2026年11月12日
株式会社ブリヂストン(5108)

2026年12月期　第３四半期決算補足資料

１.業績推移

(1)四半期別

			単位	2025年12月期					2026年12月期						
							1-9月	通期				1-9月		通期	(*1)
				1Q	2Q	3Q	実績	実績	1Q	2Q	3Q	実績	前比	予想	前比
連結業績															
業績	売上収益		億円	10,581	10,583	11,185	32,349	44,295	11,134	12,082	12,326	35,543	110	47,000	106
	調整後営業利益		億円	1,114	1,232	1,337	3,684	4,937	1,222	1,587	1,644	4,453	121	5,150	104
	調整後営業利益率		%	10.5	11.6	12.0	11.4	11.1	11.0	13.1	13.3	12.5	+ 1.1	11.0	▲ 0.2
	親会社の所有者に帰属する当期利益		億円	759	396	880	2,035	3,273	921	1,141	1,127	3,189	157	3,400	104
		うち継続事業からの当期利益	億円	757	395	879	2,031	3,171	919	1,142	1,124	3,185	157	3,400	107
		うち非継続事業からの当期利益	億円	2	1	1	4	102	2	▲ 0	2	4	−	−	−
	ROIC		%					8.3						9.1	+ 0.8
	ROE		%					8.6						9.5	+ 0.9
為替	米ドル		¥/$	153	145	147	148	150	157	160	159	159		158	
	ユーロ		¥/€	160	164	172	165	169	184	185	183	184		183	
売上収益・調整後営業利益増減分析　対前年															
売上収益	為替変動		億円	+ 160	▲ 640	+ 40	▲ 440	▲ 140	+ 550	+ 1,120	+ 800	+ 2,470		+ 2,510	
	売値・MIX・数量他		億円	▲ 220	+ 97	+ 218	+ 95	+ 134	+ 3	+ 379	+ 342	+ 724		+ 195	
	合計		億円	▲ 60	▲ 543	+ 258	▲ 345	▲ 6	+ 553	+ 1,499	+ 1,142	+ 3,194		+ 2,705	
調整後	為替変動		億円	+ 50	▲ 10	▲ 140	▲ 100	▲ 100	+ 50	+ 150	+ 240	+ 440		+ 200	
営業利益(*2)	原材料		億円	▲ 170	▲ 120	▲ 20	▲ 310	▲ 260	+ 140	+ 90	▲ 230	+ 0		+ 340	
	売値		億円	+ 50	+ 100	+ 190	+ 340	+ 560	+ 30	+ 50	+ 40	+ 120		+ 180	
	MIX		億円	+ 20	+ 70	+ 20	+ 110	+ 170	+ 80	+ 30	+ 70	+ 180		+ 180	
	数量		億円	▲ 20	▲ 20	+ 40	+ 0	▲ 140	▲ 50	+ 110	+ 170	+ 230		+ 350	
	加工費		億円	▲ 40	+ 30	+ 10	+ 0	+ 110	+ 0	▲ 10	+ 60	+ 50		▲ 30	
	営業費		億円	+ 150	+ 150	+ 70	+ 370	+ 230	▲ 10	▲ 180	▲ 140	▲ 330		▲ 710	
	その他		億円	▲ 128	▲ 57	▲ 73	▲ 258	▲ 466	▲ 132	+ 114	+ 97	+ 79		▲ 297	
	合計		億円	▲ 88	+ 143	+ 97	+ 152	+ 104	+ 108	+ 354	+ 307	+ 769		+ 213	
セグメント別	日本	売上収益	億円	2,999	3,039	3,084	9,121	12,659	3,038	3,306	3,310	9,655	106	12,750	101
業績(*3)		調整後営業利益	億円	425	400	493	1,318	1,981	537	601	577	1,716	130	2,000	101
		調整後営業利益率	%	14.2	13.2	16.0	14.4	15.7	17.7	18.2	17.4	17.8	+ 3.3	15.7	+ 0.0
	アジア・大洋州・インド・中国	売上収益	億円	1,241	1,227	1,266	3,734	5,178	1,343	1,437	1,467	4,247	114	5,450	105
		調整後営業利益	億円	146	146	119	411	596	135	175	193	503	122	640	107
		調整後営業利益率	%	11.8	11.9	9.4	11.0	11.5	10.0	12.2	13.2	11.8	+ 0.8	11.7	+ 0.2
	米州	売上収益	億円	5,107	5,152	5,527	15,786	21,305	5,321	6,033	6,181	17,534	111	22,000	103
		調整後営業利益	億円	398	520	660	1,578	2,015	379	651	552	1,582	100	2,210	110
