

2011年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移
(1)四半期別

	単位	2010年12月期						2011年12月期						前比		
				上期			通期			上期			通期			
		1Q	2Q	実績	3Q	4Q	実績	1Q	2Q	実績	3Q	4Q	実績			
連結業績																
業績	売上高	億円	6,591	7,268	13,859	7,052	7,703	28,616	7,043	7,547	14,591	7,753	7,899	30,243	106	
	営業利益	億円	360	424	784	349	530	1,664	558	377	936	497	479	1,913	115	
	営業利益率	%	5.5	5.8	5.7	4.9	6.9	5.8	7.9	5.0	6.4	6.4	6.1	6.3		
	経常利益	億円	311	367	679	329	470	1,479	562	356	918	402	494	1,793	121	
	当期純利益	億円	176	268	445	222	321	989	313	227	541	278	210	1,029	104	
為替	米ドル	¥/\$	91	92	91	86	83	88	82	82	82	78	77	80	91	
	ユーロ	¥/€	125	117	121	111	112	116	113	117	115	110	104	111	96	
売上高・営業利益増減分析 対前年																
売上高	為替変動	億円	+ 10	▲ 310	▲ 300	▲ 560	▲ 500	▲ 1,360	▲ 510	▲ 510	▲ 1,020	▲ 440	▲ 410	▲ 1,870		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 904	+ 1,202	+ 2,106	+ 926	+ 973	+ 4,006	+ 962	+ 789	+ 1,751	+ 1,140	+ 606	+ 3,497		
	合計	億円	+ 914	+ 892	+ 1,806	+ 366	+ 473	+ 2,646	+ 452	+ 279	+ 731	+ 700	+ 195	+ 1,627		
営業利益	為替変動	億円	0	▲ 60	▲ 60	▲ 110	▲ 100	▲ 270	▲ 110	▲ 90	▲ 200	▲ 80	▲ 90	▲ 370		
	原材料	億円	▲ 10	▲ 410	▲ 420	▲ 460	▲ 430	▲ 1,310	▲ 520	▲ 720	▲ 1,240	▲ 680	▲ 630	▲ 2,550		
	減価償却費	億円	+ 10	0	+ 10	+ 10	+ 10	+ 30	0	0	0	+ 10	+ 30	+ 40		
	販管費	億円	▲ 70	▲ 50	▲ 120	▲ 110	▲ 140	▲ 370	▲ 20	▲ 120	▲ 140	+ 10	▲ 90	▲ 220		
	戦略商品	億円	+ 50	+ 90	+ 140	+ 80	+ 80	+ 300	+ 60	+ 70	+ 130	+ 60	+ 20	+ 210		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 503	+ 930	+ 1,433	+ 619	+ 475	+ 2,527	+ 788	+ 814	+ 1,602	+ 827	+ 709	+ 3,138		
	合計	億円	+ 483	+ 500	+ 983	+ 29	▲ 105	+ 907	+ 198	▲ 46	+ 152	+ 147	▲ 51	+ 248		
セグメント別業績(*1)																
事業別	タイヤ	売上高	億円	5,474	5,995	11,470	5,835	6,489	23,795	5,907	6,305	12,212	6,488	6,696	25,397	107
		営業利益	億円	331	374	706	334	491	1,531	545	352	897	462	494	1,854	121
		営業利益率	%	6.0	6.3	6.2	5.7	7.6	6.4	9.2	5.6	7.4	7.1	7.4	7.3	
	多角化	売上高	億円	1,140	1,302	2,442	1,250	1,254	4,946	1,172	1,278	2,451	1,305	1,248	5,005	101
