

2024年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移  
(1)四半期別

	単位	セグメント別業績及び財務業績 組替後(*1)														
		2023年12月期						2024年12月期								
						通期					通期					
		1Q	2Q	3Q	4Q	実績	1Q	2Q	3Q	4Q	実績	前比	2025年12月期	前比		
連結業績																
業績	売上収益	億円	10,435	10,582	10,964	11,157	43,138	10,641	11,127	10,926	11,607	44,301	103	43,300	98	
	調整後営業利益	億円	1,168	1,215	1,240	1,183	4,806	1,202	1,090	1,240	1,301	4,833	101	5,050	104	
	調整後営業利益率	%	11.2	11.5	11.3	10.6	11.1	11.3	9.8	11.4	11.2	10.9	▲0.2	11.7	+0.8	
	親会社の所有者に帰属する当期利益	億円	905	921	841	646	3,313	866	1,125	536	323	2,850	86	2,530	89	
	うち継続事業からの当期利益	億円	907	926	824	613	3,269	866	1,125	533	326	2,850	87	2,530	89	
	うち非継続事業からの当期利益	億円	▲2	▲5	17	33	44	▲0	▲0	3	▲3	▲0	-	-	-	
ROIC	%					8.7					8.2	▲0.5	9.2	+1.0		
ROE	%					10.4					8.1	▲2.3	7.2	▲0.9		
為替	米ドル	¥/\$	132	138	145	148	141	149	156	149	152	152	145			
	ユーロ	¥/€	142	150	157	159	152	161	168	164	163	164	150			
売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年																
売上収益(+2)	為替変動	億円	+1,010	+540	+570	+460	+2,580	+1,040	+1,170	+300	+290	+2,800		▲2,040		
	売値・MIX・数量他	億円	+515	+89	▲512	▲635	▲543	▲834	▲625	▲338	+160	▲1,637		+1,039		
	合計	億円	+1,525	+629	+58	▲175	+2,037	+206	+545	▲38	+450	+1,163		▲1,001		
調整後営業利益(+2,3)	為替変動	億円	+290	+180	+70	+80	+620	+80	+190	+240	+80	+590		▲330		
	原材料	億円	▲390	▲70	+140	+280	▲40	+160	▲30	▲90	▲150	▲110		▲290		
	売値	億円	+900	+630	+400	+100	+2,030	▲60	▲50	+30	+20	▲60		+590	+0.8	
	MIX	億円	+40	+80	+10	+50	+180	+20	+50	+20	+90	+180		+200		
	数量	億円	▲120	▲280	▲180	▲150	▲730	▲230	▲130	+0	▲50	▲410		+340		
	加工費	億円	▲240	▲230	▲260	▲150	▲880	▲30	▲100	▲30	▲50	▲210		▲50		
	営業費	億円	▲130	+90	+70	+40	+70	+70	+20	▲30	+90	+150		▲200		
	その他	億円	▲193	▲240	▲366	▲471	▲1,270	+24	▲75	▲140	+88	▲103		▲43		
合計	億円	+157	+160	▲116	▲221	▲20	+34	▲125	+0	+118	+27		+217			
セグメント別業績	日本	売上収益	億円	3,000	3,077	2,873	3,475	12,424	2,888	2,979	2,911	3,482	12,261	99	12,600	103
		調整後営業利益	億円	415	477	519	655	2,065	534	407	415	517	1,873	91	1,950	104
		調整後営業利益率	%	13.8	15.5	18.1	18.8	16.6	18.5	13.7	14.3	14.8	15.3	▲1.3	15.5	+0.2
	アジア・大洋州・インド・中国	売上収益	億円	1,374	1,363	1,399	1,379	5,515	1,298	1,307	1,328	1,364	5,297	96	5,350	101
		調整後営業利益	億円	112	119	158	162	552	133	145	142	164	585	106	590	101
		調整後営業利益率	%	8.2	8.7	11.3	11.8	10.0	10.2	11.1	10.7	12.0	11.0	+1.0	11.0	▲0.0
	米州	売上収益	億円	4,949	5,182	5,066	5,064	20,800	5,265	5,665	5,483	5,387	21,800	105	21,100	97
		調整後営業利益	億円	545	643	523	409	2,120	368	515	424	495	1,801	85	2,170	120
		調整後営業利益率	%	11.0	12.4	9.3	8.1	10.2	7.0	9.1	7.7	9.2	8.3	▲1.9	10.3	+2.0