		調整後営業利益率	%	7.8	10.1	11.9	10.0	9.5	7.1	10.8	8.9	9.0	▲ 1.0	10.0	+ 0.6
	欧州・中近東・アフリカ	売上収益	億円	2,064	2,049	2,150	6,263	8,529	2,287	2,299	2,242	6,827	109	8,550	100
		調整後営業利益	億円	91	94	146	331	424	190	152	117	458	138	600	141
		調整後営業利益率	%	4.4	4.6	6.8	5.3	5.0	8.3	6.6	5.2	6.7	+ 1.4	7.0	+ 2.0
財別業績	PS/LT	売上収益	億円	5,961	5,815	6,229	18,005	25,006	6,368	6,694	6,928	19,990	111		
		調整後営業利益	億円	621	620	707	1,948	2,686	670	800	873	2,343	120		
		調整後営業利益率	%	10.4	10.7	11.3	10.8	10.7	10.5	12.0	12.6	11.7	+ 0.9		
	TB	売上収益	億円	2,342	2,510	2,630	7,482	10,184	2,410	2,820	2,937	8,166	109		
		調整後営業利益	億円	153	256	289	698	884	181	326	272	778	111		
		調整後営業利益率	%	6.5	10.2	11.0	9.3	8.7	7.5	11.6	9.3	9.5	+ 0.2		
	Specialties	売上収益	億円	1,562	1,540	1,636	4,737	6,234	1,621	1,815	1,755	5,192	110		
		調整後営業利益	億円	341	316	317	974	1,255	356	433	480	1,269	130		
		調整後営業利益率	%	21.9	20.5	19.4	20.6	20.1	21.9	23.8	27.4	24.4	+ 3.9		
	化工品・多角化	売上収益	億円	716	718	690	2,125	2,871	736	753	706	2,195	103		
		調整後営業利益	億円	▲1	40	25	63	113	15	28	19	62	98		
		調整後営業利益率	%	▲0.2	5.5	3.6	3.0	3.9	2.1	3.7	2.7	2.8	▲ 0.1		
財政状態	資産合計		億円	53,963	54,811	54,885	54,885	57,477	56,458	59,030	57,681	57,681			
計算書	資本合計		億円	36,037	35,377	35,384	35,384	37,199	37,362	38,387	37,328	37,328			
		親会社所有者帰属持分比率	%	65.8	63.6	63.5	63.5	63.7	65.2	64.1	63.8	63.8			
キャッシュ・	営業活動によるキャッシュ・フロー		億円	1,699	1,092	1,406	4,198	6,604	1,908	1,510	1,454	4,872			
フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー		億円	▲ 786	▲ 423	▲ 552	▲ 1,761	▲ 2,250	▲ 821	▲ 383	▲ 572	▲ 1,775			
	フリーキャッシュ・フロー		億円	913	669	855	2,437	4,355	1,087	1,128	882	3,097			
投資	設備投資		億円	562	817	837	2,216	3,659	551	747	841	2,139	97	4,100	112
費用	減価償却費及び償却費		億円	862	900	892	2,654	3,532	920	915	939	2,774	105	3,560	101
	研究開発費		億円	301	283	290	875	1,264	304	309	327	940	107	1,300	103
配当	1株当たり配当金(*4)		円		57.5			115		60				125	
タイヤ生産	国内生産		万トン	11	11	11	33	45	11	11	11	34		45	
(ゴム量)		中国	万トン	1	1	1	4	5	1	1	1	4			
		アジア	万トン	7	6	7	20	26	7	7	7	21			
	アジア・大洋州・インド・中国		万トン	8	8	8	24	31	8	9	8	25		34	
		北米	万トン	9	9	8	25	34	9	9	8	25			
		中南米	万トン	4	4	4	11	15	4	4	4	12			
	米州		万トン	13	13	12	37	48	12	13	12	37		50	
		欧州	万トン	5	5	5	15	20	5	6	5	16			
		中近東・アフリカ	万トン	0	0	0	1	1	0	0	0	1			
	欧州・中近東・アフリカ		万トン	5	6	5	16	22	6	6	5	17		22	
	海外生産計		万トン	26	26	25	77	101	26	27	26	79		106	
	合計		万トン	37	37	36	110	146	37	38	37	113		151	
	海外生産比率		%	70	70	69	70	69	70	70	69	70		70	