		営業利益	億円	29	48	78	16	39	133	13	25	38	35	▲ 15	58	43
		営業利益率	%	2.6	3.7	3.2	1.3	3.1	2.7	1.1	2.0	1.6	2.7	▲ 1.2	1.2	
所在地別(*2)	日本	売上高	億円	2,635	2,827	5,463	2,689	3,393	11,546	2,752	3,004	5,757	2,939	3,592	12,290	106
		営業利益	億円	144	150	295	34	286	616	165	110	275	88	331	695	113
		営業利益率	%	5.5	5.3	5.4	1.3	8.4	5.3	6.0	3.7	4.8	3.0	9.2	5.7	
	米州	売上高	億円	2,791	3,286	6,078	3,141	3,020	12,239	3,000	3,325	6,325	3,354	3,207	12,886	105
		営業利益	億円	117	130	247	136	99	483	227	142	370	151	97	619	128
		営業利益率	%	4.2	4.0	4.1	4.4	3.3	4.0	7.6	4.3	5.9	4.5	3.0	4.8	
	欧州	売上高	億円	945	936	1,882	941	1,014	3,838	1,008	1,059	2,067	1,103	960	4,131	108
		営業利益	億円	16	8	24	23	23	71	24	28	53	67	▲ 7	113	160
		営業利益率	%	1.7	0.9	1.3	2.5	2.3	1.9	2.5	2.7	2.6	6.1	▲ 0.7	2.8	
	その他	売上高	億円	1,414	1,551	2,966	1,531	1,621	6,119	1,689	1,783	3,473	1,824	1,698	6,996	114
		営業利益	億円	125	113	239	112	97	449	138	124	262	148	70	482	107
		営業利益率	%	8.9	7.3	8.1	7.3	6.0	7.3	8.2	7.0	7.6	8.1	4.2	6.9	
市場別	売上高	国内	億円	1,515	1,537	3,052	1,516	2,149	6,718	1,522	1,555	3,077	1,649	2,215	6,942	103
		海外	億円	5,075	5,731	10,807	5,535	5,554	21,897	5,521	5,992	11,513	6,103	5,683	23,301	106
		米州	億円	2,760	3,259	6,020	3,109	2,999	12,129	2,963	3,282	6,245	3,319	3,168	12,733	105
		欧州	億円	961	945	1,906	955	1,017	3,879	1,023	1,079	2,102	1,110	974	4,188	108
		その他地域	億円	1,353	1,526	2,880	1,470	1,537	5,888	1,535	1,630	3,165	1,673	1,540	6,380	108
投資費用	設備投資	億円			772			1,826			733			2,013	110	
	減価償却費	億円			816			1,676			780			1,580	94	
	研究開発費	億円			415			851			413			839	99	
	利子	億円			61			118			33			82	70	
	有利子負債	億円			7,026			6,631			6,840			6,025	91	
タイヤ生産(ゴム量)	国内生産	国内生産	万トン	12	14	26	14	15	55	13	15	28	15	14	57	
		海外生産	万トン	13	13	26	13	14	54	15	15	29	14	14	58	
		米州	万トン	6	6	12	5	6	23	6	7	13	6	6	25	
		欧州	万トン	11	11	22	11	12	46	12	12	25	13	12	49	
	海外生産計	万トン	30	31	60	30	33	123	33	34	67	33	32	132		
	合計	万トン	42	44	86	44	47	177	47	49	96	47	46	189		
	海外生産比率	%	71	69	70	68	69	69	71	69	70	69	69	70		