	欧州・中近東・アフリカ	売上収益	億円	2,063	2,011	2,010	2,108	8,192	2,021	2,090	2,090	2,156	8,356	102	7,600	91
		調整後営業利益	億円	39	53	▲7	32	117	54	20	88	136	298	255	390	131
		調整後営業利益率	%	1.9	2.6	▲0.4	1.5	1.4	2.7	0.9	4.2	6.3	3.6	+2.1	5.1	+1.6
財務業績	PS/LT	売上収益	億円	5,682	5,681	6,106	6,295	23,765	5,937	6,178	6,045	6,698	24,859	105		
		調整後営業利益	億円	571	608	709	849	2,737	646	677	656	884	2,823	103		
		調整後営業利益率	%	10.0	10.7	11.6	13.5	11.5	10.9	10.3	10.8	13.2	11.4	▲0.2		
	TB	売上収益	億円	2,485	2,494	2,538	2,566	10,083	2,347	2,551	2,611	2,719	10,228	101		
		調整後営業利益	億円	241	232	131	▲25	578	139	106	191	142	579	100		
		調整後営業利益率	%	9.7	9.3	5.2	▲1.0	5.7	5.9	4.2	7.3	5.2	5.7	▲0.1		
	Specialties	売上収益	億円	1,506	1,677	1,587	1,537	6,306	1,578	1,619	1,575	1,464	6,236	99		
		調整後営業利益	億円	322	353	353	331	1,359	390	331	389	279	1,389	102		
		調整後営業利益率	%	21.4	21.0	22.2	21.5	21.5	24.7	20.5	24.7	19.1	22.3	+0.7		
	化工品・多角化	売上収益	億円	763	729	734	759	2,984	779	779	695	726	2,979	100		
		調整後営業利益	億円	34	22	47	29	132	27	16	5	▲5	42	32		
		調整後営業利益率	%	4.5	3.0	6.4	3.8	4.4	3.4	2.0	0.7	▲0.6	1.4	▲3.0		
財政状態 計算書	資産合計	億円	49,949	53,913	55,108		54,278	55,914	58,657	53,809		57,235				
	資本合計	億円	30,748	33,736	34,472		34,054	35,882	38,525	35,271		37,865				
	親会社所有者帰属持分比率	%	60.6	61.6	61.6		61.8	63.2	64.8	64.6		65.2				
キャッシュ・フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	億円	1,198	1,166	1,881	2,370	6,614	1,286	830	1,089	2,284	5,488				
	投資活動によるキャッシュ・フロー	億円	▲801	▲484	▲711	▲981	▲2,977	▲977	▲50	▲719	▲805	▲2,551				
	フリーキャッシュ・フロー	億円	397	682	1,170	1,389	3,637	309	779	370	1,479	2,938				
投資費用	設備投資	億円	514	870	990	1,826	4,200	629	882	835	1,551	3,898	93	4,060	104	
	減価償却費及び償却費	億円	722	744	809	783	3,058	851	876	886	868	3,481	114	3,320	95	
	研究開発費	億円	297	296	302	326	1,220	319	305	319	319	1,262	103	1,230	97	
配当	1株当たり配当金	円		100		100	200		105		105	210		230		
	タイヤ生産 (ゴム量)	万トン	12	12	11	12	47	11	11	11	11	44		45		
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	中国	万トン	2	2	2	2	7	1	1	1	1	5			
		アジア	万トン	9	8	8	7	31	7	7	7	6	27			
		アジア・大洋州・インド・中国	万トン	10	9	9	9	38	9	8	9	7	32		32	
	米州	北米	万トン	10	10	9	9	37	9	9	9	8	36			
		中南米	万トン	4	4	4	4	16	3	3	4	3	14			
		米州	万トン	15	14	13	12	53	13	13	12	11	49		50	
	欧州・中近東・アフリカ	欧州	万トン	7	7	5	5	24	6	6	5	4	21			
		中近東・アフリカ	万トン	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1			
		欧州・中近東・アフリカ	万トン	7	7	6	5	25	6	6	5	4	22		22	
	海外生産計	万トン	32	30	28	26	117	28	27	26	23	104		105		
	合計	万トン	44	42	39	38	163	39	38	37	34	148		150		
	海外生産比率	%	73	72	71	69	71	72	71	70	67	70		70		

