

## 2011年12月期 第2四半期決算補足資料

1.業績推移  
(1)四半期別

	単位	2010年12月期						2011年12月期										
		1Q		2Q		上期実績	3Q		4Q		通期実績	1Q		2Q	上期実績	前比	通期予想	前比
連結業績																		
業績	売上高	億円	6,591	7,268	13,859	7,052	7,703	28,616	7,043	7,547	14,591	105		31,300	109			
	営業利益	億円	360	424	784	349	530	1,664	558	377	936	119		1,940	117			
	営業利益率	%	5.5	5.8	5.7	4.9	6.9	5.8	7.9	5.0	6.4			6.2				
	経常利益	億円	311	367	679	329	470	1,479	562	356	918	135		1,800	122			
	当期純利益	億円	176	268	445	222	321	989	313	227	541	122		1,150	116			
為替	米ドル	¥/\$	91	92	91	86	83	88	82	82	82	90		81	92			
	ユーロ	¥/€	125	117	121	111	112	116	113	117	115	95		115	99			
売上高・営業利益増減分析 対前年																		
売上高	為替変動	億円	+ 10	▲ 310	▲ 300	▲ 560	▲ 500	▲ 1,360	▲ 510	▲ 510	▲ 1,020			▲ 1,440				
	売値・MIX・数量他	億円	+ 904	+ 1,202	+ 2,106	+ 926	+ 973	+ 4,006	+ 962	+ 789	+ 1,751			+ 4,123				
	合計	億円	+ 914	+ 892	+ 1,806	+ 366	+ 473	+ 2,646	+ 452	+ 279	+ 731			+ 2,683				
営業利益	為替変動	億円	0	▲ 60	▲ 60	▲ 110	▲ 100	▲ 270	▲ 110	▲ 90	▲ 200			▲ 250				
	原材料	億円	▲ 10	▲ 410	▲ 420	▲ 460	▲ 430	▲ 1,310	▲ 520	▲ 720	▲ 1,240			▲ 2,770				
	減価償却費	億円	+ 10	0	+ 10	+ 10	+ 10	+ 30	0	0	0			▲ 10				
	販管費	億円	▲ 70	▲ 50	▲ 120	▲ 110	▲ 140	▲ 370	▲ 20	▲ 120	▲ 140			▲ 340				
	戦略商品	億円	+ 50	+ 90	+ 140	+ 80	+ 80	+ 300	+ 60	+ 70	+ 130			+ 240				
	売値・MIX・数量他	億円	+ 503	+ 930	+ 1,433	+ 619	+ 475	+ 2,527	+ 788	+ 814	+ 1,602			+ 3,405				
	合計	億円	+ 483	+ 500	+ 983	+ 29	▲ 105	+ 907	+ 198	▲ 46	+ 152			+ 275				
セグメント別業績(*1)																		
事業別	タイヤ	売上高	億円	5,474	5,995	11,470	5,835	6,489	23,795	5,907	6,305	12,212	106		26,400	111		
		営業利益	億円	331	374	706	334	491	1,531	545	352	897	127		1,840	120		
		営業利益率	%	6.0	6.3	6.2	5.7	7.6	6.4	9.2	5.6			7.4				
	多角化	売上高	億円	1,140	1,302	2,442	1,250	1,254	4,946	1,172	1,278	2,451	100		5,000	101		
		営業利益	億円	29	48	78	16	39	133	13	25	38	49		100	75		
