

2014年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移
(1)四半期別

	単位	2013年12月期						2014年12月期						前比		
		上期実績		通期実績		上期実績		通期実績		前比						
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q							
連結業績																
業績	売上高	億円	7,945	9,106	17,051	9,008	9,620	35,680	8,636	8,866	17,502	9,148	10,088	36,739	103	
	営業利益	億円	744	1,159	1,903	1,265	1,192	4,381	1,163	1,067	2,231	1,193	1,355	4,780	109	
	営業利益率	%	9.4	12.7	11.2	14.0	12.4	12.3	13.5	12.0	12.7	13.0	13.4	13.0	+ 0.7	
	経常利益	億円	701	1,148	1,849	1,231	1,246	4,347	1,138	1,060	2,199	1,190	1,241	4,632	107	
	当期純利益	億円	431	739	1,170	788	61	2,020	719	702	1,422	834	749	3,005	149	
為替	米ドル	¥/\$	93	99	96	99	100	98	103	102	102	104	114	106	108	
	ユーロ	¥/€	122	129	126	131	136	130	141	140	140	138	142	140	108	
売上高・営業利益増減分析 対前年																
売上高	為替変動	億円	+ 910	+ 1,470	+ 2,380	+ 1,550	+ 1,360	+ 5,290	+ 610	+ 200	+ 810	+ 350	+ 800	+ 1,960		
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 227	+ 9	▲ 218	+ 85	+ 126	▲ 7	+ 80	▲ 439	▲ 360	▲ 211	▲ 332	▲ 902		
	合計	億円	+ 683	+ 1,478	+ 2,162	+ 1,635	+ 1,486	+ 5,283	+ 690	▲ 239	+ 450	+ 139	+ 468	+ 1,058		
営業利益	為替変動	億円	+ 210	+ 330	+ 540	+ 350	+ 250	+ 1,140	+ 160	+ 30	+ 190	+ 80	+ 180	+ 450		
	原材料	億円	+ 270	+ 340	+ 610	+ 240	+ 150	+ 1,000	+ 160	+ 230	+ 390	+ 180	+ 200	+ 770		
	減価償却費	億円	0	▲ 20	▲ 20	0	+ 10	▲ 10	▲ 10	0	▲ 10	▲ 10	▲ 20	▲ 40		
	販管費	億円	0	+ 10	+ 10	▲ 20	▲ 120	▲ 130	▲ 40	▲ 20	▲ 60	+ 10	+ 50	0		
	戦略商品	億円	+ 30	+ 50	+ 80	+ 30	+ 40	+ 150	+ 10	▲ 20	▲ 10	▲ 20	▲ 20	▲ 50		
	売値・MIX・数量他	億円	▲ 396	▲ 259	▲ 654	▲ 40	+ 44	▲ 629	+ 139	▲ 311	▲ 173	▲ 312	▲ 227	▲ 731		
	合計	億円	+ 114	+ 451	+ 566	+ 560	+ 374	+ 1,521	+ 419	▲ 91	+ 327	▲ 72	+ 163	+ 399		
セグメント別業績(*1)																
事業別	タイヤ	売上高	億円	6,753	7,723	14,477	7,639	8,252	30,369	7,270	7,421	14,692	7,655	8,586	30,933	102
		営業利益	億円	679	1,052	1,732	1,150	1,092	3,994	1,058	961	2,020	1,084	1,252	4,358	109
		営業利益率	%	10.1	13.6	12.0	15.1	13.2	13.2	14.6	13.0	13.8	14.2	14.6	14.1	+ 0.9
	多角化	売上高	億円	1,224	1,420	2,644	1,410	1,406	5,462	1,402	1,486	2,888	1,535	1,594	6,018	110