(\*1)2024年よりセグメント別業績、財務業績、及びタイヤ生産(ゴム量)を下記の通り変更しております。

なお、前年についても同様に組み替えた金額・数値を表示しております。

セグメント別業績：「中国・アジア・大洋州」：「アジア・大洋州・インド・中国」に変更。

財務業績：「欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ」：「欧州・中近東・アフリカ」に変更。

財務業績：算出方法を一部変更。

タイヤ生産(ゴム量)：インドのタイヤ生産(ゴム量)は、「アジア・大洋州・インド・中国」のアジアに含まれております。

(\*2)2024年30より「アルゼンチン子会社」に加え、20まで各項目に区分されていた「南米事業」の影響額を「その他」に含めております。

上記修正に伴い、2024年10・20についても同様に組替えた金額を表示しております。なお各期の「南米事業」影響額は下記の通りです。1Q：△140億円 2Q：△130億円 3Q：△100億円 4Q：△40億円

(\*3)2023年通期実績の調整後営業利益増減分析では、「売値」にアルゼンチン価格影響+600億円が含まれています。

(2) 通期

単位	セグメント別業績及び財務業績 組替前				
	第104期		第105期		
	2022年 実績	前比	2023年 実績	前比	
連結業績					
業績	売上収益	億円 41,101	127	43,138	105
	調整後営業利益	億円 4,826	122	4,806	100
	調整後営業利益率	% 11.7	▲ 0.4	11.1	▲ 0.6
	親会社の所有者に帰属する当期利益	億円 3,003	76	3,313	110
	うち継続事業からの当期利益	億円 3,054	99	3,269	107
	うち非継続事業からの当期利益	億円 ▲51	-	44	-
	ROIC	% 9.4	+ 0.4	8.7	▲ 0.7
	ROE	% 10.9	▲ 2.0	10.4	▲ 0.6
為替	米ドル	¥/\$ 132		141	
	ユーロ	¥/€ 138		152	

セグメント別業績及び財務業績 組替後(*1)					
第105期		第106期		第107期	
2023年 実績	前比	2024年 実績	前比	2025年 予想	前比
43,138	105	44,301	103	43,300	98
4,806	100	4,833	101	5,050	104
11.1	▲ 0.6	10.9	▲ 0.2	11.7	+ 0.8
3,313	110	2,850	86	2,530	89
3,269	107	2,850	87	2,530	89
44	-	▲ 0	-	-	-
8.7	▲ 0.7	8.2	▲ 0.5	9.2	+ 1.0
10.4	▲ 0.6	8.1	▲ 2.3	7.2	▲ 0.9
141		152		145	
152		164		150	

売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年			
売上収益	為替変動	億円 + 5,020	+ 2,580
	売値・MIX・数量他	億円 + 3,620	▲ 543
	合計	億円 + 8,640	+ 2,037
調整後 営業利益(*2)	為替変動	億円 + 900	+ 620
	原材料	億円 ▲ 2,350	▲ 40
	売値	億円 + 3,250	+ 2,030
	MIX	億円 + 330	+ 180
	数量	億円 + 80	▲ 730
	加工費	億円 ▲ 690	▲ 880
	営業費	億円 ▲ 670	+ 70
	その他	億円 + 33	▲ 1,270
合計	億円 + 883	▲ 20	

+ 2,580	+ 2,800	▲ 2,040
▲ 543	▲ 1,637	+ 1,039
+ 2,037	+ 1,163	▲ 1,001
+ 620	+ 590	▲ 330
▲ 40	▲ 110	▲ 290
+ 2,030	▲ 60	+ 590
+ 180	+ 180	+ 200
▲ 730	▲ 410	+ 340
▲ 880	▲ 210	▲ 50
+ 70	+ 150	▲ 200
▲ 1,270	▲ 103	▲ 43
▲ 20	+ 27	+ 217

セグメント別 業績	日本	売上収益	億円 11,571	12,424	107
		調整後営業利益	億円 1,506	2,065	137
		調整後営業利益率	% 13.0	16.6	+ 3.6
	アジア・大洋州・ インド・中国	売上収益	億円 4,570	4,611	101
		調整後営業利益	億円 399	416	104
		調整後営業利益率	% 8.7	▲ 2.1	9.0
	米州	売上収益	億円 19,880	20,800	105
		調整後営業利益	億円 2,512	2,120	84
		調整後営業利益率	% 12.6	▲ 0.5	10.2
	欧州・中近東・ アフリカ	売上収益	億円 8,700	9,085	104
		調整後営業利益	億円 664	158	38
		調整後営業利益率	% 7.6	+ 1.6	2.8