		営業利益率	%	2.6	3.7	3.2	1.3	3.1	2.7	1.1	2.0			1.6				
所在地別(*2)	日本	売上高	億円	2,635	2,827	5,463	2,689	3,393	11,546	2,752	3,004	5,757	105		12,500	108		
		営業利益	億円	144	150	295	34	286	616	165	110	275	93		730	118		
		営業利益率	%	5.5	5.3	5.4	1.3	8.4	5.3	6.0	3.7			4.8				
	米州	売上高	億円	2,791	3,286	6,078	3,141	3,020	12,239	3,000	3,325	6,325	104		13,300	109		
		営業利益	億円	117	130	247	136	99	483	227	142	370	150		620	128		
		営業利益率	%	4.2	4.0	4.1	4.4	3.3	4.0	7.6	4.3			5.9				
	欧州	売上高	億円	945	936	1,882	941	1,014	3,838	1,008	1,059	2,067	110		4,300	112		
		営業利益	億円	16	8	24	23	23	71	24	28	53	214		100	140		
		営業利益率	%	1.7	0.9	1.3	2.5	2.3	1.9	2.5	2.7			2.6				
	その他	売上高	億円	1,414	1,551	2,966	1,531	1,621	6,119	1,689	1,783	3,473	117		7,200	118		
		営業利益	億円	125	113	239	112	97	449	138	124	262	110		540	120		
		営業利益率	%	8.9	7.3	8.1	7.3	6.0	7.3	8.2	7.0			7.6				
市場別	売上高	国内	億円	1,515	1,537	3,052	1,516	2,149	6,718	1,522	1,555	3,077	101					
		海外	億円	5,075	5,731	10,807	5,535	5,554	21,897	5,521	5,992	11,513	107					
		米州	億円	2,760	3,259	6,020	3,109	2,999	12,129	2,963	3,282	6,245	104					
		欧州	億円	961	945	1,906	955	1,017	3,879	1,023	1,079	2,102	110					
		その他地域	億円	1,353	1,526	2,880	1,470	1,537	5,888	1,535	1,630	3,165	110					
投資	設備投資	億円			772			1,826			733	95		2,300	126			
費用	減価償却費	億円			816			1,676			780	96		1,600	95			
	研究開発費	億円			415			851			413	100		860	101			
	利子	億円			61			118			33	55						
負債	有利子負債	億円			7,026			6,631			6,840	97		6,800	103			
タイヤ	国内生産	万トン	12	14	26	14	15	55	13	15	28			57				
生産	海外生産	万トン	13	13	26	13	14	54	15	15	29			60				
(ゴム量)	米州	万トン	6	6	12	5	6	23	6	7	13			26				
	欧州	万トン	11	11	22	11	12	46	12	12	25			51				
	その他	万トン	11	11	22	11	12	46	12	12	25			51				
	海外生産計	万トン	30	31	60	30	33	123	33	34	67			136				
	合計	万トン	42	44	86	44	47	177	47	49	96			194				
	海外生産比率	%	71	69	70	68	69	69	71	69	70			70				

