億円	629	882	835	1,551	3,898	562	817	837	1,442	3,659	94	4,100	112
費用	減価償却費及び償却費		億円	851	876	886	868	3,481	862	900	892	879	3,532	101	3,560	101
	研究開発費		億円	319	305	319	319	1,262	301	283	290	390	1,264	100	1,300	103
配当	1株当たり配当金（※2）		円		52.5		52.5	105		57.5		57.5	115		125	
タイヤ生産 （ゴム量）	国内生産		万トン	11	11	11	11	44	11	11	11	11	45		45	
		中国	万トン	1	1	1	1	5	1	1	1	1	5			
		アジア	万トン	7	7	7	6	27	7	6	7	6	26			
		アジア・大洋州・インド・中国	万トン	9	8	9	7	32	8	8	8	8	31		34	
		北米	万トン	9	9	9	8	36	9	9	8	8	34			
		中南米	万トン	3	3	4	3	14	4	4	4	3	15			
		米州	万トン	13	13	12	11	49	13	13	12	12	48		50	
		欧州	万トン	6	6	5	4	21	5	5	5	5	20			
		中近東・アフリカ	万トン	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1			
		欧州・中近東・アフリカ	万トン	6	6	5	4	22	5	6	5	5	22		22	
	海外生産計		万トン	28	27	26	23	104	26	26	25	25	101		106	
	合計		万トン	39	38	37	34	148	37	37	36	36	146		151	
	海外生産比率		%	72	71	70	67	70	70	70	69	69	69		70	

(※1) 26年予想は、2025年まで増減要因の「その他」に区分されていた「南米事業」の影響額を各項目に含めております。  
(※2) 当社は、2026年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これに伴い2025年以前の「1株当たり配当金」についても、当該株式分割が行われたと仮定して算出しております。