(*1)セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(*2)米州=北米、中南米

その他地域=アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

(2)通期

	単位	第90期			第91期			第92期			第93期			第94期					
		2008年	比率	前比	2009年	比率	前比	2010年	比率	前比	2011年	比率	前比	2012年		比率	前比		
		実績			実績			実績			実績			上期 予想	前比	通期 予想			
連結業績																			
業績	売上高	億円	32,344	100	95	25,970	100	80	28,616	100	110	30,243	100	106	15,200	104	32,400	100	107
	営業利益	億円	1,315	4.1	53	757	2.9	58	1,664	5.8	220	1,913	6.3	115	1,180	126	2,690	8.3	141
	経常利益	億円	744	2.3	34	544	2.1	73	1,479	5.2	272	1,793	5.9	121	1,100	120	2,500	7.7	139
	特別損益	億円	209	0.6		190	0.7		62	0.2		205	0.7						
	当期純利益	億円	104	0.3	8	10	0.0	10	989	3.5	+	1,029	3.4	104	700	129	1,680	5.2	163
為替	米ドル	¥/\$	104		88	94		90	88		94	80		91	77	94	77		97
	ユーロ	¥/€	153		94	130		85	116		89	111		96	100	87	100		90
	売上高・営業利益増減分析 対前年																		
売上高	為替変動	億円	▲ 3,010			▲ 2,690			▲ 1,360			▲ 1,870			▲ 1,110		▲ 1,410		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 1,452			▲ 3,684			+ 4,006			+ 3,497			+ 1,718		+ 3,566		
	合計	億円	▲ 1,558			▲ 6,374			+ 2,646			+ 1,627			+ 608		+ 2,156		
営業利益	為替変動	億円	▲ 450			▲ 440			▲ 270			▲ 370			▲ 260		▲ 350		
	原材料	億円	▲ 1,900			+ 1,210			▲ 1,310			▲ 2,550			▲ 50		+ 230		
	減価償却費	億円	▲ 250			▲ 60			+ 30			+ 40			▲ 20		▲ 100		
	販管費	億円				+ 680			▲ 370			▲ 220			▲ 240		▲ 410		
	戦略商品	億円	+ 130			+ 40			+ 300			+ 210			+ 40		+ 130		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 1,286			▲ 1,988			+ 2,527			+ 3,138			+ 773		+ 1,276		
	合計	億円	▲ 1,184			▲ 558			+ 907			+ 248			+ 243		+ 776		
セグメント別業績(*1)																			
事業別	タイヤ	売上高	億円	26,291	95	21,529	82	23,795	111	25,397	107	12,700	104	27,200	107				
		営業利益	億円	927	48	752	81	1,531	204	1,854	121	1,070	119	2,470	133				
		営業利益率	%	3.5		3.5		6.4		7.3		8.4		9.1					
多角化(*3)	売上高	億円	6,255	95	4,541	73	4,946	109	5,005	101	2,600	106	5,300	106					
	営業利益	億円	387	71	4	1	133	+	58	43	110	287	220	379					
	営業利益率	%	6.2		0.1		2.7		1.2		4.2		4.2						
所在地別(*2)	日本	売上高	億円	13,219	96	10,119	77	11,546	114	12,290	106	6,100	106	13,000	106				
		営業利益	億円	689	47	143	21	616	428	695	113	510	185	1,250	180				
		営業利益率	%	5.2		1.4		5.3		5.7		8.4		9.6					
	米州	売上高	億円	14,172	94	11,328	80	12,239	108	12,886	105	6,500	103	13,600	106				
		営業利益	億円	216	42	344	159	483	140	619	128	390	105	730	118				
		営業利益率	%	1.5		3.0		4.0		4.8		6.0		5.4					
	欧州	売上高	億円	4,748	92	3,625	76	3,838	106	4,131	108	1,900	92	4,200	102				
		営業利益	億円	▲ 48	-	▲ 119	-	71	+	113	160	80	150	160	141				
		営業利益率	%	▲ 1.0		▲ 3.3		1.9		2.8		4.2		3.8					
	その他(*4)	売上高	億円	5,993	109	5,115	85	6,119	120	6,996	114	3,600	104	7,700	110				
		営業利益	億円	354	94	329	93	449	137	482	107	280	107	650	135				
		営業利益率	%	5.9		6.4		7.3		6.9		7.8		8.4					
市場別	売上高	国内	億円	7,861	24	6,148	24	6,718	23	6,942	23	103							
		海外	億円	24,483	76	19,821	76	21,897	77	23,301	77	106							
		米州(*5)	億円	13,863	93	11,257	81	12,129	108	12,733	105								
		欧州	億円	4,897	92	3,630	74	3,879	107	4,188	108								
		その他地域	億円	5,723	101	4,935	86	5,888	119	6,380	108								
貸借対照表	総資産	億円	27,684		28,084		27,066		26,773										
	総資産当期利益率	%	0.3		0.0		3.6		3.8										
	純資産	億円	10,199		11,207		11,761		11,656										
	自己資本当期利益率	%	0.9		0.1		8.9		9.1										
	自己資本比率	%	35.8		38.7		42.2		42.2										
有利子負債	億円	7,759	94	7,863	101	6,631	84	6,025	91			5,400	90						
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	1,097		3,386		2,477		1,521										
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲ 2,653		▲ 1,882		▲ 1,705		▲ 1,770										
	フリーキャッシュフロー	億円	▲ 1,555		1,504		771		▲ 249										
投資	設備投資	億円	2,479	103	1,568	63	1,597	102	1,747	109			2,550	146					
	多角化	億円	273	87	213	78	228	107	266	117			300	112					
	合計	億円	2,753	101	1,782	65	1,826	102	2,013	110			2,850	142					
費用	減価償却費	億円	1,823	5.6	1,757	6.8	1,676	5.9	1,580	5.2	94		1,640	5.1	104				
	研究開発費	億円	932	2.9	857	3.3	851	3.0	839	2.8	99		870	2.7	104				
	利子	億円	230	0.7	199	0.8	118	0.4	82	0.3	70								
従業員数	人	137,981		137,135	99	139,822	102	143,124	102										
タイヤ生産(ゴム量)	国内生産	万トン	64		44		55		57		28		57						
	海外生産	米州	万トン	58		45		54		58		30		60					
		欧州	万トン	21		17		23		25		13		26					
		その他	万トン	44		37		46		49		27		56					
		海外生産計	万トン	122		99		123		132		71		142					
	合計	万トン	186		143		177		189		99		199						
	海外生産比率	%	66		69		69		70		71		71						