12,424	107	12,261	99	12,600	103
2,065	137	1,873	91	1,950	104
16.6	+ 3.6	15.3	▲ 1.3	15.5	+ 0.2
5,515		5,297	96	5,350	101
552		585	106	590	101
10.0		11.0	+ 1.0	11.0	▲ 0.0
20,800	105	21,800	105	21,100	97
2,120	84	1,801	85	2,170	120
10.2	▲ 2.4	8.3	▲ 1.9	10.3	+ 2.0
8,192		8,356	102	7,600	91
117		298	255	390	131
1.4		3.6	+ 2.1	5.1	+ 1.6

財務業績	PS/LT	売上収益	億円 22,035	23,754	108
		調整後営業利益	億円 2,612	2,723	104
		調整後営業利益率	% 11.9	11.5	▲ 0.4
	TB	売上収益	億円 10,666	10,286	96
		調整後営業利益	億円 953	582	61
		調整後営業利益率	% 8.9	5.7	▲ 3.3
	Specialties	売上収益	億円 5,619	6,114	109
		調整後営業利益	億円 1,167	1,370	117
		調整後営業利益率	% 20.8	22.4	+ 1.6
	化工品・多角化	売上収益	億円 2,781	2,984	107
		調整後営業利益	億円 95	132	139
		調整後営業利益率	% 3.4	▲ 0.8	4.4

23,765		24,859	105		
2,737		2,823	103		
11.5		11.4	▲ 0.2		
10,083		10,228	101		
578		579	100		
5.7		5.7	▲ 0.1		
6,306		6,236	99		
1,359		1,389	102		
21.5		22.3	+ 0.7		
2,984	107	2,979	100		
132	139	42	32		
4.4	+ 1.0	1.4	▲ 3.0		

財政状態 計算書	資産合計	億円 49,622	54,278
	資本合計	億円 30,125	34,054
	親会社所有者帰属持分比率	% 59.8	61.8
キャッシュ・ フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	億円 2,685	6,614
	投資活動によるキャッシュ・フロー	億円 ▲ 3,380	▲ 2,977
	フリーキャッシュ・フロー	億円 ▲ 695	3,637
投資	設備投資	億円 3,171	4,200
費用	減価償却費及び償却費	億円 2,821	3,058
	研究開発費	億円 1,122	1,220
配当	1株当たり配当金	円 175	200

54,278		57,235			
34,054		37,865			
61.8		65.2			
6,614		5,488			
▲ 2,977		▲ 2,551			
3,637		2,938			
4,200	132	3,898	93	4,060	104
3,058	108	3,481	114	3,320	95
1,220	109	1,262	103	1,230	97
200		210		230	

タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	万トン	48	47
	中国	万トン	7	7
	アジア	万トン	29	25
	アジア・大洋州・インド・中国	万トン	37	32
	北米	万トン	38	37
	中南米	万トン	19	16
	米州	万トン	57	53
	欧州	万トン	28	24
	中近東・アフリカ	万トン	2	1
	インド	万トン	6	6
	欧州・中近東・アフリカ	万トン	35	32
	海外生産計	万トン	129	117
	合計	万トン	177	163
	海外生産比率	%	73	71

47		44		45
7		5		
31		27		
38		32		32
37		36		
16		14		
53		49		50
24		21		
1		1		
25		22		22
117		104		105
163		148		150
71		70		70

(\*1) 2024年よりセグメント別業績、タイヤ生産(ゴム量)、及び財務業績を下記の通り変更しております。

なお、前年についても同様に組み替えた金額・数値を表示しております。

セグメント別業績：「中国・アジア・大洋州」：「アジア・大洋州・インド・中国」に変更。

「欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ」：「欧州・中近東・アフリカ」に変更。

財務業績：算出方法を一部変更。

タイヤ生産(ゴム量)：インドのタイヤ生産(ゴム量)は、「アジア・大洋州・インド・中国」のアジアに含まれております。

(\*2) 2023年以前の通期実績の調整後営業利益増減分析では、「売値」にアルセンチン価格影響が含まれております。

2024年通期実績・2025年通期予想の調整後営業利益増減分析は、2023年まで増減要因の各項目に区分されていた「南米事業」の影響額を「その他」に含めております。

2.補足情報

(1)タイヤ需要:本数前年比(%)