(\*1)セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(\*2)米州＝北米、中南米

その他地域＝アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

## (2) 通期

	単位	第89期			第90期			第91期			第92期			第93期				
		2007年 実績	比率	前比	2008年 実績	比率	前比	2009年 実績	比率	前比	2010年 実績	比率	前比	2011年 予想	比率	前比		
<b>連結業績</b>																		
業績	売上高	億円	33,902	100	113	32,344	100	95	25,970	100	80	28,616	100	110	31,300	100	109	
	営業利益	億円	2,499	7.4	131	1,315	4.1	53	757	2.9	58	1,664	5.8	220	1,940	6.2	117	
	経常利益	億円	2,190	6.5	137	744	2.3	34	544	2.1	73	1,479	5.2	272	1,800	5.8	122	
	特別損益	億円	33	0.1		209	0.6		190	0.7		62	0.2					
	当期純利益	億円	1,316	3.9	155	104	0.3	8	10	0.0	10	989	3.5	+	1,150	3.7	116	
為替	米ドル	¥/\$	118		102	104		88	94		90	88		94	81		92	
	ユーロ	¥/€	162		111	153		94	130		85	116		89	115		99	
<b>売上高・営業利益増減分析 対前年</b>																		
売上高	為替変動	億円	+ 1,010			▲ 3,010			▲ 2,690			▲ 1,360			▲ 1,440			
	売値・MIX・数量他	億円	+ 2,979			+ 1,452			▲ 3,684			+ 4,006			+ 4,123			
合計	億円	+ 3,989			▲ 1,558			▲ 6,374			+ 2,646			+ 2,683				
営業利益	為替変動	億円	+ 190			▲ 450			▲ 440			▲ 270			▲ 250			
	原材料	億円	▲ 280			▲ 1,900			+ 1,210			▲ 1,310			▲ 2,770			
	減価償却費	億円	▲ 216			▲ 250			▲ 60			+ 30			▲ 10			
	販管費	億円							+ 680			▲ 370			▲ 340			
	戦略商品	億円				+ 130			+ 40			+ 300			+ 240			
	売値・MIX・数量他	億円	+ 896			+ 1,286			▲ 1,988			+ 2,527			+ 3,405			
	合計	億円	+ 590			▲ 1,184			▲ 558			+ 907			+ 275			
<b>セグメント別業績(*1)</b>																		
事業別	タイヤ	売上高	億円	27,559		115	26,291		95	21,529		82	23,795		111	26,400		111
		営業利益	億円	1,950		140	927		48	752		81	1,531		204	1,840		120
		営業利益率	%	7.1			3.5			3.5			6.4			7.0		
多角化 (*3)	売上高	億円	6,563		105	6,255		95	4,541		73	4,946		109	5,000		101	
	営業利益	億円	547		106	387		71	4		1	133		+	100		75	
	営業利益率	%	8.3			6.2			0.1			2.7			2.0			
所在地 別(*2)	日本	売上高	億円	13,717		109	13,219		96	10,119		77	11,546		114	12,500		108
		営業利益	億円	1,475		125	689		47	143		21	616		428	730		118
		営業利益率	%	10.8			5.2			1.4			5.3			5.8		
	米州	売上高	億円	15,107		113	14,172		94	11,328		80	12,239		108	13,300		109
		営業利益	億円	515		123	216		42	344		159	483		140	620		128
		営業利益率	%	3.4			1.5			3.0			4.0			4.7		
	欧州	売上高	億円	5,160		123	4,748		92	3,625		76	3,838		106	4,300		112
		営業利益	億円	172		116	▲ 48		-	▲ 119		-	71		+	100		140
		営業利益率	%	3.3			▲ 1.0			▲ 3.3			1.9			2.3		
	その他 (*4)	売上高	億円	5,486		124	5,993		109	5,115		85	6,119		120	7,200		118
		営業利益	億円	376		186	354		94	329		93	449		137	540		120
		営業利益率	%	6.9			5.9			6.4			7.3			7.5		
市場別	売上高	国内	億円	8,012	24	103	7,861	24	98	6,148	24	78	6,718	23	109			
		海外	億円	25,890	76	117	24,483	76	95	19,821	76	81	21,897	77	110			
		米州	億円	14,891		113	13,863		93	11,257		81	12,129		108			
		欧州	億円	5,316		125	4,897		92	3,630		74	3,879		107			
		その他地域	億円	5,684		121	5,723		101	4,935		86	5,888		119			
貸借 対照表	総資産	総資産	億円	33,592			27,684			28,084			27,066					
		総資産当期利益率	%	4.1			0.3			0.0			3.6					
	純資産	純資産	億円	14,102			10,199			11,207			11,761					
		自己資本当期利益率	%	10.3			0.9			0.1			8.9					
		自己資本比率	%	40.8			35.8			38.7			42.2					
	有利子負債	億円	8,269		117	7,759		94	7,863		101	6,631		84	6,800		103	
キャッシュ フロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	3,335			1,097			3,386			2,477						
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲ 3,775			▲ 2,653			▲ 1,882			▲ 1,705						
	フリーキャッシュフロー	億円	▲ 439			▲ 1,555			1,504			771						
投資	設備投資	億円	2,408		104	2,479		103	1,568		63	1,597		102	2,050		128	
	多角化	億円	315		103	273		87	213		78	228		107	250		109	
	合計	億円	2,723		104	2,753		101	1,782		65	1,826		102	2,300		126	
費用	減価償却費	億円	1,693	5.0	119	1,823	5.6	108	1,757	6.8	96	1,676	5.9	95	1,600	5.1	95	
	研究開発費	億円	867	2.6	100	932	2.9	107	857	3.3	92	851	3.0	99	860	2.7	101	
	利息	億円	225	0.7	147	230	0.7	102	199	0.8	86	118	0.4	59				
従業員数	人	133,752		106	137,981		103	137,135		99	139,822		102					
タイヤ 生産 (ゴム量)	国内生産	国内生産	万トン	65			64			44			55			57		
		海外生産	万トン	59			58			45			54			60		
		米州	万トン	22			21			17			23			26		
		欧州	万トン	42			44			37			46			51		
	海外生産計	万トン	122			122			99			123			136			
	合計	万トン	187			186			143			177			194			
	海外生産比率	%	65			66			69			69			70			