(*1)2026年2月16日発表数値。ただし、連結売上収益、為替、連結売上収益増減分析は2026年11月12日計画へ更新しております。
(*2)2026年実績及び通期予想は、2025年まで「その他」に区分されていた「南米事業」の影響額を各項目に含めております。
(*3)2026年3Qより、グループ会社間のロイヤリティ料率変更に伴い、営業費が増加し、調整後営業利益に減益影響が生じています。（米州：約86億円、欧州・中近東・アフリカ：約57億円）
　各セグメントと連結合計の間にある「全社又は消去」において同額の増益影響が生じるため、連結業績への影響はありません。
(*4)当社は、2026年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
　これに伴い2025年の「1株当たり配当金」についても、当該株式分割が行われたと仮定して算出しております。

（2）通期

			単位	セグメント別業績及び財別業績　組替後(*1)							
				第１０５期		第１０６期		第１０７期		第１０８期	
				2023年 実績	前比	2024年 実績	前比	2025年 実績	前比	2026年 予想(*2)	前比
連結業績											
業績	売上収益		億円	43,138	105	44,301	103	44,295	100	47,000	106
	調整後営業利益		億円	4,806	100	4,833	101	4,937	102	5,150	104
	調整後営業利益率		%	11.1	▲ 0.6	10.9	▲ 0.2	11.1	+ 0.2	11.0	▲ 0.2
	親会社の所有者に帰属する当期利益		億円	3,313	110	2,850	86	3,273	115	3,400	104
		うち継続事業からの当期利益	億円	3,269	107	2,850	87	3,171	111	3,400	107
		うち非継続事業からの当期利益	億円	44	-	▲ 0	-	102	-	-	-
	ROIC		%	8.7	▲ 0.7	8.2	▲ 0.5	8.3	+ 0.2	9.1	+ 0.8
	ROE		%	10.4	▲ 0.6	8.1	▲ 2.3	8.6	+ 0.5	9.5	+ 0.9
為替	米ドル		¥/$	141		152		150		158	
	ユーロ		¥/€	152		164		169		183	
売上収益・調整後営業利益増減分析　対前年											
売上収益	為替変動		億円	+ 2,580		+ 2,800		▲ 140		+ 2,510	
	売値・MIX・数量他		億円	▲ 543		▲ 1,637		+ 134		+ 195	
	合計		億円	+ 2,037		+ 1,163		▲ 6		+ 2,705	
調整後	為替変動		億円	+ 620		+ 590		▲ 100		+ 200	
営業利益(*3)	原材料		億円	▲ 40		▲ 110		▲ 260		+ 340	
	売値		億円	+ 2,030		▲ 60		+ 560		+ 180	
	MIX		億円	+ 180		+ 180		+ 170		+ 180	
	数量		億円	▲ 730		▲ 410		▲ 140		+ 350	
	加工費		億円	▲ 880		▲ 210		+ 110		▲ 30	
	営業費		億円	+ 70		+ 150		+ 230		▲ 710	
	その他		億円	▲ 1,270		▲ 103		▲ 466		▲ 297	
	合計		億円	▲ 20		+ 27		+ 104		+ 213	
セグメント別	日本	売上収益	億円	12,424	107	12,261	99	12,659	103	12,750	101
業績		調整後営業利益	億円	2,065	137	1,873	91	1,981	106	2,000	101
		調整後営業利益率	%	16.6	+ 3.6	15.3	▲ 1.3	15.7	+ 0.4	15.7	+ 0.0
	アジア・大洋州・	売上収益	億円	5,515		5,297	96	5,178	98	5,450	105
	インド・中国	調整後営業利益	億円	552		585	106	596	102	640	107
		調整後営業利益率	%	10.0		11.0	+ 1.0	11.5	+ 0.5	11.7	+ 0.2
	米州	売上収益	億円	20,800	105	21,800	105	21,305	98	22,000	103
		調整後営業利益	億円	2,120	84	1,801	85	2,015	112	2,210	110
		調整後営業利益率	%	10.2	▲ 2.4	8.3	▲ 1.9	9.5	+ 1.2	10.0	+ 0.6