			2021年	2022年	2023年	2024年				2025年		
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	通期実績	通期予想	
日本	PSR/LTR	REP	105	104	93	81	101	105	108	99	101~105	
		OE	96	99	116	85	94	93	92	91	106~110	
	TBR	REP	107	105	91	76	83	102	118	98	101~105	
		OE	117	90	109	112	99	104	90	100	95~99	
アジア(*1) (タイ、インドネシア、インド、 中国 計)	PSR/LTR	REP	102	83	110					98	106~110	
		OE	111	112	106					102	100	
	TBR(*2)	REP	97	78	111					109	106~110	
		OE	83	58	147					83	111~115	
北米	PSR/LTR	REP	112	96	100	109	101	101	99	102	100	
		USTMA+TRAC	REP	117	95	99	100	97	96	96	97	100
			OE	99	109	107	102	97	91	95	96	95~99
	TBR	REP	120	115	77	124	124	104	106	114	100	
		USTMA+TRAC	REP	117	105	82	98	108	102	106	104	101~105
			OE	124	110	96	86	100	86	87	90	95~99
欧州	PSR/LTR	REP	115	98	91	100	104	104	111	105	100	
		OE	99	104	110	97	92	93	88	92	95~99	
	TBR	REP	115	101	79	93	106	108	108	104	100	
		OE	124	103	104	81	78	75	77	78	111~115	

(2)タイヤ販売:本数前年比(%)

			2021年	2022年	2023年	2024年				2025年	2024年 構成比 (概算)	
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	通期実績		通期予想
日本	PSR/LTR	REP	108	102	86	78	92	113	116	100	106~110	70%
		OE	97	102	113	81	86	81	82	82	95~99	30%
		合計	104	102	95	79	89	98	105	93	101~105	
	TBR	REP	110	105	89	72	78	116	118	98	100	70%
		OE	119	92	113	116	95	106	88	100	90~94	30%
		合計	112	101	95	86	84	112	109	99	100	
アジア・大洋州・インド 中国 (*1)	PSR/LTR	REP	101	95	97	100	100	95	97	98	106~110	60%
		OE	109	97	89	86	82	92	96	89	95~99	40%
		合計	105	96	93	94	92	94	97	94	100	
	TBR(*2)	REP	106	89	96	96	104	109	103	103	100	80%
		OE	170	105	105	88	76	64	61	72	106~110	20%
		合計	113	91	98	94	97	98	94	96	101~105	
北米	PSR/LTR	REP	111	100	95	99	96	91	99	96	101~105	70%
		OE	104	104	105	102	99	91	92	96	85~89	30%
		合計	109	101	98	100	97	91	97	96	100	
	TBR	REP	116	102	86	89	110	110	102	103	101~105	70%
		OE	119	101	89	82	92	72	79	82	101~105	30%
		合計	117	102	87	86	104	100	96	97	101~105	
欧州	PSR/CVR	REP	106	101	85	87	100	103	101	98	101~105	70%
		OE	90	106	106	95	85	77	77	84	90~94	30%
		合計	101	103	92	90	94	94	93	93	100	
	TBR	REP	111	102	70	88	102	106	112	102	101~105	70%
		OE	120	114	109	80	79	69	78	77	95~99	30%
		合計	114	106	82	85	92	92	98	91	100	
グローバル	PSR/LTR	REP	110	100	90	89	95	99	103	97	101~105	70%
		OE	103	103	102	91	88	87	88	89	90~94	30%
		合計	108	101	94	90	92	95	98	94	100	
	TBR(*2)	REP	111	98	85	88	101	112	106	102	100	80%
		OE	124	104	96	89	88	79	79	84	100	20%
		合計	114	99	88	88	98	103	99	97	100	

個別商品

			2021年	2022年	2023年	2024年				2025年		
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	通期実績	通期予想	
ORR	超大型	REP	112	107	105	100	97	102	102	100	101~105	
		大型	REP	118	103	108	111	113	103	90	104	101~105
			OE	236	130	97	72	59	71	88	71	106~110
	合計	137	110	104	97	94	94	90	94	101~105		
	中小型	REP	112	105	94	94	96	95	91	94	106~110	
		OE	152	104	107	109	98	95	73	93	101~105	
合計		124	105	99	100	97	95	83	94	106~110		
PSR-HRD(18"以上)		REP	119	108	108	101	97	98	103	100	101~105	
	REP	126	110	105	105	103	103	107	105	106~110		

(\*1)セグメント区分変更に伴い、2024年以降はインドを含む数値を記載しております。

(\*2)TBRについては2024年以降は中国を除外した数値を記載しております。