(\*1) セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(\*2) 米州＝北米、中南米

その他地域＝アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

(\*3) 2010年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 6割弱、BSAM多角化 2割強、スポーツ用品・自転車 2割弱

(\*4) 2010年度実績 その他地域セグメント売上高構成 アジア・大洋州 6割弱、中国 2割弱、中近東・ロシア・アフリカ 2割強

補足情報

(1)市販用タイヤ需要見通し: 本数前年比(%)

		2011年 通期見通し
日本	PSR/LTR	101
	TBR	106
北米	PSR/LTR	99
	TBR	105
欧州	PSR/LTR	98
	TBR	104
タイ	PSR/LTR	102
	TBR	112
インドネシア	PSR/LTR	106
	TBR	121
インド	PSR/LTR	115
	TBR	125
中国	PSR/LTR	120
	TBR	116

(2)グローバル販売状況:  
販売本数前年比(%)

			2009年 通期実績	2010年 通期実績	2011年			2010年 構成比
					上期実績	下期予想	通期予想	
日本	PSR/LTR	REP	93	107	114	前年並み	若干の増	6割強
		OE	63	130	72	前年並み	2割弱の減	4割弱
		合計	80	115	96	前年並み	前年並み	
	TBR	REP	79	111	117	1割弱の増	1割弱の増	8割弱
		OE	48	159	99	3割弱の増	1割強の増	2割強
		合計	72	119	112	1割弱の増	1割強の増	
北米	PSR/LTR	REP	97	106	94	若干の増	前年並み	8割弱
		OE	70	129	101	1割強の増	1割弱の増	2割強
		合計	91	110	96	若干の増	前年並み	
	TBR	REP	85	111	105	2割強の増	1割強の増	8割弱
		OE	62	132	171	若干の増	4割弱の増	2割強
		合計	80	115	119	2割弱の増	2割弱の増	
欧州	PSR/CVR	REP	101	117	100	若干の増	若干の増	7割弱
		OE	79	112	95	前年並み	若干の減	3割強
		合計	93	115	98	若干の増	前年並み	
	TBR	REP	90	117	106	若干の減	前年並み	8割弱
		OE	35	176	143	若干の減	2割弱の増	2割強
		合計	72	127	114	若干の減	若干の増	
アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	99	107	107	1割弱の増	1割弱の増	6割弱
		OE	84	134	104	1割強の増	1割弱の増	4割強
		合計	93	117	106	1割弱の増	1割弱の増	
	TBR	REP	88	106	104	2割弱の増	1割強の増	9割強
		OE	68	150	82	4割弱の増	1割弱の増	1割弱
		合計	86	108	102	2割弱の増	1割強の増	
中国	PSR/LTR	REP	100	129	124	2割弱の増	2割強の増	5割強
		OE	105	126	100	1割強の増	1割弱の増	5割弱
		合計	103	127	112	1割強の増	1割強の増	
	TBR	REP	90	127	110	2割強の増	2割弱の増	10割弱
		OE						
		合計	91	126	111	2割強の増	2割弱の増	

(3)戦略商品販売状況:販売本数前年比(%)

		2009年 通期実績	2010年 通期実績	2011年 上期実績	2011年 下期予想	2011年 通期予想
乗用車用 ラジアルタイヤ (補修市場向け)	ランフラット	130	135	115	105	110
	UHP	105	120	110	130	120
	ウィンター	105	120	175	105	115
特殊タイヤ	超大型ORR	110	115	115	110	115
	大型ORR	85	130	135	115	125
	APR	90	115	110	140	125
	MCR	70	115	95	120	105

※超大型・大型ORRはゴム量ベース