	欧州・中近東・	売上収益	億円	8,192		8,356	102	8,529	102	8,550	100
	アフリカ	調整後営業利益	億円	117		298	255	424	142	600	141
		調整後営業利益率	%	1.4		3.6	+ 2.1	5.0	+ 1.4	7.0	+ 2.0
財別業績	PS/LT	売上収益	億円	23,765		24,859	105	25,006	101		
		調整後営業利益	億円	2,737		2,823	103	2,686	95		
		調整後営業利益率	%	11.5		11.4	▲ 0.2	10.7	▲ 0.6		
	TB	売上収益	億円	10,083		10,228	101	10,184	100		
		調整後営業利益	億円	578		579	100	884	153		
		調整後営業利益率	%	5.7		5.7	▲ 0.1	8.7	+ 3.0		
	Specialties	売上収益	億円	6,306		6,236	99	6,234	100		
		調整後営業利益	億円	1,359		1,389	102	1,255	90		
		調整後営業利益率	%	21.5		22.3	+ 0.7	20.1	▲ 2.2		
	化工品・多角化	売上収益	億円	2,984	107	2,979	100	2,871	96		
		調整後営業利益	億円	132	139	42	32	113	266		
		調整後営業利益率	%	4.4	+ 1.0	1.4	▲ 3.0	3.9	+ 2.5		
財政状態	資産合計		億円	54,278		57,235		57,477			
計算書	資本合計		億円	34,054		37,865		37,199			
		親会社所有者帰属持分比率	%	61.8		65.2		63.7			
キャッシュ・	営業活動によるキャッシュ・フロー		億円	6,614		5,488		6,604			
フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー		億円	▲ 2,977		▲2,551		▲2,250			
	フリーキャッシュ・フロー		億円	3,637		2,938		4,355			
投資	設備投資		億円	4,200	132	3,898	93	3,659	94	4,100	112
費用	減価償却費及び償却費		億円	3,058	108	3,481	114	3,532	101	3,560	101
	研究開発費		億円	1,220	109	1,262	103	1,264	100	1,300	103
配当	1株当たり配当金(*4)		円	100		105		115		125	
タイヤ生産	国内生産		万トン	47		44		45		45	
(ゴム量)		中国	万トン	7		5		5			
		アジア	万トン	31		27		26			
	アジア・大洋州・インド・中国		万トン	38		32		31		34	
		北米	万トン	37		36		34			
		中南米	万トン	16		14		15			
	米州		万トン	53		49		48		50	
		欧州	万トン	24		21		20			
		中近東・アフリカ	万トン	1		1		1			
	欧州・中近東・アフリカ		万トン	25		22		22		22	
	海外生産計		万トン	117		104		101		106	
	合計		万トン	163		148		146		151	
	海外生産比率		%	71		70		69		70	

(*1)2024年よりセグメント別業績、タイヤ生産(ゴム量)、及び財別業績を下記の通り変更しております。
セグメント別業績：「中国・アジア・大洋州」：「アジア・大洋州・インド・中国」に変更。
「欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ」：「欧州・中近東・アフリカ」に変更。
財別業績：算出方法を一部変更。
タイヤ生産(ゴム量)：インドのタイヤ生産(ゴム量)は、「アジア・大洋州・インド・中国」のアジアに含めております。
(*2)2026年2月16日発表数値。ただし、連結売上収益、為替、連結売上収益増減分析は2026年11月12日計画へ更新しております。
(*3)「南米事業」の影響額を、2024年・2025年実績は「その他」に区分しており、2023年実績・2026年予想は各項目に含めております。
(*4)当社は、2026年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
これに伴い2025年以前の「1株当たり配当金」についても、当該株式分割が行われたと仮定して算出しております。