(*1)セグメント別業績(事業別、所在地別):セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(*2)米州=北米、中南米

その他地域=アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

(*3)2011年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 5割強、BSAM多角化 3割弱、スポーツ用品・自転車 2割弱

(*4)2011年度実績 その他地域セグメント売上高構成 アジア・大洋州 6割強、中国 2割弱、中近東・ロシア・アフリカ 2割強

(*5)2011年度実績 市場別海外売上高 米国 9,938億円

2.補足情報

(1)市販用タイヤ需要見通し：本数前年比(%)

		2012年 通期見通し
日本	PSR/LTR	97
	TBR	99
北米	PSR/LTR	103
	TBR	109
欧州	PSR/LTR	94
	TBR	99
タイ	PSR/LTR	113
	TBR	124
インドネシア	PSR/LTR	107
	TBR	119
インド	PSR/LTR	115
	TBR	139
中国	PSR/LTR	115
	TBR	106
新興国計 (上記4ヶ国計)	PSR/LTR	114
	TBR	111

(2)グローバル販売状況： 販売本数前年比(%)

			2010年 通期実績	2011年 通期実績	2012年		2011年 構成比
					上期予想	通期予想	
日本	PSR/LTR	REP	107	106	1割弱の減	若干の増	7割弱
		OE	130	84	3割強の増	1割強の増	3割強
		合計	115	97	1割弱の増	1割弱の増	
	TBR	REP	111	107	1割弱の減	前年並み	8割強
		OE	159	116	5割強の増	2割強の増	2割弱
		合計	119	109	1割弱の増	1割弱の増	
北米	PSR/LTR	REP	106	94	若干の減	若干の増	8割弱
		OE	129	105	2割強の増	2割弱の増	2割強
		合計	110	96	若干の増	1割弱の増	
	TBR	REP	111	105	若干の増	1割強の増	7割強
		OE	132	154	1割弱の増	1割強の増	3割弱
		合計	115	116	1割弱の増	1割強の増	
欧州	PSR/CVR	REP	117	99	1割弱の減	前年並み	7割強
		OE	112	94	若干の増	1割強の増	3割弱
		合計	115	98	前年並み	若干の増	
	TBR	REP	117	90	2割弱の減	若干の増	7割強
		OE	176	114	前年並み	前年並み	3割弱
		合計	127	95	1割強の減	前年並み	
アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	107	103	1割弱の増	1割強の増	6割強
		OE	134	96	2割強の増	3割強の増	4割弱
		合計	117	100	1割強の増	2割弱の増	
	TBR	REP	106	103	2割弱の増	2割強の増	9割強
		OE	150	86	2倍弱	2倍強	1割弱
		合計	108	102	2割強の増	3割弱の増	
中国	PSR/LTR	REP	129	112	1割強の増	2割強の増	5割強
		OE	126	115	2割強の増	若干の増	5割弱
		合計	127	113	2割弱の増	1割強の増	
	TBR	REP	127	102	1割弱の増	2割強の増	10割弱
		合計	126	104	1割弱の増	2割強の増	

(3)戦略商品販売状況：販売本数前年比(%)

		2010年 通期実績	2011年 通期実績	2012年	
				上期予想	通期予想
乗用車用 ラジアルタイヤ (補修市場向け)	RFT	135	110	110	110
	UHP	120	105	115	115
	WINTER	120	125	75	95
特殊タイヤ	超大型ORR	115	115	110	105
	大型ORR	130	130	105	95
	APR	115	120	120	115
	MCR	115	100	95	110

※超大型・大型ORRはゴム量ベース