(2) 通期

			単位	セグメント別業績及び財別業績 組替後(*1)							
				第105期		第106期		第107期		第108期	
				2023年実績	前比	2024年実績	前比	2025年実績	前比	2026年予想	前比
連結業績											
業績	売上収益		億円	43,138	105	44,301	103	44,295	100	45,000	102
	調整後営業利益		億円	4,806	100	4,833	101	4,937	102	5,150	104
	調整後営業利益率		%	11.1	▲ 0.6	10.9	▲ 0.2	11.1	+ 0.2	11.4	+ 0.3
	親会社の所有者に帰属する当期利益		億円	3,313	110	2,850	86	3,273	115	3,400	104
	うち継続事業からの当期利益		億円	3,269	107	2,850	87	3,171	111	3,400	107
	うち非継続事業からの当期利益		億円	44	-	▲ 0	-	102	-	-	-
	ROIC		%	8.7	▲ 0.7	8.2	▲ 0.5	8.3	+ 0.2	9.1	+ 0.8
	ROE		%	10.4	▲ 0.6	8.1	▲ 2.3	8.6	+ 0.5	9.5	+ 0.9
為替	米ドル		¥/\$	141		152		150		150	
	ユーロ		¥/€	152		164		169		176	
売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年											
売上収益	為替変動		億円	+ 2,580		+ 2,800		▲ 140		+ 480	
	売値・MIX・数量他		億円	▲ 543		▲ 1,637		+ 134		+ 225	
	合計		億円	+ 2,037		+ 1,163		▲ 6		+ 705	
調整後営業利益(*2)	為替変動		億円	+ 620		+ 590		▲ 100		+ 200	
	原材料		億円	▲ 40		▲ 110		▲ 260		+ 340	
	売値		億円	+ 2,030		▲ 60		+ 560		+ 180	
	MIX		億円	+ 180		+ 180		+ 170		+ 180	
	数量		億円	▲ 730		▲ 410		▲ 140		+ 350	
	加工費		億円	▲ 880		▲ 210		+ 110		▲ 30	
	営業費		億円	+ 70		+ 150		+ 230		▲ 710	
	その他		億円	▲ 1,270		▲ 103		▲ 466		▲ 297	
	合計		億円	▲ 20		+ 27		+ 104		+ 213	
セグメント別業績	日本	売上収益	億円	12,424	107	12,261	99	12,659	103	12,750	101
		調整後営業利益	億円	2,065	137	1,873	91	1,981	106	2,000	101
		調整後営業利益率	%	16.6	+ 3.6	15.3	▲ 1.3	15.7	+ 0.4	15.7	+ 0.0
	アジア・大洋州・インド・中国	売上収益	億円	5,515		5,297	96	5,178	98	5,450	105
		調整後営業利益	億円	552		585	106	596	102	640	107
		調整後営業利益率	%	10.0		11.0	+ 1.0	11.5	+ 0.5	11.7	+ 0.2
	米州	売上収益	億円	20,800	105	21,800	105	21,305	98	22,000	103
		調整後営業利益	億円	2,120	84	1,801	85	2,015	112	2,210	110
		調整後営業利益率	%	10.2	▲ 2.4	8.3	▲ 1.9	9.5	+ 1.2	10.0	+ 0.6
	欧州・中近東・アフリカ	売上収益	億円	8,192		8,356	102	8,529	102	8,550	100
		調整後営業利益	億円	117		298	255	424	142	600	141
		調整後営業利益率	%	1.4		3.6	+ 2.1	5.0	+ 1.4	7.0	+ 2.0
財別業績	PS/LT	売上収益	億円	23,765		24,859	105	25,006	101		
		調整後営業利益	億円	2,737		2,823	103	2,686	95		
		調整後営業利益率	%	11.5		11.4	▲ 0.2	10.7	▲ 0.6		
	TB	売上収益	億円	10,083		10,228	101	10,184	100		
		調整後営業利益	億円	578		579	100	884	153		
		調整後営業利益率	%	5.7		5.7	▲ 0.1	8.7	+ 3.0		
	Specialties	売上収益	億円	6,306		6,236	99	6,234	100		
		調整後営業利益	億円	1,359		1,389	102	1,255	90		
		調整後営業利益率	%	21.5		22.3	+ 0.7	20.1	▲ 2.2		
	化工品・多角化	売上収益	億円	2,984	107	2,979	100	2,871	96		
		調整後営業利益	億円	132	139	42	32	113	266		
		調整後営業利益率	%	4.4	+ 1.0	1.4	▲ 3.0	3.9	+ 2.5		
財政状態 計算書	資産合計	億円	54,278		57,235		57,477				
	資本合計	億円	34,054		37,865		37,199				
	親会社所有者帰属持分比率	%	61.8		65.2		63.7				
キャッシュ・フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	億円	6,614		5,488		6,604				
	投資活動によるキャッシュ・フロー	億円	▲ 2,977		▲ 2,551		▲ 2,250				
	フリーキャッシュ・フロー	億円	3,637		2,938		4,355				
投資	設備投資	億円	4,200	132	3,898	93	3,659	94	4,100	112	
費用	減価償却費及び償却費	億円	3,058	108	3,481	114	3,532	101	3,560	101	
	研究開発費	億円	1,220	109	1,262	103	1,264	100	1,300	103	
配当	1株当たり配当金(*3)	円	100		105		115		125		
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産		万トン	47		44		45		45	
		中国	万トン	7		5		5			
		アジア	万トン	31		27		26			
		アジア・大洋州・インド・中国	万トン	38		32		31		34	
	米州	北米	万トン	37		36		34			
		中南米	万トン	16		14		15			
			万トン	53		49		48		50	
		欧州	万トン	24		21		20			
		中近東・アフリカ	万トン	1		1		1			
		欧州・中近東・アフリカ	万トン	25		22		22		22	
	海外生産計		万トン	117		104		101		106	
	合計		万トン	163		148		146		151	
	海外生産比率		%	71		70		69		70	

(※1) 2024年よりセグメント別業績、タイヤ生産(ゴム量)、及び財別業績を下記の通り変更しております。  
セグメント別業績：「中国・アジア・大洋州」：「アジア・大洋州・インド・中国」に変更。  
「欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ」：「欧州・中近東・アフリカ」に変更。  
財別業績：算出方法を一部変更。  
タイヤ生産(ゴム量)：インドのタイヤ生産(ゴム量)は、「アジア・大洋州・インド・中国」のアジアに含めております。  
(※2) 2024年・2025年実績は、「南米事業」の影響額を「その他」に区分しており、2023年実績・2026年予想は影響額を各項目に含めております。  
(※3) 当社は2026年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
これに伴い2025年以前の「1株当たり配当金」についても、当該株式分割が行われたと仮定して算出しております。

2. 補足情報

(1) タイヤ需要：本数前年比(%)