		営業利益	億円	64	106	171	114	99	385	104	105	210	108	102	421	109
		営業利益率	%	5.3	7.5	6.5	8.1	7.1	7.1	7.5	7.1	7.3	7.1	6.5	7.0	▲ 0.1
所在地別(*2)	日本	売上高	億円	2,892	3,206	6,099	2,969	3,634	12,703	3,088	2,942	6,030	2,915	3,703	12,649	100
		営業利益	億円	510	574	1,084	501	609	2,195	517	417	935	458	708	2,101	96
		営業利益率	%	17.6	17.9	17.8	16.9	16.8	17.3	16.8	14.2	15.5	15.7	19.1	16.6	▲ 0.7
	米州	売上高	億円	3,675	4,349	8,025	4,350	4,144	16,519	3,956	4,382	8,339	4,597	4,744	17,681	107
		営業利益	億円	359	422	782	445	336	1,564	357	481	839	473	489	1,802	115
		営業利益率	%	9.8	9.7	9.7	10.2	8.1	9.5	9.0	11.0	10.3	10.3	10.2	10.2	+ 0.7
	欧州	売上高	億円	935	1,074	2,009	1,115	1,108	4,233	1,120	1,107	2,228	1,099	1,064	4,392	104
		営業利益	億円	▲ 43	50	6	11	15	20	62	29	92	79	31	203	995
		営業利益率	%	▲ 4.7	4.7	0.3	1.0	1.4	0.5	5.6	2.7	4.2	7.2	3.0	4.6	+ 4.2
	その他	売上高	億円	2,005	2,260	4,265	2,176	2,186	8,627	2,009	2,076	4,085	2,155	2,173	8,415	98
		営業利益	億円	204	166	371	225	205	802	199	136	335	202	130	668	83
		営業利益率	%	10.2	7.4	8.7	10.4	9.4	9.3	9.9	6.6	8.2	9.4	6.0	7.9	▲ 1.4
市場別	売上高	国内	億円	1,465	1,515	2,981	1,486	2,280	6,748	1,743	1,455	3,198	1,491	2,250	6,940	103
		海外	億円	6,480	7,590	14,070	7,521	7,339	28,932	6,892	7,410	14,303	7,657	7,838	29,799	103
		米州	億円	3,628	4,332	7,961	4,302	4,022	16,286	3,886	4,324	8,211	4,536	4,716	17,463	107
		欧州	億円	947	1,053	2,001	1,110	1,138	4,250	1,119	1,098	2,218	1,076	1,046	4,341	102
		その他地域	億円	1,904	2,204	4,108	2,108	2,179	8,396	1,885	1,987	3,873	2,045	2,075	7,994	95
投資	設備投資	億円			1,086			2,749			1,203			2,963	108	
費用	減価償却費	億円			844			1,761			886			1,883	107	
	研究開発費	億円			434			890			445			941	106	
	利子	億円			▲ 4			23			▲ 13			3	15	
負債	有利子負債	億円	6,639		5,736	5,709		5,642	5,548		5,262	5,907		5,929	105	
タイヤ生産(ゴム量)	国内生産	万トン	13	13	26	13	13	52	12	13	25	13	13	51		
	海外生産	米州	万トン	14	15	28	14	14	57	15	15	29	14	14	57	
		欧州	万トン	6	5	11	4	5	20	5	6	11	5	5	21	
		その他	万トン	13	13	26	14	13	53	13	13	26	14	13	53	
	海外生産計	万トン	32	33	65	32	33	130	33	33	66	33	32	131		
	合計	万トン	45	46	91	45	45	182	46	46	92	46	44	182		
	海外生産比率	%	72	71	71	71	72	71	73	72	72	72	72	72		