２．補足情報

（１）タイヤ需要：本数前年比（%）

			2023年	2024年	2025年	2026年				
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	1-9月実績	通期予想(*1)
日本	PSR/LTR	REP	93	99	101	99	104	105	103	100
		OE	116	91	103	104	104	103	104	100
	TBR	REP	91	98	103	91	92	112	100	95～99
		OE	109	100	103	115	98	102	105	101～105
アジア(*2)	PSR/LTR	REP	110	98	103					101～105
		OE	106	102	108					95～99
(タイ、インドネシア、インド、中国 計)	TBR(*3)	REP	111	109	103					106～110
		OE	147	83	108					111～115
北米	PSR/LTR	REP	100	102	101	92	98	100	97	100
		USTMA+TRAC	99	97	98	91	94	101	95	100
		OE	107	96	99	98	101	96	99	95～99
	TBR	REP	77	114	105	85	88	98	91	100
		USTMA+TRAC	82	104	102	89	88	94	90	101～105
		OE	96	90	79	79	96	125	98	106～110
欧州	PSR/LTR	REP	91	105	99	98	102	99	100	100
		OE	110	92	96	99	100	99	99	95～99
	TBR	REP	79	104	97	97	112	97	102	100
		OE	104	78	103	108	104	100	104	100

（２）タイヤ販売：本数前年比（%）

			2023年	2024年	2025年	2026年					2025年
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	1-9月実績	通期予想(*1)	構成比（概算）
日本	PSR/LTR	REP	86	100	103	103	107	122	111	101～105	70%
		OE	113	82	93	95	107	105	102	95～99	30%
		合計	95	93	100	100	107	116	108	101～105	
	TBR	REP	89	98	104	97	90	108	100	101～105	70%
		OE	113	100	105	109	90	99	99	100	30%
		合計	95	99	105	102	90	105	99	101～105	
アジア・大洋州・インド中国 (*2)	PSR/LTR	REP	97	98	101	102	104	103	103	106～110	60%
		OE	89	89	105	106	97	105	103	95～99	40%
		合計	93	94	103	104	101	104	103	101～105	
	TBR(*3)	REP	96	103	91	99	114	103	105	106～110	80%
		OE	105	72	87	122	109	107	113	101～105	20%
		合計	98	96	90	103	113	104	106	106～110	
北米	PSR/LTR	REP	95	96	98	95	98	99	98	101～105	70%
		OE	105	96	93	105	111	101	106	100	30%
		合計	98	96	96	98	102	100	100	101～105	
	TBR	REP	86	103	101	97	101	104	101	101～105	70%
		OE	89	82	94	87	127	168	123	106～110	30%
		合計	87	97	99	94	107	117	107	106～110	
欧州	PSR/CVR	REP	85	98	105	109	107	104	107	101～105	70%
		OE	106	84	93	105	94	86	95	95～99	30%
		合計	92	93	101	108	102	99	103	100	
	TBR	REP	70	102	96	89	111	102	100	95～99	70%
		OE	109	77	97	80	77	79	79	75～79	30%
		合計	82	91	96	85	97	95	92	85～89	
グローバル	PSR/LTR	REP	90	97	100	101	103	105	103	101～105	70%
		OE	102	89	98	100	102	100	101	95～99	30%
		合計	94	94	99	101	103	103	102	100	
	TBR(*3)	REP	85	102	97	95	101	104	100	101～105	80%
		OE	96	84	96	95	102	117	104	100	20%
		合計	88	97	96	95	101	107	101	101～105	

個別商品

			2023年	2024年	2025年	2026年				
			通期実績	通期実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	1-9月実績	通期予想(*1)
ORR	超大型		105	100	101	96	109	99	101	100
	大型		104	94	96	86	86	100	90	100
	中小型		99	94	100	103	103	109	105	106～110
PSR-HRD(18″以上)			108	100	104	104	108	107	106	101～105
		REP	105	105	105	103	106	108	106	106～110

(*1)2026年2月16日発表数値。
(*2)2023年はインドを除く数値を記載しております。
(*3)TBRについては2024年以降は中国を除外した数値を記載しております。

開示数値は最新の情報に基づいておりますが、一部の実績値は当社推定値を含み、追加情報により更新されることがあります。