			2022年	2023年	2024年	2025年					2026年
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	通期実績	通期予想
日本	PSR/LTR	REP	104	93	99	104	103	107	93	101	100
		OE	99	116	91	114	102	97	99	103	100
	TBR	REP	105	91	98	112	116	135	80	103	95～99
		OE	90	109	100	94	107	103	108	103	101～105
アジア(*1) (タイ、インドネシア、インド、中国 計)	PSR/LTR	REP	83	110	98					103	101～105
		OE	112	106	102					108	95～99
	TBR(*2)	REP	78	111	109					103	106～110
		OE	58	147	83					108	111～115
北米	PSR/LTR	REP	96	100	102	101	105	97	99	101	100
		USTMA+TRAC	95	99	97	98	101	95	99	98	100
		OE	109	107	96	90	97	105	101	99	95～99
	TBR	REP	115	77	114	98	118	107	95	105	100
		USTMA+TRAC	105	82	104	107	111	98	93	102	101～105
		OE	110	96	90	88	74	75	77	79	106～110
欧州	PSR/LTR	REP	98	91	105	103	96	100	95	99	100
		OE	104	110	92	90	95	99	99	96	95～99
	TBR	REP	101	79	104	101	96	95	97	97	100
		OE	103	104	78	87	106	112	112	103	100

(2) タイヤ販売：本数前年比(%)

			2022年	2023年	2024年	2025年					2026年	2025年 構成比 (概算)
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	通期実績	通期予想	
日本	PSR/LTR	REP	102	86	100	108	111	108	95	103	101～105	70%
		OE	102	113	82	98	90	91	93	93	95～99	30%
		合計	102	95	93	104	103	102	94	100	101～105	
	TBR	REP	105	89	98	108	122	125	83	104	101～105	70%
		OE	92	113	100	95	111	105	109	105	100	30%
		合計	101	95	99	102	118	118	89	105	101～105	
アジア・大洋州・インド中国 (*1)	PSR/LTR	REP	95	97	98	94	100	100	111	101	106～110	60%
		OE	97	89	89	102	113	98	107	105	95～99	40%
		合計	96	93	94	97	105	99	109	103	101～105	
	TBR(*2)	REP	89	96	103	96	90	87	92	91	106～110	80%
		OE	105	105	72	70	84	94	108	87	101～105	20%
		合計	91	98	96	90	89	88	94	90	106～110	
北米	PSR/LTR	REP	100	95	96	95	101	102	94	98	101～105	70%
		OE	104	105	96	87	88	101	97	93	100	30%
		合計	101	98	96	93	97	102	95	96	101～105	
	TBR	REP	102	86	103	108	111	91	99	101	101～105	70%
		OE	101	89	82	98	89	95	93	94	106～110	30%
		合計	102	87	97	104	105	92	97	99	106～110	
欧州	PSR/CVR	REP	101	85	98	108	102	105	103	105	101～105	70%
		OE	106	106	84	78	86	112	105	93	95～99	30%
		合計	103	92	93	97	96	106	104	101	100	
	TBR	REP	102	70	102	102	99	91	95	96	95～99	70%
		OE	114	109	77	88	111	108	84	97	75～79	30%
		合計	106	82	91	96	104	95	91	96	85～89	
グローバル	PSR/LTR	REP	100	90	97	99	102	101	98	100	101～105	70%
		OE	103	102	89	93	97	101	101	98	95～99	30%
		合計	101	94	94	97	100	101	99	99	100	
	TBR(*2)	REP	98	85	102	101	102	94	92	97	101～105	80%
		OE	104	96	84	90	97	99	97	96	100	20%
		合計	99	88	97	98	100	95	93	96	101～105	

個別商品

			2022年	2023年	2024年	2025年					2026年
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	通期実績	通期予想
ORR	超大型		107	105	100	100	99	106	98	101	100
	大型	REP	103	108	104	102	88	82	79	88	101～105
		OE	130	97	71	109	153	124	109	124	85～89
		合計	110	104	94	104	102	91	86	96	100
	中小型	REP	105	94	94	101	109	97	93	100	111～115
		OE	104	107	93	88	106	105	106	101	101～105
		合計	105	99	94	95	108	100	98	100	106～110
PSR-HRD(18"以上)			108	108	100	102	105	105	103	104	101～105
	REP	110	105	105	104	108	106	104	105	106～110	

(\*1) 2023年以前はインドを除く数値を記載しております。  
(\*2) TBRについては2024年以降は中国を除外した数値を記載しております。

開示数値は最新の情報に基づいておりますが、一部の実績値は当社推定値を含み、追加情報により更新されることがあります。