(*1)セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(*2)米州=北米、中南米

その他地域=アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

(2) 通期

	単位	第93期			第94期			第95期			第96期			第97期						
		2011年実績	比率	前比	2012年実績	比率	前比	2013年実績	比率	前比	2014年実績	比率	前比	2015年上期予想	前比	2015年通期予想	比率	前比		
連結業績																				
業績	売上高	億円	30,243	100	106	30,397	100	101	35,680	100	117	36,739	100	103	18,800	107	39,800	100	108	
	営業利益	億円	1,913	6.3	115	2,859	9.4	149	4,381	12.3	153	4,780	13.0	109	2,320	104	5,190	13.0	109	
	経常利益	億円	1,793	5.9	121	2,850	9.4	159	4,347	12.2	153	4,632	12.6	107	2,260	103	5,010	12.6	108	
	特別損益	億円	205	0.7		169	0.6		946	2.7		▲145	▲0.4							
	当期純利益	億円	1,029	3.4	104	1,716	5.6	167	2,020	5.7	118	3,005	8.2	149	1,380	97	3,190	8.0	106	
為替	米ドル	¥/\$	80		91	80		100	98		123	106		108	115	113	115		108	
	ユーロ	¥/€	111		96	103		93	130		126	140		108	136	97	136		97	
	売上高・営業利益増減分析 対前年																			
売上高	為替変動	億円	▲1,870			▲410			+5,290			+1,960			+1,320		+1,970			
	売値・MIX・数量他	億円	+3,497			+563			▲7			▲902			▲23		+1,090			
	合計	億円	+1,627			+153			+5,283			+1,058			+1,297		+3,060			
営業利益	為替変動	億円	▲370			▲120			+1,140			+450			+260		+370			
	原材料	億円	▲2,550			+920			+1,000			+770			+420		+660			
	減価償却費	億円	+40			+10			▲10			▲40			▲50		▲140			
	販管費	億円	▲220			▲40			▲130			0			▲180		▲390			
	戦略商品(*1)	億円	+210			▲50			+150			▲50			+50		+270			
	売値・MIX・数量他	億円	+3,138			+226			▲629			▲731			▲412		▲361			
	合計	億円	+248			+946			+1,521			+399			+88		+409			
セグメント別業績(*2)																				
事業別	タイヤ (*4)	売上高	億円	25,397		107	25,572		101	30,369		119	30,933		102	15,600	106	33,400		108
		営業利益	億円	1,854		121	2,604		140	3,994		153	4,358		109	2,080	103	4,640		106
		営業利益率	%	7.3		+0.9	10.2		+2.9	13.2		+3.0	14.1		+0.9	13.3	▲0.4	13.9		▲0.2
多角化 (*5)	売上高	億円	5,005		101	4,990		100	5,462		109	6,018		110	3,200	111	6,600		110	
	営業利益	億円	58		43	255		439	385		151	421		109	230	109	540		128	
	営業利益率	%	1.2		▲1.5	5.1		+4.0	7.1		+1.9	7.0		▲0.1	7.2	▲0.1	8.2		+1.2	
所在地別(*3)	日本	売上高	億円	12,290		106	12,187		99	12,703		104	12,649		100	5,800	96	12,500		99
		営業利益	億円	695		113	1,584		228	2,195		139	2,101		96	870	93	2,200		105
		営業利益率	%	5.7		+0.3	13.0		+7.3	17.3		+4.3	16.6		▲0.7	15.0	▲0.5	17.6		+1.0
	米州	売上高	億円	12,886		105	13,309		103	16,519		124	17,681		107	9,600	115	19,900		113
		営業利益	億円	619		128	923		149	1,564		169	1,802		115	1,000	119	2,070		115
		営業利益率	%	4.8		+0.9	6.9		+2.1	9.5		+2.5	10.2		+0.7	10.4	+0.3	10.4		+0.2
	欧州	売上高	億円	4,131		108	3,488		84	4,233		121	4,392		104	2,000	90	4,300		98
		営業利益	億円	113		160	18		16	20		111	203		995	60	65	200		98
		営業利益率	%	2.8		+0.9	0.5		▲2.2	0.5		▲0.0	4.6		+4.2	3.0	▲1.2	4.7		+0.0
	その他 (*6)	売上高	億円	6,996		114	6,999		100	8,627		123	8,415		98	4,400	108	9,500		113
		営業利益	億円	482		107	557		116	802		144	668		83	370	110	870		130
		営業利益率	%	6.9		▲0.5	8.0		+1.1	9.3		+1.3	7.9		▲1.4	8.4	+0.2	9.2		+1.2
市場別	売上高	国内	億円	6,942		23	103	6,961		23	100	6,748		19	97	6,940		19	103	
		海外	億円	23,301		77	106	23,435		77	101	28,932		81	123	29,799		81	103	
		米州 (*7)	億円	12,733		105	13,212		104	16,286		123	17,463		107					
		欧州	億円	4,188		108	3,481		83	4,250		122	4,341		102					
		その他地域	億円	6,380		108	6,741		106	8,396		125	7,994		95					
貸借対照表	総資産	億円	26,773			30,397			35,770			39,609								
	総資産当期利益率	%	3.8			6.0			6.1			8.0								
	純資産	億円	11,656			14,173			18,629			21,466								
	自己資本当期利益率	%	9.1			13.7			12.7			15.5								
	自己資本比率	%	42.2			45.2			50.5			52.4								
有利子負債	億円	6,025		91	6,200		103	5,642		91	5,929		105			4,700		79		
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	1,521			4,044			4,717			4,286								
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲1,770			▲2,379			▲2,652			▲3,056								
投資	設備投資	億円	▲249			1,665			2,065			1,229								
	タイヤ	億円	1,747		109	2,236		128	2,559		114	2,683		105			3,150		117	
	多角化	億円	266		117	219		82	190		87	280		147			320		114	
費用	合計	億円	2,013		110	2,456		122	2,749		112	2,963		108			3,470		117	
	減価償却費	億円	1,580		5.2	94	1,550		5.1	98	1,761		4.9	114	1,883		5.1	107		
	研究開発費	億円	839		2.8	99	828		2.7	99	890		2.5	108	941		2.6	106		
	利子	億円	82		0.3	70	75		0.2	91	23		0.1	31	3		0.0	15		
配当	1株当たり配当金 (*8)	円	22.0			32.0			57.0			100.0			60.0		120.0			
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	万トン	57			54			52			51			25		50			
	海外生産	米州	万トン	58			55			57			57			30		61		
		欧州	万トン	25			20			20			21			12		23		
		その他	万トン	49			46			53			53			29		60		
	海外生産計	万トン	132			122			130			131			71		144			
	合計	万トン	189			176			182			182			96		194			
	海外生産比率	%	70			69			71			72			74		74			

(*1) 2014年より戦略商品の定義、区分を見直した為、2013年以前とは対象範囲が異なります。
(*2) セグメント別業績 (事業別、所在地別) : セグメント間の取引を含んだ金額で記載。
(*3) 米州=北米、中南米
その他地域=アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア
(*4) 2014年度実績 タイヤセグメント売上高の内、1割弱が特殊タイヤビジネス
(*5) 2014年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 5割弱、BSAM多角化 3割強、スポーツ用品・自転車 1割強
(*6) 2014年度実績 その他地域セグメント売上高構成 アジア・大洋州 6割強、中国 2割強、中近東・ロシア・アフリカ 2割弱
(*7) 2014年度実績 市場別海外売上高 米国 13,708億円
(*8) 2015年上期予想欄の配当は中間配当、通期予想欄の配当は年間配当

2.補足情報

(1)市販用タイヤ需要:本数前年比(%)

		2013年	2014年	2015年
		通期実績	通期実績	通期見通し
日本	PSR/LTR	104	102	98
	TBR	107	106	98
北米	PSR/LTR	104	105	99
	TBR	99	110	105
欧州	PSR/LTR	99	102	100
	TBR	107	104	99
タイ	PSR/LTR	98	112	103
	TBR	94	106	114
インドネシア	PSR/LTR	109	113	101
	TBR	112	124	109
インド	PSR/LTR	105	110	115
	TBR	85	148	113
中国	PSR/LTR	118	113	117
	TBR	112	96	103
アジア (上記4ヶ国計)	PSR/LTR	113	112	114
	TBR	108	102	105

(2)グローバル販売状況:
販売本数前年比(%)

			2013年	2014年	2015年		2014年
			通期実績	通期実績	上期予想	通期予想	構成比(概算)
日本	PSR/LTR	REP	104	103	若干の減	若干の増	70%
		OE	97	103	1割弱の減	1割弱の減	30%
		合計	101	103	1割弱の減	前年並	
	TBR	REP	107	107	1割弱の減	若干の増	70%
		OE	102	115	1割弱の減	1割弱の減	30%
		合計	106	109	1割弱の減	前年並	
北米	PSR/LTR	REP	101	104	前年並	若干の増	70%
		OE	106	110	1割弱の増	若干の増	30%
		合計	103	105	前年並	若干の増	
	TBR	REP	106	107	1割弱の増	1割弱の増	70%
		OE	112	112	若干の増	若干の増	30%
		合計	108	109	1割弱の増	1割弱の増	
欧州	PSR/CVR	REP	98	96	1割弱の増	1割強の増	70%
		OE	92	99	1割弱の減	前年並	30%
		合計	96	97	若干の増	1割弱の増	
	TBR	REP	111	102	若干の増	1割弱の増	70%
		OE	102	98	1割弱の増	1割弱の増	30%
		合計	108	101	若干の増	1割弱の増	
アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	110	108	1割強の増	1割強の増	60%
		OE	96	88	1割弱の増	1割弱の増	40%
		合計	103	99	1割弱の増	1割強の増	
	TBR	REP	109	110	2割強の増	2割強の増	90%
		OE	115	64	4割弱の増	5割弱の増	10%
		合計	109	105	2割強の増	2割強の増	
中国	PSR/LTR	REP	132	100	1割強の増	3割強の増	60%
		OE	110	111	2割強の増	3割強の増	40%
		合計	122	105	2割弱の増	3割強の増	
	TBR	REP	142	85	若干の増	2割強の増	100%
		合計	141	85	若干の増	2割強の増	

(3)戦略商品販売状況:販売本数前年比(%)

2014年より戦略商品の定義、区分を見直しております。

		2013年	2014年	2015年	
		通期実績	通期実績	上期予想	通期予想
PSR-REP	RFT	100	125	110	115
	プレミアムSummer(*1)		100	105	110
	プレミアムWinter(*2)		100	85	105

(*1)POTENZA、TURANZA/REGNO、DUELERブランド

(*2)BLIZZAKブランド

PSR-REP	環境戦略商品(*3)		120	100	110
---------	------------	--	-----	-----	-----

(*3)ECOPIAブランド、サブネーム及びその他相当商品(上記プレミアムブランド含む)

TBR-REP	環境戦略商品(*4)		130	130	125
---------	------------	--	-----	-----	-----

(*4)ECOPIAブランド及びその他相当商品

特殊タイヤ	超大型ORR(*5)	115	90	95	105
	大型ORR(*5)	85	90	100	110
	APR	110	110	100	100

(*5)ORRはゴム量ベース